

Оценка корпоративного климатического управления

Развитие низкоуглеродного направления в химической промышленности и производстве удобрений в Узбекистане

Проект ЕБРР № 22022.006169
октябрь 2023 г.

Подготовлено для



European Bank
for Reconstruction and Development

Uzkimyosanoat
JOINT STOCK COMPANY

© Copyright 2023 by The ERM International Group Limited and/or its affiliates ('ERM'). All Rights Reserved. No part of this work may be reproduced or transmitted in any form or by any means, without prior written permission of ERM.

The business of sustainability



- Понять политическую базу Узбекистана в области адаптации к изменению климата
- Обзор практики раскрытия информации о корпоративном климатическом управлении у компаний-аналогов
- Обзор того, как TCFD согласуется с передовыми нормативными и добровольными системами раскрытия информации, чтобы выявить дублирование и потенциальные пробелы
- Понять степень соответствия корпоративного климатического управления ОАО «Navoiyazot» требованиям TCFD и соответствующим требованиям Методики оценки корпоративного климатического управления ЕБРР
- Выявление потенциальных пробелов в системе корпоративного климатического управления ОАО «Navoiyazot»
- Разработать перечень рекомендаций по устранению выявленных пробелов и совершенствованию системы корпоративного климатического управления ОАО «Navoiyazot»



Оглавление

1. Основы политики в области адаптации к изменению климата в Узбекистане
2. Практика раскрытия информации
3. Сопоставление TCFD с другими нормативными и добровольными системами раскрытия информации
4. Анализ пробелов в корпоративном климатическом управлении



Основы политики в области адаптации к изменению климата в Узбекистане

Основы политики в области адаптации к изменению климата - Узбекистан



Согласно Третьему национальному сообщению Узбекистана по РКИК ООН (ТНС), специальная **национальная программа по адаптации еще не разработана**. Согласно ТНС, снижение уязвимости Узбекистана к изменению климата является сложным и многогранным процессом, требующим увеличения инвестиций и **интеграции адаптации и снижения риска бедствий в отраслевое планирование и бюджетирование**. Политические рамки, поддерживающие адаптацию и управление рисками для реализации Национального вклада, включают:

Политика/Регулирование	Содержание	Актуальность
Национальное сообщение по РКИК ООН об изменении климата	Основной национальный документ, оценивающий последствия изменения климата и описывающий варианты адаптации к климатическим угрозам.	Включает информацию о воздействии изменения климата, а также рекомендации по возможным вариантам адаптации и смягчения последствий, выделяя управление водными ресурсами и сельское хозяйство в качестве ключевых областей, имеющих отношение к развитию химического сектора.
Национальный вклад (НЦС)	Адаптация к изменению климата является одним из приоритетов. Это включает в себя рассмотрение адаптации в сельском хозяйстве, водопользовании и социальной сфере.	Угрозы в области сельского и водного хозяйства могут повлиять на химическую промышленность и поведение рынка. Меры по управлению рисками и адаптацией должны учитываться при модернизации и/или строительстве новых производств, когда ставится задача экономического развития отрасли.
Государственная программа охраны окружающей среды	Признает изменение климата одной из основных экологических проблем , призывая решать ее на основе регионального и международного сотрудничества.	Усиление управления рисками и учет мер по адаптации к климату и смягчению его последствий в химическом секторе UKS будет иметь большое значение для привлечения ответственных региональных и иностранных инвестиций.
Закон ЗРУ-491 от 02.10.2018	Ратификация Парижского соглашения . Подчеркивается необходимость усиления мер и действий по борьбе с изменением климата и важность реформирования сектора для достижения климатических целей.	На химический сектор окажут влияние реформы в области энергоэффективности и внедрение ресурсосберегающих технологий.
Стратегия развития Узбекистана на 2022 - 2026 гг.	Экономическое и социальное развитие как основные приоритетные направления. Планируется 70 млрд. долл. иностранных инвестиций, поставлена задача 20% энергоэффективности и 7 млрд. м³ экономии воды в сельском хозяйстве и промышленности.	Развитие химических отраслей отразится на увеличении объемов производства. План также предусматривает внедрение "зеленых" технологий, повышение энергоэффективности и снижение выбросов парниковых газов. Это потребует повышения конкурентоспособности отрасли, которая должна учитывать устойчивость к климатическим рискам и устойчивое развитие.

