

**«УТВЕРЖДЕН»**

**Протоколом  
Наблюдательного совета  
№17 от 27 июня 2023 года**

**БИЗНЕС-ПЛАН  
АО “УЗКИМЁСАНОАТ”  
НА 2023 ГОД**



**Ташкент – 2023**

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	Общие сведения об Обществе	3
2.	Существующий и прогнозируемый потенциал отрасли	8
3.	Рынок и концепция маркетинга	12
4.	SWOT анализ	14
5.	Основные задачи на 2023 год	15
6.	Прогноз финансовых показателей на 2023 год	19

## 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «УЗКИМЁСАНОАТ»

### *Реквизиты общества*

Полное наименование общества – акционерное общество «Узкимёсаноат».

**Месторасположения и почтовый адрес акционерного общества:** 100011, Республика Узбекистан, город Ташкент, Шайхонтохурский район, улица Навои, дом 38.

Акционерное общество «Узкимёсаноат» являясь юридическим лицом, является акционерным обществом и владеет индивидуальным имуществом, включая имущество, переданное ему в уставной фонд (уставном капитале), может приобретать имущество и движимое имущество, подлежащее учету на его собственном независимом балансе и осуществлять личные неимущественные права от своего имени.

Акционерное общество «Узкимёсаноат» осуществляет деятельность на коммерческой основе и основным направлением деятельности является получение дохода за счёт развития химической промышленности Республики Узбекистан.

АО «Узкимёсаноат» - целостная корпоративная структура, представляющая химическую промышленность Республики Узбекистан.

На сегодняшний день в системе АО «Узкимёсаноат» осуществляют деятельность ряд крупных предприятий, такие как АО «Навоиазот», АО «Максам-Чирчик», АО «Ферганаазот», АО «Аммофос–Максам», АО «Дехканабадский калийный завод», ООО «Кунградский содовый завод», ООО «Биринчи резинотехника заводи» и др.

### *История Общества, основные достижения за последние годы*

В 2001 году в целях совершенствования системы управления химической промышленностью и углубления процессов акционирования постановлением Кабинета Министров от 13.03.2001 года № 124 «О мерах по совершенствованию структуры управления химической промышленностью» была образована государственно-акционерная компания «Узкимёсаноат» в форме открытого акционерного общества взамен ликвидированной Узбекской ассоциации предприятий химической промышленности «Узхимпром».

В 2004 году в целях создания целостной структуры по производству и реализации минеральных удобрений постановлением Кабинета Министров от 23.01.2004 года №33 «О совершенствовании структуры управления предприятиями химической промышленности и мерах по улучшению агрохимического обслуживания сельского хозяйства» было принято решение о передаче в состав ГАК «Узкимёсаноат» территориальных акционерных обществ «Кишлокхужаликкиме» ликвидированной ГАК «Узкишлокхужаликкиме».

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 24.04.2015 года №УП-4720 ГАК «Узкимёсаноат» переименован в АО «Узкимёсаноат».

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 24 октября 2016 года №ПП-2640 «О мерах по совершенствованию системы защиты растений и агрохимического обслуживания сельского хозяйства» создано АО «Узагрокимёхимоя» в структуру которого, вошли 13 ТАО «Кишлокхужаликкимё» с последующим выводом из структуры АО «Узкимёсаноат».

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 1 марта 2023 года №ПП-83 «О мерах по ускорению процессов реформирования предприятий с участием государства» Агентство стратегических реформ осуществляет функцию акционера (участника) по государственному пакету акций в АО «Узкимёсаноат».

### ***Цели и задачи перспективного развития общества***

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 12 апреля 2017 года №ПП-2884 «О мерах по совершенствованию структуры управления АО «Узкимёсаноат» одобрена организационная структура АО «Узкимёсаноат» и определены основные задачи и направления деятельности АО «Узкимёсаноат»:

проведение глубокого анализа факторов, влияющих на уровень издержек производства и себестоимости производимой химическими предприятиями продукции, выработку конкретных мер по их кардинальному снижению за счет внедрения современных ресурсо- и энергосберегающих технологий и оборудования, новейших электронно-информационных систем управления продукцией, оптимизации численности управленческого персонала и непроизводительных затрат;

проведение единой технической политики в отрасли, направленной на дальнейшую диверсификацию производства, более глубокую переработку отечественных запасов минерально-сырьевых ресурсов, широкое внедрение в отрасли современного высокотехнологического оборудования и инновационных технологий, обеспечивающих производство пользующейся спросом качественной химической продукции с высокой стоимостью и технологическую безопасность на предприятиях отрасли;