Стратегия развития 2022 - 2026

STRATEGY SNAPSHOT

\$100bn/\$2,800
GDP AND PER CAPITA INCOME TARGETS BY 2026 WITH THE AIM OF ACHIEVING UPPER MIDDLE-INCOME STATUS BY 2030

\$70bn FOREIGN INVESTMENT NEXT FIVE YEARS, INCL. \$14BN UNDER PPP FRAMEWORK

\$30bn UZBEKISTAN EXPORT TARGET BY 2026

9m NUMBER OF FOREIGN TOURISTS TO ATTRACT ANNUALLY, SUPPORTING 520,000 JOBS IN TOURISM SECTOR

20% ENERGY EFFICIENCY TARGET FOR THE ECONOMY WHILE ACHIEVING 25% OF POWER FROM RENEWABLES

7bn m³ OF WATER SAVED THROUGH EFFICIENT USAGE OF WATER RESOURCES IN AGRICULTURE AND INDUSTRY

80% COVERAGE OF KIDS WITH PRE-SCHOOL EDUCATION BY 2026

Основы политики в области адаптации к изменению климата - Узбекистан

Политика/Регулирование	Содержание	Актуальность
<p>Постановление Президента Республики Узбекистан ПП-4477 от 04.10.2029</p>	<p>Стратегия перехода Республики Узбекистан на "зеленую" экономику на период 2019-2030 гг. Приоритетные направления: совершенствование энергетики; диверсификация энергопотребления и развитие возобновляемых источников энергии; адаптация и смягчение последствий изменения климата, эффективность использования природных ресурсов и сохранение природных экосистем. Планируется продлить до 2050 г. в связи с повышением амбиций UKS в отношении NDC.</p>	<p>Такие стратегические цели, как капельное орошение для рационального использования воды и нейтральный баланс деградации земель в сельскохозяйственном секторе, могут представлять собой изменения в применении удобрений, связанные с этими практиками. Для достижения устойчивого экономического прогресса интеграция "зеленых" принципов должна быть включена в проводимые отраслевые реформы.</p>
<p>Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан, от 20.10.2018 г. № 841</p>	<p>Меры по реализации национальных целей и задач в области устойчивого развития на период до 2030 года, включая показатели, отражающие адаптацию:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Повышение устойчивости населения, относящегося к социально уязвимым группам, снижение его подверженности и уязвимости к изменениям, вызванным экстремальными климатическими явлениями и другими экономическими, социальными и экологическими потрясениями и катастрофами • Значительно повысить эффективность использования воды во всех отраслях экономики, обеспечить рациональное водопользование и охрану водных экосистем. 	<p>В рамках показателей, отражающих меры по адаптации, организациям необходимо готовиться к предотвращению последствий изменения климата, адаптироваться к ним и совершенствовать управление рисками. UKS нацелена на включение мер реагирования на изменение климата в политику, что должно быть отражено в стратегиях развития различных секторов.</p>
<p>Указ Президента Республики Узбекистан от 30.10.2019 г. № УП-5863</p>	<p>Принятие Концепции охраны окружающей среды на период до 2030 года Меры по сохранению окружающей среды от антропогенного воздействия, расширению охраняемых природных территорий и совершенствованию системы экологически безопасного обращения с отходами. В него также входят меры по обеспечению экологически безопасного использования ядохимикатов и безопасности водных ресурсов.</p>	<p>Дефицит и загрязнение воды, образование опасных отходов и энергопотребление в химическом секторе являются серьезной проблемой. Учитывая, что важнейшие глобальные цепочки поставок из агропромышленного комплекса сталкиваются с нарушениями из-за нехватки воды и стресса, химические предприятия переходят на технологии, позволяющие более эффективно осуществлять добычу и производство.</p>
<p>ПП-3893 25.10.2018 ПП-4265 03.04.2018</p>	<p>Кардинальная реформа химической промышленности и дальнейшие меры по повышению инвестиционной привлекательности химической отрасли. Нацелена на приватизацию государственных химических предприятий, внедрение современных методов корпоративного управления и международных стандартов финансовой отчетности.</p>	<p>Реформы выражаются в необходимости модернизации устаревшего производства и сбыта продукции, стимулировании инвестиций и создании конкурентоспособной промышленности, которая обеспечит новые высококвалифицированные рабочие места и снизит "углеродный след" промышленности Узбекистана</p>



Практика раскрытия информации компаний-аналогов

Выбранные компании для сравнительного анализа






№	Компании	Страна (головной офис)	Сектор	Производство химикатов и удобрений	Обоснование включения компании
1	OCP Group	Марокко	Химикаты и Удобрения	Удобрения: 10,9 млн. тонн Фосфатное сырье: 24,5 млн. тонн Выручка: 9,36 млрд. долл.	Ведущая компания в области устойчивого развития, тщательно раскрывающая информацию о климате в отчете об устойчивом развитии за 2021 год
2	OCI	Нидерланды	Химикаты и Удобрения	Производственная мощность: 16,2 МТ ^{1,2} Выручка: 6,32 млрд. долл.	Ведущая компания в области устойчивого развития, тщательно раскрывающая информацию о климате в своем годовом отчете за 2021 год
3	Yara International	Норвегия	Химикаты и Удобрения	Удобрения: 28,4 млн. тонн Промышленная продукция: 7,4 млн. тонн Аммиак: 2,0 млн. тонн Выручка: 16,6 млрд. долл.	Ведущая компания в области устойчивого развития, тщательно раскрывающая информацию о климате в отчете об устойчивом развитии за 2021 год
4	PCG Petronas Chemical Group	Малайзия	Химикаты и Удобрения	Производство: 10,4 МЛН. ТОНН Выручка: 4,85 млрд. долл.	Прямые конкуренты с аналогичным профилем продукции, которые уже давно раскрывают информацию о климате в своем отчете об устойчивом развитии в 2021 году
5	Engro Fertilizers	Пакистан	Химикаты и Удобрения	Карбамид: 2 275 000 млн. тонн ¹ НПК: 100 000 млн. тонн ¹ Выручка: 0,6 млрд. долл.	Прямой аналог с аналогичным профилем продукции с базовым раскрытием информации о климате в отчете об устойчивом развитии 2021 г.

¹Производственные мощности, реальный объем производства может быть ниже.

²Производственные мощности представлены чистым аммиаком (15%), карбамидом (34%), CAN (10%), КАС (16%), метанол (18%), меламина (1%), ДЭФ (6%).

Практика раскрытия информации коллегами

Почти все компании-аналоги частично отчитываются по TCFD (подробнее см. следующий слайд). Все компании-аналоги представляют отчетность в соответствии с GRI. Большинство компаний-аналогов представили свои ответы на анкету CDP по изменению климата и получили оценку в 2022 году. Некоторые компании-аналоги готовят финансовую отчетность в соответствии с МСФО, но не в соответствии с МСФО S1 и S2 (требования к раскрытию информации, связанной с устойчивым развитием и климатом). Что касается CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), то OCI и Yara будут применять его с 2024 финансового года. Остальные три компании не упоминают CSRD, поскольку не обязаны отчитываться в соответствии с ним.

	TCFD	GRI	CDP	CSRD	МКСБ
	Частично	✓	A-	x	x
	Частично	✓	B	К 2024 г.	x
	Частично	✓	B	К 2024 г.	x
	Частично	✓	D	x	x
	x	✓	x	x	x

Принятие основных рекомендаций TCFD по раскрытию информации коллегами

Управление		Стратегия			Управление рисками		Метрики и целевые показатели	
Надзор со стороны совета директоров	Роль руководства в оценке и управлении	Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные риски и возможности	Влияние на стратегию и планирование бизнеса	Устойчивость стратегии при различных сценариях	Процесс оценки для выявления и управления рисками	Интеграция климатических рисков в общее управление рисками	Раскрытие информации об объемах работ 1, 2 и 3 (при необходимости)	Опишите цели, используемые для управления рисками и возможностями, и результаты работы по достижению целей



✓

✓

x¹

x

✓



✓

✓

x¹

✓

✓

✓

✓

✓



✓

✓

x¹

В процессе выполнения

✓

✓

✓

✓



*

x¹

✓



* Petronas перейдет на систему раскрытия информации с 2023 года

¹ Риски и возможности определены, но не разделены на краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные



Сопоставление TCFD с другими нормативными и добровольными системами раскрытия информации

Система раскрытия информации TCFD

- Рабочей группе TCFD было поручено разработать добровольную систему раскрытия информации о климатических факторах, которая поможет инвесторам, кредиторам, кредититным и страховым страховщикам надлежащим образом оценивать климатические риски и возможности и определять их цену
- TCFD разработал четыре широко принятые основные рекомендации, имеющие универсальное применение для организаций различных секторов и юрисдикций
- Четыре рекомендации TCFD сосредоточены вокруг ключевых аспектов организационной деятельности: (1)Управление, (2)Стратегия, (3)Управление рисками, (4)Метрики и Цели. В рамках этих аспектов TCFD содержит одиннадцать подробных рекомендаций по раскрытию информации.
- Помимо общего руководства, TCFD также подготовил руководство для конкретных секторов. Химический сектор включен в группу "Материалы и здания".

Рекомендации TCFD и вспомогательные рекомендуемые раскрытия информации

Governance	Strategy	Risk Management	Metrics and Targets
<p>Disclose the organization's governance around climate-related risks and opportunities.</p>	<p>Disclose the actual and potential impacts of climate-related risks and opportunities on the organization's businesses, strategy, and financial planning where such information is material.</p>	<p>Disclose how the organization identifies, assesses, and manages climate-related risks.</p>	<p>Disclose the metrics and targets used to assess and manage relevant climate-related risks and opportunities where such information is material.</p>
<p>Recommended Disclosures</p>	<p>Recommended Disclosures</p>	<p>Recommended Disclosures</p>	<p>Recommended Disclosures</p>
<p>a) Describe the board's oversight of climate-related risks and opportunities.</p>	<p>a) Describe the climate-related risks and opportunities the organization has identified over the short, medium, and long term.</p>	<p>a) Describe the organization's processes for identifying and assessing climate-related risks.</p>	<p>a) Disclose the metrics used by the organization to assess climate-related risks and opportunities in line with its strategy and risk management process.</p>
<p>b) Describe management's role in assessing and managing climate-related risks and opportunities.</p>	<p>b) Describe the impact of climate-related risks and opportunities on the organization's businesses, strategy, and financial planning.</p>	<p>b) Describe the organization's processes for managing climate-related risks.</p>	<p>b) Disclose Scope 1, Scope 2, and, if appropriate, Scope 3 greenhouse gas (GHG) emissions, and the related risks.</p>
	<p>c) Describe the resilience of the organization's strategy, taking into consideration different climate-related scenarios, including a 2°C or lower scenario.</p>	<p>c) Describe how processes for identifying, assessing, and managing climate-related risks are integrated into the organization's overall risk management.</p>	<p>c) Describe the targets used by the organization to manage climate-related risks and opportunities and performance against targets.</p>

Отраслевые рекомендации TCFD

- Химические компании, такие как «Navoiyazot», включены TCFD в группу "Материалы и здания". Для них существует дополнительное руководство, помимо одиннадцати рекомендуемых раскрытий, упомянутых на слайде 14.
- Дополнительное руководство представлено в части стратегии (Стратегия b) и c)) и метрик и целей (Метрики и Цели a)).
- При раскрытии информации следует дополнительно обращать внимание на:
 - Ужесточение ограничений на выбросы и/или установление цен на выбросы углерода и соответствующее влияние на затраты
 - Возможности для продуктов (или услуг), повышающих эффективность, снижающих энергопотребление и поддерживающих решения по замкнутому циклу производства продукции
 - Планы и ход выполнения НИОКР
 - Отраслевые показатели

Дополнительное руководство для финансового сектора и нефинансовых групп

Industries and Groups	Управление		Стратегия			Управление рисками			Метрики и целевые показатели		
	a)	b)	a)	b)	c)	a)	b)	c)	a)	b)	c)
Financial	Banks		■			■			■		
	Insurance Companies			■	■	■	■		■		
	Asset Owners			■	■	■	■		■	■	
	Asset Managers			■			■	■	■	■	
Non-Financial	Energy			■	■				■		
	Transportation			■	■				■		
	Материалы и здания			■	■				■		
	Agriculture, Food, and Forest Products			■	■				■		