глубокое изучение тенденций мировой конъюнктуры на продукцию химической промышленности и на этой основе выпуска широкой номенклатуры химических изделий, пользующейся спросом на мировых рынках, продвижение отечественной продукции на новые внешние рынки;

анализ завозимой в республику по импорту химической продукции и постоянное углубление уровня локализации химических производств, расширение межотраслевой промышленной кооперации, в том числе с

субъектами малого предпринимательства и крупными предприятиями республики;

устойчивое обеспечение сельскохозяйственных товаропроизводителей республики азотными, фосфорными, калийными и комплексными удобрениями в их сбалансированном соотношении в соответствии с агротехнологическими нормами;

проведение активной инвестиционной политики, совершенствование проектных работ, их экспертизы, привлечение в отрасль прямых иностранных инвестиций;

содействие в повышении эффективности деятельности акционерных обществ, входящих в структуру АО «Узкимёсаноат», внедрение и совершенствование в них современных методов корпоративного управления;

поддержка и стимулирование научных исследований, в том числе межотраслевых, направленных на создание и внедрение новых конкурентных, инновационных технологий, видов продукции, снижение энерго- и ресурсоемкости, издержек производства;

повышение квалификации и переподготовка инженерно-технических и управленческих кадров, владеющих современными методами корпоративного управления, способных организовать эффективную работу в рыночных условиях.

### ***Экспорт и импорт***

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 29 августа 2017 года №ПП-3246 «О мерах по совершенствованию экспортно-импортной деятельности организаций химической промышленности» системе АО «Узкимёсаноат» создана внешнеторговая компания - единый агент по экспортно-импортным операциям ООО «Узкимёимпэкс», основными задачами которой определены:

проведение глубоких маркетинговых исследований, изучение тенденций мировой конъюнктуры на продукцию химической промышленности и на этой основе определение перспективных зарубежных рынков сбыта и расширение географии экспортных поставок;

продвижение продукции, производимой отечественными предприятиями, на внешние рынки, в том числе путем широкого внедрения современной системы логистики, создания торговых домов и представительств за рубежом с отгрузкой товаров в их адреса на основе консигнации и иных форм договоров;

участие в проводимых за пределами Республики Узбекистан тендерных (конкурсных) торгах, международных торгово-промышленных выставках, ярмарках и других аналогичных мероприятиях, с целью обеспечения широкой демонстрации продукции и стимулирования ее

сбыта, распространения информации об экспортном потенциале химической отрасли;

организация закупок за рубежом оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов для производственных нужд организаций АО «Узкимёсаноат»;

установление долгосрочных партнерских отношений с надежными иностранными покупателями, заключение с ними контрактов по экспорту химической продукции и импорту оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов, необходимых для производственных нужд организаций АО «Узкимёсаноат»;

изучение перспективных рынков сбыта и тенденций спроса на продукцию химической промышленности с подготовкой маркетинговых отчетов и предложений по организации производства новых видов продукции;

анализ цен на продукцию химической промышленности, заключение контрактов по наиболее выгодным ценам и направлениям поставки с учетом изменяющейся конъюнктуры внешних рынков;

обеспечение своевременного поступления средств за реализованную продукцию на экспорт, а также поставки в установленные контрактами сроки импортируемого оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов;

экспорт химической продукции, а также размещение заказов иностранных партнеров на производство конкурентоспособной, экспортноориентированной продукции на отечественных предприятиях.

привлечение иностранных компаний для осуществления перерабатывающих (толлинговых) операций на территории Республики Узбекистан с целью эффективного использования свободных производственных мощностей предприятий АО "Узкимёсаноат".

ООО "Узкимёмпэкс" осуществляет экспорт 42-44 наименований продукции, производимой предприятиями отрасли. Основными товарами являются: аммиачная селитра, карбамид, сульфат аммония, калий хлористый, сода кальцинированная, аммофос, аммиак, хлорат натрия и др.

Приоритетными направлениями для экспорта остаются страны Юго-Восточной Азии (Индия, Вьетнам, Шри-Ланка, Бангладеш, Малайзия, и др.). Экспортный потенциал – 350-400 тыс. тн.

Стратегическими и экономически выгодными для экспорта минеральных удобрений остаются соседние страны (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан), потенциал, которых составляет до 450 тыс. тн в год минеральных удобрений и страны ближнего зарубежья (Афганистан, Иран, Турция) – более 100 тыс. тн.