Добровольное раскрытие информации: Глобальная инициатива по отчетности (GRI) & Программа CDP



Программа	Общее описание	Перспектива соответствия (обязательное / добровольное)	Требования к раскрытию информации, связанной с климатом, в данной системе
GRI (Глобальная инициатива по отчетности)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Наиболее распространенные в мире стандарты отчетности в области устойчивого развития. ▪ Предоставляет инструкции по порядку и содержанию отчетности, касающейся существенных экономических, социальных и экологических аспектов организации. ▪ Предназначена для повышения глобальной сопоставимости и качества информации по этим аспектам, обеспечивая тем самым большую прозрачность и надежность для организаций. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Добровольно 	<p>Несколько тематических стандартов для отчетности по изменению климата:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ GRI 305: Выбросы 2016 ▪ GRI 302: Энергетика 2016 ▪ GRI 303: Вода и сточные воды 2018 ▪ GRI 201: Экономические показатели 2016
CDP (Carbon Disclosure Project)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Международная система раскрытия информации, позволяющая компаниям, городам, областям и регионам измерять и управлять своими экологическими рисками, возможностями и воздействием на окружающую среду. ▪ Предлагает рейтинг по изменению климата, водной безопасности и лесам. ▪ Выставляя оценки компаниям и городам, CDP стремится стимулировать и направлять их на путь лидерства в области экологической прозрачности и действий через раскрытие информации. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Добровольно 	<p>Вопросник по изменению климата включает в себя 15 модулей:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Введение ▪ Управление ▪ Риски и возможности ▪ Стратегия бизнеса ▪ Цели и показатели ▪ Методология определения выбросов ▪ Данные о выбросах ▪ Энергия ▪ Дополнительные метрики ▪ Верификация ▪ Ценообразование на углерод ▪ Вовлеченность ▪ Биоразнообразие ▪ Утверждение ▪ Цепочка поставок

Нормативно-правовое регулирование раскрытия информации

Программа	Общее описание	Перспектива соответствия (обязательное / добровольное)	Требования к раскрытию информации, связанной с климатом, в данной программе
CSRD (Директива по корпоративной отчетности в области устойчивого развития)	<ul style="list-style-type: none"> Новая директива ЕС, которая обновляет и усиливает правила, касающиеся раскрытия социальной и экологической информации. Устанавливается с помощью Европейских стандартов отчетности в области устойчивого развития (ESRS), которые требуют раскрытия информации по сквозным темам, касающимся экологии, социальной сферы и управления. Предназначена для повышения прозрачности, достоверности и сопоставимости информации между корпорациями для всех заинтересованных сторон, но, прежде всего, для финансового сообщества. 	<ul style="list-style-type: none"> CSRD будет обязательным для компаний из ЕС, а также для дочерних предприятий компаний, не входящих в ЕС, отвечающих определенным критериям (котируемые ценные бумаги, общие активы, чистый оборот, количество сотрудников) 	<p>ESRS E1 Climate Change определяет требования к отчетности, которую компании должны предоставлять в отношении своего влияния на изменение климата, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> Усилия по предотвращению изменения климата в соответствии с Парижским соглашением; Планы по адаптации бизнес-модели стратегии в соответствии с переходом к устойчивой экономике; Действия, предпринятые для предотвращения, смягчения или устранения негативных воздействий; Существенные риски и возможности, связанные с воздействием климата и зависимостью от него; Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные финансовые последствия рисков и возможностей, связанных с климатом.
ISSB (Совет по международным стандартам отчетности в области устойчивого развития)	<ul style="list-style-type: none"> ISSB выпустил Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО). Два стандарта МСФО (МСФО S1 и МСФО S2) были разработаны с целью обеспечения высококачественного и всеобъемлющего глобального базового уровня раскрытия информации об устойчивом развитии, ориентированного на потребности инвесторов и финансовых рынков. 	<ul style="list-style-type: none"> Решение о том, следует ли вводить обязательное использование МСФО S1 и S2, принимается юрисдикционными органами. До настоящего времени стандарты МСФО не были введены в действие правительством Узбекистана, но являются обязательными для некоторых других стран Азиатского региона (например, Китая, Японии, Сингапура). 	<p>МСФО S2 "Раскрытие информации, связанной с климатом" требует от компании раскрывать информацию, позволяющую пользователям финансовой отчетности общего назначения понять ее:</p> <ul style="list-style-type: none"> Процессы управления, средства контроля и процедуры, используемые для мониторинга, управления и надзора за рисками и возможностями, связанными с климатом; Стратегия управления рисками и возможностями, связанными с климатом; Процессы, используемые для выявления, оценки, определения приоритетов и мониторинга рисков и возможностей, связанных с климатом; Результаты деятельности в отношении рисков и возможностей, связанных с климатом, включая прогресс в достижении любых целей, связанных с климатом.

TCFD и нормативные и добровольные требования к раскрытию информации



TCFD (Целевая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом)		Добровольное раскрытие информации		Нормативно-правовое требование к раскрытию информации	
		GRI	CDP	CSRD	ISSB
Управление	Раскрытие информации, рекомендованное TCFD				
Раскрыть информацию об управлении организацией в отношении рисков и возможностей, связанных с климатом.	Описать надзор совета директоров за рисками и возможностями, связанными с климатом.	Частично ¹	Да	Да	Да
	Описать роль руководства в оценке и управлении рисками и возможностями, связанными с климатом.	Частично ¹	Да	Да	Да
Стратегия	Раскрытие информации, рекомендованное TCFD				
Раскрыть информацию о фактическом и потенциальном влиянии рисков и возможностей, связанных с климатом, на бизнес, стратегию и финансовое планирование организации, если такая информация является существенной.	Описать риски и возможности, связанные с климатом, которые организация определила для себя в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе.	Частично ¹	Да	Да	Да
	Описать влияние рисков и возможностей, связанных с климатом, на бизнес, стратегию и финансовое планирование организации.	Частично ¹	Да	Да	Да
	Описать устойчивость стратегии организации с учетом различных климатических сценариев, включая сценарий 2°C или ниже.	Нет	Да	Да	Да ³
Управление рисками	Раскрытие информации, рекомендованное TCFD				
Раскрыть информацию о том, как организация выявляет, оценивает и управляет рисками, связанными с климатом.	Описать процессы организации по выявлению и оценке рисков, связанных с климатом.	Частично ¹	Да	Да	Да
	Описать процессы управления климатическими рисками в организации.	Частично ¹	Да	Да	Да
	Описать, как процессы выявления, оценки и управления рисками, связанными с климатом, интегрированы в общую систему управления рисками организации.	Частично ¹	Да	Да ²	Да
Метрики и целевые показатели	Раскрытие информации, рекомендованное TCFD				
Раскрыть метрики и цели, используемые для оценки и управления соответствующими рисками и возможностями, связанными с климатом, если такая информация является существенной.	Раскрыть метрики, используемые организацией для оценки рисков и возможностей, связанных с климатом, в соответствии с ее стратегией и процессом управления рисками.	Частично ¹	Да	Да	Да
	Раскрыть информацию о выбросах парниковых газов по охватам 1, 2 и, при необходимости, 3, а также о связанных с ними рисках.	Да	Да	Да	Да
	Описание целей, используемые организацией для управления рисками и возможностями, связанными с климатом, и результаты работы по достижению целей.	Частично ¹	Да	Да	Да

¹Отчетность по GRI может не отражать в сей информации, требуемой TCFD.

²Однако не обсуждается в опрос о включении в общий процесс управления рисками организации.

³Однако при этом не уточняется, какие сценарии будут использоваться при анализе климатических сценариев.

Заключение

Учитывая амбициозную стратегию развития Узбекистана и необходимость соблюдения Парижского соглашения при решении проблемы уязвимости к изменению климата, страна призывает к увеличению инвестиций и международного сотрудничества в этой области. Поскольку адаптация является одним из приоритетных вопросов, меры по снижению риска бедствий и адаптации должны быть интегрированы в отраслевое планирование и бюджетирование.

Кроме того, для привлечения иностранных инвестиций, раскрытие финансовой информации, связанной с климатом, становится все более важным. Это связано не только с глобальной климатической целью, но и со стратегией "зеленой" экономики Узбекистана и отраслевой реформой, направленной на внедрение международных стандартов финансовой отчетности.

Целевая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD) является хорошей отправной точкой и рекомендуется в качестве системы раскрытия информации в соответствии с лучшими практиками. Однако такие системы, как CSRD, ISSB и CDP, превосходят требования TCFD, поскольку обеспечивают более подробное раскрытие информации, связанной с климатом. Таким образом, в будущем для UKS может быть выгодно представлять отчетность по этим системам.

В частности, получение оценки CDP может быть важно для сохранения конкурентоспособности в долгосрочной перспективе и привлечения инвестиций. Кроме того, дополнительным преимуществом может стать отчетность по GRI, поскольку она рассматривает темы ESG в целом и является наиболее распространенным стандартом отчетности в области устойчивого развития во всем мире. В настоящее время GRI используют все конкуренты UKS. Наконец, ISSB будет иметь значение только в том случае, если правительство Узбекистана выдаст соответствующий мандат, а CSRD не будет иметь значения для UKS, поскольку она не работает в ЕС.