### ***О трансформации отрасли***

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 3 апреля 2019 года №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности» в целях дальнейшей диверсификации химической отрасли, привлечения прямых инвестиций в создание новых производств и расширение номенклатуры востребованных на внутреннем и внешнем рынках видов продукции, утвержден План мероприятий по поэтапной реализации реформ в химической отрасли, предусматривающий:

стимулирование привлечения прямых инвестиций в модернизацию и расширение действующих производств путем реализации активов отдельных предприятий отрасли отечественным и иностранным инвесторам;

совершенствование организационной структуры АО «Узкимёсаноат» и внедрение современных методов корпоративного управления, направленных на повышение самостоятельности и ответственности органов управления общества;

повышение эффективности деятельности и дальнейшее улучшение финансового состояния предприятий химической отрасли.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 13 февраля 2021 года №ПП-4992 «О мерах по дальнейшему реформированию и финансовому оздоровлению предприятий химической промышленности, развитию производства химической продукции с высокой добавленной стоимостью» в целях стратегического переформатирования развития химической промышленности в новых условиях реформирования экономики Узбекистана определены основные долгосрочные стратегические направления трансформации химической промышленности, включая

**технологическую трансформацию** — создание многозвенных цепочек добавленной стоимости от сырья до готовой продукции на базе новых мощностей по производству полуфабрикатов из отечественного сырья, в том числе путем органического синтеза и нанотехнологий. При этом поэтапное сокращение экспорта не переработанных сырьевых ресурсов (природного газа, технической соли, хлопковой целлюлозы, уксусной кислоты и другого) путем, организации их глубокой переработки на территории страны;

**трансформацию системы хозяйственных отношений** — ограничение вмешательства государства, в первую очередь в сфере взаимоотношений производителей сельскохозяйственной продукции и предприятий химической промышленности и полный отказ от устаревшей планово-распределительной системы;

**трансформацию системы имущественных отношений** — кардинальное сокращение доли государства на предприятиях химической отрасли путем привлечения частного капитала, в том числе иностранных

инвестиций, в создание новых производственных мощностей в отрасли и приватизации предприятий химической промышленности, а также предотвращение вмешательства органов государственной власти в деятельность предприятий;

**цифровую трансформацию** — внедрение в сферу современных систем программного обеспечения для управления движением финансовых, материальных и кадровых ресурсов, маркировки производимой продукции, внедрения систем ведения бухгалтерского учета на основе международных стандартов финансовой отчетности;

**трансформацию взаимодействия науки и производства** — налаживание новой системы взаимодействия науки и производства в организации инновационных процессов и трансфере современных технологий на основе передового зарубежного опыта;

**трансформацию системы подготовки кадров** — коренное совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в отрасли, а также обеспечение укомплектования действующих и создаваемых новых производственных мощностей высококвалифицированными отечественными и зарубежными специалистами.

Согласно постановлению и утвержденной «Плану мероприятий по поэтапной реализации реформ в химической отрасли» осуществляется работа в соответствии с указанными стратегическими направлениями.

## **2. СУЩЕСТВУЮЩИЙ И ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ОТРАСЛИ**

Химическая промышленность Узбекистана является одной из базовых сегментов экономики страны, которая закладывает основы ее долгосрочного и стабильного развития. Именно химическая промышленность является крупным поставщиком сырья, различных материалов и изделий почти во все отрасли промышленности, и оказывает существенное влияние на масштабы, направления и эффективность их развития.

Сегодня на узбекском рынке осуществляют деятельность ряд крупных предприятий, такие как АО «Навоиазот», АО «Максам-Чирчик», АО «Ферганаазот», АО «Аммофос–Максам», АО «Дехканабадский калийный завод», ООО «Кунградский содовый завод», ООО «Биринчи резинотехника заводы» и др.

Основные факторы деловой привлекательности сферы химической индустрии Узбекистана, прежде всего, заключаются в наличии необходимых сырьевых ресурсов, квалифицированных трудовых ресурсов, развитой сети коммуникаций, банковских и юридических услуг, а также относительно недорогих энергоресурсов.



Химическая промышленность Узбекистана со времени её создания ориентировалась преимущественно на производство минеральных удобрений. Комплексное развитие предприятий химической промышленности Республики Узбекистан отнесено к приоритетным общегосударственным задачам современного этапа развития экономики. На сегодняшний день химическая отрасль располагает значительным производственным, сырьевым и научно-техническим потенциалом. На её долю приходится около 7% продукции промышленного производства республики. Численность занятых в отрасли - около 30 тыс. человек.