Заключение



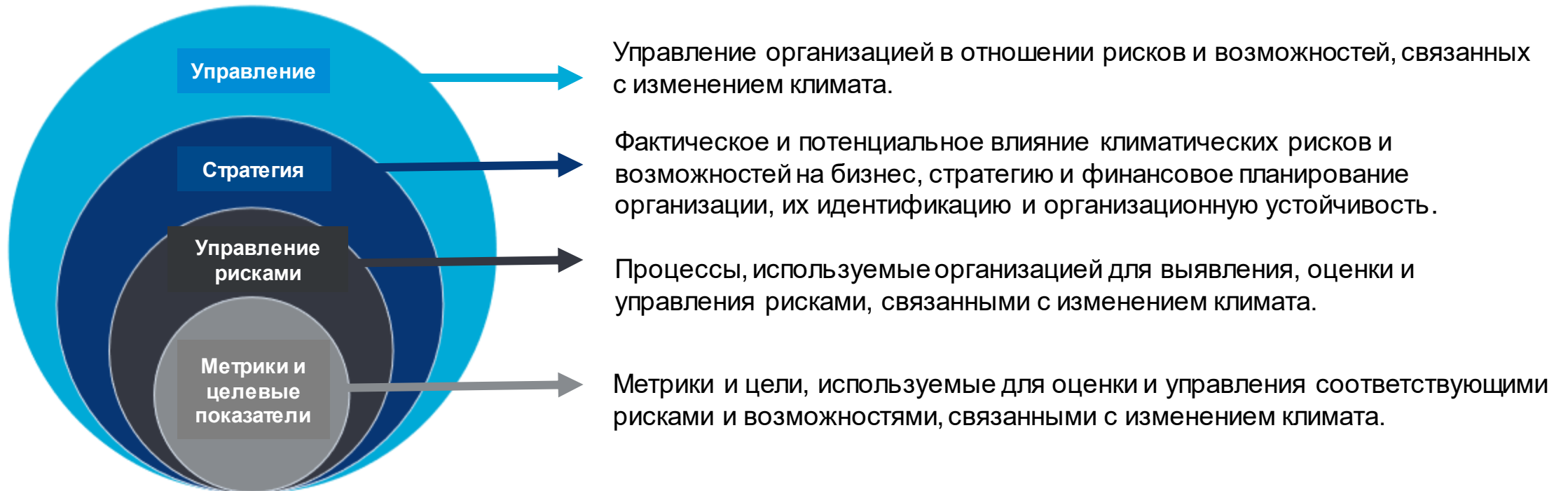
Программа	Требования к раскрытию информации, связанной с климатом, выходящие за рамки требований TCFD
GRI	Компании, которые будут отчитываться по стандартам GRI, учтут значительную часть рекомендованных в TCFD раскрытий. Однако некоторые из рекомендованных TCFD раскрытий не полностью охватываются стандартами GRI. Например, стандарты GRI не соответствуют рекомендациям TCFD в части раскрытия информации об устойчивости организационной стратегии к различным вероятным вариантам развития событий с учетом климатических сценариев.
CDP	CDP признает доклад TCFD и обязуется адаптировать свою анкету по изменению климата в соответствии с предложениями TCFD. Однако CDP выходит за рамки рекомендаций TCFD. CDP предлагает необходимую структуру для облегчения процесса раскрытия информации и обладает экспертными знаниями для уточнения раскрываемой информации в соответствии с меняющимися проблемами, политикой, научными и фактическими данными. Благодаря стремлению CDP совершенствовать данные, корпоративную практику (раскрытие информации о рисках, научно обоснованные целевые показатели, ценообразование на углерод, планы перехода), оценки и раскрытие информации, CDP обеспечивает отслеживание эффективности деятельности компании в соответствии с переходом к низкоуглеродной экономике.
CSRD	Все раскрытия, касающиеся темы Управление по TCFD, содержатся в ESRS E1 Climate Change. Однако в ESRS E1 Climate Change есть некоторые дополнения, в том числе: <ul style="list-style-type: none">• Воздействие рассматривается в дополнение к Рискам и Возможностям• Более четкая ссылка на согласование с ограничением глобального потепления до 1,5°C (т.е. план перехода)• Более подробная информация о целевых показателях сокращения выбросов, а также о прямой связи вознаграждения с целевыми показателями сокращения выбросов парниковых газов• Подробные прикладные требования к выявлению и оценке физических и переходных рисков с предоставлением детальных климатических сценариев• Концепция политик, действий и ресурсов в большей степени разработана с учетом как стратегии, так и процессов управления рисками
ISSB	Требования, изложенные в МСФО S2 "Раскрытие информации, связанной с климатом", гармонизированы и соответствуют требованиям, рекомендованным TCFD. В МСФО S2 имеются дополнительные требования. Например, компании должны раскрывать отраслевые показатели, раскрывать информацию о планируемом использовании углеродных кредитов для достижения целевых показателей по чистым выбросам и раскрывать дополнительную информацию о финансируемых выбросах.

Источники: [Таблица согласования TCFD и ESRS](#), [Сравнение IFRS S2 с рекомендациями TCFD](#), [Техническая записка CDP по TCFD](#), [Driving Alignment in Climate-related Reporting](#)



Анализ пробелов в корпоративном климатическом управлении

Рекомендации TCFD подразделяются на четыре темы



Источник: TCFD, Итоговый отчет: Рекомендации Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом, июнь 2017 г., стр. iii, v и 14

1. Анализ ответов, полученных с помощью анкеты

ERM рассмотрела ответы АО «Navoiyazot» на вопросы анкеты "Вопросы анализа пробелов в корпоративном климатическом управлении в соответствии с Руководством TCFD", которая была направлена АО «Navoiyazot» 8 августа 2023 года.

2. Интервью с основными внутренними заинтересованными сторонами АО «Navoiyazot»

ERM провела три интервью с внутренними заинтересованными сторонами АО «Navoiyazot», для того, чтобы понять состояние процессов управления, стратегии, управления рисками, а также климатических показателей и целей. Перед проведением интервью ERM предоставила примерные вопросы, ответы на которые были предоставлены ERM в письменном виде.

В интервью участвовали:

- **19 сентября 2023 г:** Фаррух Самадов (исполняющий обязанности Председателя Правления АО «Navoiyazot»)
- **21 сентября 2023 г:** Феруза Бешимова (начальник отдела интегрированной системы менеджмента), Сухроб Болтаев - главный эколог UKS
- **29 сентября 2023 г:** Саид Хакимов (технический директор)

Мы благодарим коллег «Navoiyazot» за участие в интервью и предоставление необходимой информации

3. Запрос ключевых документов

В ходе интервью ERM выделило несколько ключевых документов, важных для анализа пробелов, и запросило их для изучения. Были запрошены следующие документы:

- Матрица рисков АО «Navoiyazot» и перечень обычно учитываемых рисков.
- Постановление 388 с информацией о новых проектах (в том числе по сокращению выбросов).
- Документ об интегрированной системе управления рисками и процедуре идентификации рисков.
- Документ о предельно допустимых показателях по выбросам в атмосферу (в т.ч. метана и N2O), воде, сточным водам, отходам и другим экологическим показателям.
- Пример "дорожных карт" по снижению риска от стихийных бедствий и т.п., подготовленных отделом по чрезвычайным ситуациям.
- Примеры документов, касающихся метеорологических рисков: установленные пороги приемлемого риска для температуры, скорости ветра и т.д.
- Любой дополнительный документ, содержащий информацию о Правлении / Совете директоров и Наблюдательном совете (члены, периодичность заседаний, вопросы экологии / рисков).
- Информация о том, как компания взаимодействует с заинтересованными сторонами и общественностью по вопросам устойчивого развития / ESG / климата (отчет об устойчивом развитии и т.д.).
- Стратегический документ АО «Navoiyazot»

Для ознакомления была предоставлена подборка документов, в основном касающихся управления рисками.

4. Ознакомление с текущей информацией, размещенной на сайте АО «Navoiyazot»

ERM изучило документы, находящиеся в открытом доступе, размещенные на сайте компании (<https://www.navoiyazot.uz/>).

Подход ERM к анализу

ERM провела анализ пробелов с TCFD для АО «Navoiyazot», используя матрицу оценки корпоративного климатического управления ЕБРР "Климатическое управление для компаний".

Анкету оценки и инструмент готовности к TCFD, разработанный ERM.

Балльная оценка основана на качественной оценке процессов АО «Navoiyazot» с использованием следующей шкалы для оценки как интеграции TCFD, так и требований ЕБРР:

Оценка	Согласование TCFD	Матрица оценки ЕБРР
	Соответствует всем рекомендациям TCFD, считается лучшей практикой	Хорошие практики по климатическому управлению (уровень 3) и продвинутые практики (уровень 4)
	Соответствует некоторым рекомендациям TCFD	Улучшения в направлении хорошего климатического управления (уровень 2)
	Соответствует очень малому количеству или не соответствует рекомендациям TCFD	Нет практик по климатическому управлению (уровень 1) или уровень 0.

По мнению ERM, в АО «Navoiyazot» хорошо налажены процессы и структуры управления и контроля рисков, в которые легко интегрируются климатические темы



Основные выводы



Управление

- АО «Navoiyazot» имеет хорошо налаженную и всеобъемлющую структуру управления. Высшее руководство состоит из собрания акционеров, наблюдательного совета и правления.
- Члены Наблюдательного совета и Правления подбираются с учетом требований к их квалификации.
- Существует установленный порядок отчетности перед высшим руководством.
- Руководители соответствующих подразделений, например, отделов экологии, охраны труда и промышленной безопасности, главный энергетик отчитываются перед Заместителями Председателя Правления два раза в год. Председатель Правления подотчетен Наблюдательному совету.
- В АО «Navoiyazot» существует отдел, отвечающий за обучение персонала. Обучение проводится для сотрудников и начальников смен. Как выяснилось в ходе интервью, обучение включает в себя темы, связанные с охраной окружающей среды.



Стратегия

- На сайте компании «Navoiyazot» опубликована ее миссия, которая включает в себя сохранение окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов.
- В АО «Navoiyazot» установлена интегрированная система менеджмента в соответствии с международными стандартами (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001).
- Стратегические цели и задачи определяются в рамках АО «Navoiyazot» в области интегрированной системы менеджмента. Метрики и целевые показатели для завода утверждаются главным инженером.
- В АО «Navoiyazot» создан Комитет по стратегии и инвестициям.
- Контролируются выбросы в атмосферу (включая парниковые газы, такие как метан (CH₄) и как было сообщено на интервью закись азота (N₂O)), сточные воды, отходы, а также энергопотребление.
- Вопросы устойчивого развития решаются за счет инвестиций в модернизацию производства и строительства экологически чистых производственных объектов.
- В «Navoiyazot» проводятся и учитываются гидрометеорологические прогнозы (например, в соответствии с нормативом по максимально допустимой скорости ветра, температуры и т.д.).



Управление рисками

- В компании действует надежная система управления рисками и процессы, основанные на интегрированной системе менеджмента (ИСМ).
- Существуют отлаженные процедуры идентификации рисков, их оценки, а также разработки и контроля мероприятий по снижению рисков в рамках ИСМ, которые подписываются Председателем Правления.
- Идентификация рисков включает в себя подход "сверху вниз" - риски выявляются на уровне высшего руководства, и подход "снизу вверх" - риски выявляются на уровне сотрудников структурных подразделений, производства.
- В компании подготовлен перечень возможных рисков. Риски делятся на приемлемые и неприемлемые. В реестр рисков включены общие риски и возможности, бизнес-риски, риски, связанные с охраной окружающей среды, энергоэффективностью и т.д.
- В реестр рисков включены как физические, так и некоторые переходные климатические риски, такие как изменение цен на энергоносители, риск изменения цен на продукцию, риск нестабильного энергоснабжения, сбой в системе энергоснабжения (не называемые в явном виде "климатическими рисками").



Метрики и цели

- Собираются показатели энергопотребления, в том числе по видам, и в однопотребления.
- Существуют метрики для параметров выбросов в атмосферу, таких как метан (CH₄) и закись азота (N₂O), которые являются парниковыми газами.
- Компания «Navoiyazot» подготовила концепцию сокращения выбросов парниковых газов (ПГ), в рамках проекта с ERM:
 - Сокращение выбросов по Охватам 1 и 2 на 42% к 2030 году по сравнению с 2022 годом;
 - Сокращение выбросов по Охватам 1, 2 и 3 на 90% к 2050 г. и нейтрализация оставшихся 10%;
 - Количественная оценка выбросов по Охвату 3 области и установление целей по их сокращению к 2025 году.
- В рамках проекта с ERM рассчитываются выбросы парниковых газов (Охваты 1 и 2).
- Существуют метрики для гидрометеорологических параметров (например, скорость ветра, пороговые значения по температуре и т.д.)
- В настоящее время метрики для рисков переходного периода отсутствуют.