Производимая химическая продукция, поставляется для нужд многих отраслей экономики: сельское хозяйство (минеральные удобрения, дефолианты, химические средства защиты растений), мебельная промышленность (формалин, карбамид, смола КФЖ), горнодобывающий комплекс (водный раствор цианистого натрия, полиакриламиды, тиомочевина, азотная кислота, аммиачная вода), электронная и электротехническая промышленности (эпоксидные смолы), нефтегазовая промышленность (унифлок, препарат К-9, буровой реагент), строительная промышленность (сода кальцинированная, нитрат натрия), пищевая промышленность (уксусная кислота, сода и соль пищевая), и др..

Предприятия АО «Узкимёсаноат» можно разделить на следующие основные производственные комплексы по типу производимой продукции:

комплекс производств минеральных удобрений,

комплекс производств неорганических веществ и химических реагентов для энергетической, золотодобывающей, химической промышленности;

производство химических средств защиты растений;

производство кальцинированной соды;

производство полимерной и резинотехнической продукции.

В настоящее время на предприятиях АО «Узкимёсаноат» вырабатывается более 180 наименований химической продукции.

На современном этапе основной задачей отрасли является существенное сокращение объемов импорта сырья путем освоения новых видов продукции, с целью достижения сырьевой независимости по особо важным видам продукции. Достижение поставленной цели предполагает расширение номенклатуры и повышение конкурентоспособности экспортируемой продукции, повышение экспортного потенциала отрасли за счет использования местных ресурсов, осуществления технического перевооружения и реконструкции действующих производств, создания совместных с иностранными партнерами предприятий и привлечения иностранных инвестиций. Основу современной структуры отрасли определяет, главным образом, развитое производство минеральных удобрений, прежде всего азотных и фосфорных, на долю которых приходится более половины валовой продукции отрасли.

Ускоренными темпами в последние годы развивается производство и переработка синтетических материалов и полимеров, а также производство товаров народного потребления..

В настоящее время на предприятиях отрасли идет процесс модернизации, переоснащения производственных цехов и обновления оборудования на основе высоких технологий.

Создание современных предприятий по выпуску конкурентоспособной, на мировом рынке, химической продукции и реализация проектов по модернизации и реконструкции имеющихся производственных мощностей, в т.ч. расширение производства фосфорных удобрений путем привлечения как иностранных, так и отечественных инвестиций остаются основными приоритетами развития химической индустрии в ближайшей перспективе.

В целом можно отметить, что имеются широкие перспективные возможности для развития химической отрасли, являющейся одной из ключевых составляющих промышленности Узбекистана. При этом важным направлением остается привлечение ведущих мировых производителей для реализации инвестиционных проектов, направленных на создание современных высокотехнологичных производств, а также освоение новых рынков сбыта продукции.

За годы независимости в республике введены в строй ряд новых объектов, в связи с чем, появляется потребность в развитии сырьевой базы для смежных отраслей промышленности.

В специальной индустриальной зоне «Ангрен» в Ташкентской области совместно с китайской компанией «Poly Technologies» реализован проект «Организация производства конвейерных лент, сельскохозяйственных и автомобильных шин», который введен в эксплуатацию в декабре 2018 года.

На сегодняшний день ООО «Биринчи резинотехника заводи» является единственным производителем шинной продукции в Центральной Азии. Производственные мощности предприятия составляют 3 млн. автомобильных шин, 200 тыс. сельскохозяйственных шин и 100 тыс.п.м. конвейерной ленты.

На крупнейшем предприятии отрасли АО «Навоиазот»:

в декабре 2019 года запущен в работу комплекс по производству 100 тысяч тонн ПВХ, 75 тысяч тонн каустической соды;

в I полугодии 2020 года введено в эксплуатацию современное производство азотной кислоты мощностью 500 тысяч тонн в год;

в декабре 2020 года запущен в работу комплекс по производству аммиака мощностью 660 тысяч тонн и карбамида мощностью 577,5 тысяч тонн в год.

С учетом возрастающей потребности отраслей народного хозяйства в химической продукции в 2021 году началось освоение новых производств:

реагентов на основе карбоксиметилцеллюлозы для буровой, строительной, продовольственной и медицинской отрасли;

медицинского кислорода на базе ГУП «Ташкентский кислородный завод»;

карбамидно-формальдегидного концентрата (КФК-85) и формалина на базе метанола в АО "Навоиазот".

В 2022 году завершена реализация по 3 проектам:

в июле «Организация производства вспененного полипропилена на площадке промышленного индустриального парка «Химград» (г. Чирчик)» с созданием в рамках проекта 30 новых рабочих мест;

в сентябре «Организация производства термопластов на площадке промышленного индустриального парка «Химград» (г. Чирчик)» с созданием 32 новых рабочих мест;

в декабре «Организация производства гидромексилцеллюлозы (I-этап) в АО «Навоиазот» с созданием 31 новых рабочих мест.