По мнению ERM, в АО «Navoiyazot» хорошо налажены процессы и структуры управления и контроля рисков, в которые легко интегрируются климатические темы



Основные выводы



Управление

- Руководство АО «Navoiyazot» осведомлено о проблемах изменения климата, понимает влияние ПГ на изменение климата и роль компании в сокращении выбросов ПГ, включая уже принятые меры по мониторингу и сокращению выбросов метана (CH₄) и закиси азота (N₂O).
- Наращивание потенциала по климатической тематике проводится в рамках проекта ERM. Так же рекомендуется проводить более формальное и регулярное обучение, связанное с климатическими рисками.
- В рамках проекта ERM ведется расчет выбросов парниковых газов (по Охватам 1 и 2) и подготовка раскрытия информации, связанной с климатом.



Стратегия

- Анализ рисков чрезвычайных ситуаций, в том числе опасных природных явлений, для объектов компании проводится Службой по чрезвычайным ситуациям.
- Темы устойчивого развития решаются за счет инвестиций в модернизацию производства / строительства по экологически чистым технологиям.
- Среднесрочное планирование до 2030 года включает проекты, направленные на снижение выбросов закиси азота (N₂O), аммиачной селитры и т.д. Запланирован проект по установке солнечных батарей.
- В АО «Navoiyazot» разработаны и утверждены следующие мероприятия по снижению выбросов в атмосферу (в соответствии с официальным внутренним регламентом), в том числе:
 - Модернизация производства, которая приведет к снижению выбросов закиси азота (N₂O) до 90%;
 - Установка скрубберов на производстве аммиачной селитры;
 - Модернизация производства азотной кислоты.



Управление рисками

- В компании разработан перечень значимых экологических аспектов АО «Navoiyazot».
- В рамках ИСМ в компании функционирует служба внутреннего аудита. Результаты аудита собираются и представляются руководству (главному инженеру). Внутренние аудиты охватывают также экологические темы, такие как выбросы в атмосферу, энергопотребление, сточные воды.
- Проводится оценка рисков, связанных с опасными природными явлениями и антропогенными рисками (как правило, раз в три года). На основе этой оценки может быть создана рабочая группа по данным рискам. Эти риски также включаются в реестр рисков.
- Хорошо налажена связь между руководителями производственного уровня и отделом управления рисками ИСМ: возможные риски, включая опасные природные явления и экологические риски, собираются на местах и в дальнейшем сводятся в реестр рисков.
- На местах создана группа по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям (которая также учитывает риски, связанные с природными угрозами).



Метрики и цели

Необходимы дальнейшие действия по интеграции корпоративного управления по изменению климатом в АО «Navoiyazot»



Управление

Оценка



- Подготовить в внутреннюю климатическую политику или заявление, подписанное одним из членов высшего руководства (например, Председателем Правления). Политика должна включать в себя видение, цели, действия, роли различных функций в управлении рисками, связанными с изменением климата.
- Усилить взаимодействие по вопросам ESG / климата между высшим руководством и руководителями местного уровня.
- В повестку дня заседаний Наблюдательного совета и Правления должны быть включены вопросы управления климатическими / ESG-рисками.
- Регулярное (рекомендуется ежегодно) обучение высшего руководства по вопросам ESG и климата (и комплексное обучение сотрудников по вопросам климата).
- Внедрить в политику вознаграждения компании стимулы, связанные с достижением климатических целей, сокращением выбросов.



Стратегия

Оценка



- Определить риски перехода и их финансовые последствия для компании с помощью сценарного анализа.
- Существующие гидрометеорологические данные могут быть использованы в качестве исходных данных для сравнения с будущими климатическими сценариями при оценке физических рисков и воздействий.
- Рассмотрение будущих климатических рисков (физических и переходных) и возможностей, определенных в стратегии компании, в различных временных рамках (краткосрочной, среднесрочной, долгосрочной).
- Компании «Navoiyazot» следует рассмотреть возможность описания влияния выявленных климатических проблем на стратегии в других областях, таких как цепочка поставок, НИОКР, типы операций и размещение предприятий, слияния и поглощения и т.д.



Управление рисками

Оценка



- Добавить климатические риски (физические и переходные) в реестр рисков, а также в существующие процедуры идентификации и управления рисками.
- Провести оценку физических и переходных рисков, характерных для конкретного объекта.
- Разработка планов по снижению рисков и адаптации к ним для активов и на уровне компании.



Метрики и цели

Оценка



- Подготовка публичной информации о климате в соответствии с концепцией TCFD, включая раскрытие видения и соответствующих климатических целей.
- Существующий процесс установки целевых показателей (и регулярного сбора данных и отчетности по выбросам в атмосферу) может быть использован для других ПГ, помимо CH₄ и N₂O.
- Продолжить работу над метриками и целевыми показателями, такими как:
 - Выбросы ПГ, охватывающие все основные ПГ, и целевые показатели сокращения выбросов ПГ в абсолютном выражении и с учетом интенсивности (Охват 1-2 и Охват 3 в будущем)
 - Общее количество потребленной энергии с разбивкой по источникам (например, покупная электроэнергия и возобновляемые источники)
 - Суммарная энергоемкость по тоннам продукции, объему продаж, количеству продукции и тд.
 - Доходы / экономия от инвестиций в низкоуглеродные альтернативы (например, НИОКР, оборудование, продукты или услуги)