В 2023 году предусматривается завершение и ввод в эксплуатацию 3 проектов:

Организация комплекса по производству минеральных удобрений на предприятии АО "Самаркандкимё";

Производство сухих циансолей на АО "Навоиазот";

Организация производства технического газа (SO<sub>2</sub>) на базе АО "Навоиазот".

В настоящее время предприятиями АО «Узкимёсаноат» экспортируется порядка 30 процентов выпускаемой химической продукции на рынки Юго-Восточной Азии, Китая, Ирана, а также в соседние страны.

В целях дальнейшей диверсификации химической отрасли, привлечения прямых инвестиций в создание новых производств и расширение номенклатуры востребованных на внутреннем и внешнем рынках видов продукции, постановлением Президента Республики Узбекистан от 3 апреля 2019 года №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности» одобрена Программа развития химической промышленности на 2019-2030 годы, предусматривающая повышение эффективности использования существующих производственных мощностей предприятий отрасли с созданием на их базе производственных кластеров по выпуску востребованных в отраслях экономики новых видов химической продукции.

Интенсивное развитие экономики республики требует разработки инновационных химических технологий, выполнения проектных работ, соответствующих уровню мировых стандартов, а также создание инфраструктуры и соответствующих условий для подготовки

высококвалифицированных кадров химического профиля и повышения научного потенциала в отрасли.

В целях повышения уровня профессиональных навыков и знаний, формирования развитой сети научных и производственных контактов, привлечения зарубежного опыта в развитие науки в области химии, вовлечения научного потенциала в инновационные разработки в области химических наук, развитие научных идей, формирования тесных связей между наукой, проектированием и производством, и в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 25 октября 2018 года №ПП-3983 в сотрудничестве с Корейским исследовательским институтом химических технологий (KRICT) ведутся работы по созданию научно-исследовательского и проектного института – Центр химических технологий на базе ООО «Ташкентский научно-исследовательский институт химической технологии» и АО «Узкимёсаноатлойиха».

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 10 октября 2022 года №ПП-388 “Об утверждении целевой Программы стратегического развития химической и газохимической промышленности” в создаваемых технологических кластерах «Навоийский химический технопарк», «Ферганский химический технопарк» и «Каракалпакстанский химический технопарк» в 2022-2027 годы предусматривается реализация 44 инвестиционных проектов на общую сумму 10,645 млрд долларов с организацией производства продукции с высокой добавленной стоимостью и созданием 4000 новых рабочих мест за счет привлечения прямых инвестиций и иностранных кредитов на сумму 9,9 млрд долларов, в том числе:

**«Навоийский химический технопарк» - 31 проект стоимостью 5,3 млрд долларов, из которых в настоящее время реализуется 9 проектов стоимостью 1,317 млрд долларов, 22 проекта стоимостью 4,026 млрд долларов включены в перечень перспективных проектов;**

**«Ферганский химический технопарк» - 6 проектов стоимостью 599,4 млн долларов, из которых в настоящее время реализуется 3 проекта стоимостью 329,4 млн долларов, 3 проекта стоимостью 270 млн долларов включены в перечень перспективных проектов;**

**«Каракалпакстанский химический технопарк» - 7 проектов стоимостью 4,7 млрд долларов, из которых в настоящее время реализуется 2 проекта стоимостью 183 млн долларов, 5 проектов стоимостью 4,52 млрд долларов включены в перечень перспективных проектов.**

### **3. РЫНОК И КОНЦЕПЦИЯ МАРКЕТИНГА**

Химическая промышленность является одной из важнейших отраслей народного хозяйства, а вещества, произведенные на химических заводах, используются во всех отраслях народного хозяйства и встречаются во всех сферах повседневной жизни.

Развитость химических производств любой страны тесно связана с развитием страны в целом.

Экспорт продукции более высокого передела, означает, экспорт продукции с более высокой добавленной стоимостью.

Кроме того, наличие таких производств может гарантировать независимость от поставок того или иного продукта из-за рубежа.

Большинство продуктов химической промышленности в широком понимании (если мы не говорим о бытовой химии или, например, о строительных красках) часто является сырьем для самих химических предприятий, где оно перерабатывается в продукты более высокого передела. Только после нескольких стадий сырье приходит к конечному потребителю в виде продукции текстильной, деревообрабатывающей, пищевой, строительной, сельскохозяйственной, машиностроительной и всех других отраслей.

Промышленно развитые страны сосредоточили в своих руках основную часть производства высокотехнологичных материалов специального назначения за счет инноваций и длительной целенаправленной структурной перестройки. При этом крупнотоннажные производства, которые не утратили своего значения в качестве основных поставщиков базовых продуктов для химической промышленности, активно переносятся в регионы, обеспеченные недорогим сырьем и дешевой рабочей силой.

Серьезным фактором, изменяющим облик мировой химической промышленности, служит активное развитие нефтехимии в странах Ближнего Востока и переход некоторых крупных потребителей российской продукции - например, КНР - от импорта продукции к собственному производству и экспорту.

Основной задачей АО «Узкимёсаноат» на современном этапе является диверсификация производств и организация новых продуктов высоких переделов.

Также ведется работа по следующим направлениям для ускорения интеграции в международный рынок и освоения новых рынков.

**Во-первых**, эффективное использование международных морских портов при доставке продукции с целью расширения масштабов экспорта продукции в страны дальнего зарубежья. В частности, морские порты: Новороссийск (Россия), Поти (Грузия), Одесса (Украина) - южноамериканские, африканские, восточноевропейские маршруты; Бендер-Аббас (Иран) – Пакистан, Индия, Южноазиатские маршруты Ляньюньган (Китай) – Юго-Восточная Азия; Находка (Россия) - среди них маршруты Восточной и Юго-Восточной Азии.

**Во-вторых**, получение установленных международных сертификатов в области экспорта химической продукции, в том числе:

«REACH» - свидетельство о регистрации и оценке соответствия химической продукции, выданное для свободного обращения на территории Европейского Союза;

"REX" - регистрация в качестве экспортера в этой системе, упрощение экспортных формальностей в Европейском Союзе и использование привилегий, предоставленных в этой сфере, в качестве импортера;

IMPCHA (Международная ассоциация производителей и потребителей метанола) – сертификат позволяет экспортировать продукты метанола на рынок ЕС.

Планируется расширение географии экспорта за счет стран Африки. В этой связи большое значение имеет эффективное использование логистического центра «Кунград Карго», который создается в Республике Каракалпакстан.

Для увеличения объемов экспорта поставлены задачи по созданию дочерних компаний и аренде складских помещений в ряде стран, в том числе в Грузии (Поти и Батуми), Китае (Ляньюньган) и Пакистане (Карачи). Реализация данных мероприятий позволяет снизить затраты на логистику, а также освоить новые рынки.

Планируется к 2030 году увеличить объем экспорта химической продукции до 1 200 млн долларов, географию экспорта до 44 стран, а виды продукции, подлежащей экспорту, до 60.

#### 4. SWOT- АНАЛИЗ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Опыт работы предприятий.</li> <li>• Наличие сертифицированной системы менеджмента качества.</li> <li>• Наличие опытных специалистов</li> <li>• Наличие системы обучения и повышения квалификации кадров</li> <li>• Проведение работ по замене морально устаревшего и физически изношенного оборудования на современное апробированное на мировом уровне.</li> <li>• Ввод в эксплуатацию производств, ориентированных на выпуск импортозамещающей продукции</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внеплановые остановки производств из-за неритмичного обеспечения энергоресурсами от внешних поставщиков.</li> <li>• Зависимость от своевременной поставки импортного сырья, оборудования и т.д.</li> <li>• Высокая текучесть кадров.</li> <li>• Высокий коэффициент износа основных средств.</li> <li>• Большое количество затрат на содержание не рентабельных производств.</li> </ul>

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение частного капитала, в том числе иностранных инвестиций для создания новых производственных мощностей.</li> <li>• Внедрение современных систем программного обеспечения для управления движением финансовых, материальных и кадровых ресурсов, маркировки производимой продукции, внедрение систем ведения бухгалтерского учета на основе международных стандартов финансовой отчетности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Нестабильное обеспечение энергоресурсами со стороны предприятий Министерства энергетики Республики Узбекистан.</li> <li>• Высокая зависимость от цен на энергоресурсы</li> <li>• Снижение конкурентоспособности экспортных цен в направлении дальних стран при изменении цен на мировых рынках.</li> </ul>

## 5. ЗАДАЧИ ОТРАСЛИ НА 2023 ГОД.

На 2023 год основными задачами являются:

- обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции;
- обеспечение реализации инвестиционных проектов с освоением в 2023 году капвложений в сумме 417,5 млн.долл. в экв.;
- повышение экспортного потенциала отрасли;
- повышение финансовой устойчивости предприятий отрасли, в том числе за счет реализации мер по снижению себестоимости продукции;
- трансформация отрасли, в том числе за счет приватизации предприятий.

### ***Обеспечение устойчивого роста производства.***

В 2023 году с учётом лимитов природного газа выделяемого предприятиям АО «Узкимёсаноат» прогнозируется производство товарной продукции с темпом роста на уровне 109,9%.

Рост производства товарной продукции предусматривается в основном за счет увеличения загрузки производственных мощностей на предприятиях отрасли:

ПВХ, каустической соды и метанола, а также карбамида в АО «Навоiazот»;

фосфорных удобрений в АО «Аммофос-Максам»;

проведение капитальных ремонтов в АО «Максам-Чирчик» и АО «Ферганаазот» с обеспечением стабильной работы производств азотных удобрений.

### **Прогнозные показатели баланса минеральных удобрений.**

Производство минеральных удобрений предусматривается в объеме 1 552,79 тыс. тонн (темп роста 104,6%), в том числе азотных удобрений 1 171,39 тыс. тонн (104,3%), фосфорных удобрений 163,9 тыс. тонн (100,5%) и калийных удобрений 217,5 тыс. тонн (109,9%).

Реализация минеральных удобрений республиканским потребителям предусматривается всего в объеме 1 117,6 тыс. тонн, в том числе азотных удобрений 892,6 тыс.тонн, фосфорных удобрений 149,0 тыс.тонн и калийных удобрений 76,0 тыс.тонн.

Объемы экспорта минеральных удобрений прогнозируются в объеме 484,44 тыс. тонн, в том числе азотных удобрений 292,86 тыс.тонн, фосфорных удобрений 23,58 тыс.тонн и калийных удобрений 168,0 тыс.тонн.

Прогноз бизнес-плана АО «Узкимёсаноат» разработан на основе прогнозных параметров производства промышленной продукции предприятий отрасли.

### ***Реализация инвестиционных проектов в 2023 году***

В 2023 году в соответствии с принятыми правительственными решениями предусматривается реализация инвестиционных проектов с годовым освоением **417,5 млн. долл.**

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 28 декабря 2022 года №ПП-459 “О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2023 — 2025 годы” в 2023 году предусматривается ввод **3 проектов** с созданием **598** новых рабочих мест, в том числе:

“Организация комплекса производств минеральных удобрений в АО “Самаркандкимё” (декабрь) – 500 рабочих мест;

“Организация производства сухих цианоселей на базе АО “Навоiazот” (декабрь) – 30 рабочих мест;

“Организация производства технических газов (CO<sub>2</sub>) на базе АО “Навоiazот” (декабрь) – 68 рабочих мест.

### ***Повышение экспортного потенциала отрасли.***

В целях повышения экспортного потенциала предприятий отрасли в системе АО «Узкимесаноат» создана внешнеторговая компания - единый агент по экспортно-импортным операциям ООО «Узкимеимпэкс».



Преимуществом организации является:

- создание единой внешнеторговой маркетинговой стратегии при экспорте продукции, а также при импорте сырья и материалов для производственных нужд предприятий;
- участие при экспорте продукции на внешнем рынке под единым брендом, а также защита марки от недобросовестной конкуренции;
- наличие сырьевой базы, для бесперебойного обеспечения сырьём для производственных нужд предприятий;
- организация надежной дистрибьюторской сети основанной на долгосрочных партнерских отношениях;

В 2023 году предприятия АО «Узкимесаноат» совместно с ООО «Узкимеимпэкс» продолжают работу по освоению новых рынков сбыта за счёт усиления маркетинговых исследований.

Будет проводиться работа по продвижению продукции на экспорт, в том числе по участию ООО «Узкимеимпэкс» и предприятий АО «Узкимёсаноат» на выставках и ярмарках, проводимых как в республике, так и за рубежом.

В повестки дня межправительственных комиссий будут включаться предложения по организации экспорта химической продукции предприятий АО «Узкимёсаноат» (Туркмения, Китай, Турция, Казахстан и другие.);

Будет продолжена работа по оптимизации логистики (автомобильная и контейнерная перевозка) и эффективному использованию транспортных коридоров (отгрузка удобрений в страны Южной и Юго-Восточной Азии через порт Бандар-Аббас).

### ***Реализация мер по повышению финансовой устойчивости предприятий отрасли.***

В 2023 году будет продолжена работа по повышению финансовой устойчивости предприятий, в том числе за счет:

- поэтапного освоения производственных мощностей по вновь введенным производствам и увеличения выпуска высоколиквидной востребованной на внутреннем и внешнем рынках продукции;
- выполнения Комплекса мер по снижению себестоимости продукции;
- реализации непрофильных активов и неиспользуемых объектов (включая цеха, объекты и прилегающие к ним территории) и др.

### ***Энергосбережение на предприятиях отрасли, повышение его эффективности и широкое вовлечение в отрасль возобновляемых источников энергии***

В течение 2021-2022 годов на административном здании АО «Узкимёсаноат» были установлены солнечная фотоэлектрическая

станция годовой мощностью 570,0 тыс. кВт.ч и солнечные панели общей годовой мощностью 7 614,2 тыс.кВт.ч.

В 2023 году предусматривается реализация мероприятий по энергоэффективности, в том числе:

в административных зданиях №101, 109 АО «Навоиазот» установка солнечной фотоэлектрической электростанции годовой мощностью 52,8 тыс.кВт.ч;

в здании «Образовательного центра» АО «Фергоназот» установка солнечной фотоэлектрической электростанции годовой мощностью 83,38 тыс.кВт.ч, а в административном здании Службы безопасности «Образовательного центра» установка солнечного водонагревательного гелиоколлектора;

на административном здании и территории заводууправления АО «Аммофос-Максам» установка осветительных приборов с датчиком движения и фотореле на базе солнечной батареи годовой мощностью 2,88 тыс. кВт.ч.

### ***Трансформация отрасли, в том числе за счет приватизации предприятий.***

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 10 октября 2022 года №ПП-388 предусмотрена реализация пакета акций АО «Ферганаазот» и АО «Дехканабадский калийный завод», а также долей АО «Узкимёсаноат» (100%) в уставном капитале ООО «Кызылкумский фосфоритный комплекс» и ООО «Биринчи резинотехника заводи».

В целях осуществления процесса приватизации долей АО «Узкимёсаноат» (49,87%) и государства (49,15%) в уставном капитале **АО «Ферганаазот»** (99,02%) на основе рекомендаций Международных финансовых корпораций (МФК), агенством Государственных активов на основе проведенного отбора привлечены в качестве стратегических консультантов:

Международная финансовая корпорация “Deloitte” – ведущий консультант в процессе реализации;

Международная аудиторская компания “KPMG” – для оценки активов.

В целях осуществления приватизации **АО «Дехканабадский калийный завод»** (100 процентов в уставном капитале) привлечены в качестве стратегических консультантов: ведущий консультант - компания “Deloitte” и для проведения оценочных работ аудиторская компания “KPMG”.

В целях проведения оценки 100 процентов доли в уставном капитале **ООО «Кызылкумский фосфоритный комплекс»** по итогам отбора наилучших предложений поступивших от независимых оценочных организаций из числа «Большой четверки» (“Big Four”), с учётом стоимости

оценочных работ, сроков выполнения работ и отвечающих требованиям технического задания, предложение компании "Deloitte" признано самым оптимальным.

Согласно заключенному с компанией "Deloitte" договору №82/юб от 13 сентября 2022 года оценка завершена и получен отчет по оценке.

В целях оценки 100 процентов доли в уставном капитале **ООО «Биринчи резинотехника заводи»** заключен договор с компанией "Deloitte" №22/04 от 33 сентября 2022 года, работы по оценке завершены и получен отчет по оценке.

Решением внеочередного общего собрания участников ООО "Биринчи резинотехника заводи" (протокол №6 от 23 декабря 2022 года) одобрено решение о заключении договора купли-продажи 100%-ной доли общества компании "Татнефть" на условиях определенных проектом.

Во исполнение постановления Президента Республики Узбекистан от 1 марта 2023 года №ПП-83 "О мерах по ускорению процессов реформирования предприятий с участием государства" Решением единственного акционера АО "Узкимёсаноат" №1 от 25 марта 2023 года пакет акций АО "Узкимёсаноат" в уставном капитале АО "Навоиазот" передана Агентству стратегических реформ при Президенте Республики Узбекистан в счёт уменьшения уставного капитала общества.

## **6. ПРОГНОЗ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА 2023 ГОД**

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 13 марта 2001 года №124 «О мерах по совершенствованию структуры управления химической промышленностью» содержание исполнительного управления АО «Узкимесаноат» осуществляется за счет доходов Общества (в основном за счёт дивидендов по доле АО «Узкимёсаноат» в уставных фондах организаций отрасли).

Согласно Уставу Общества исполнительный аппарат финансово-хозяйственной деятельностью не занимается.

Финансовый результат деятельности исполнительного аппарата по итогам 2023 года формируется из поступлений от предприятий в виде дивидендов и других отчислений по итогам 2022 года и расходов на содержание аппарата в 2023 году.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 13 февраля 2021 года №ПП-4992 «О мерах по дальнейшему реформированию и финансовому оздоровлению предприятий химической промышленности, развитию производства химической продукции с высокой добавленной стоимостью» определены стратегические направления трансформации химической промышленности.

В рамках реализации мероприятий по трансформации химической промышленности разработана Программа стратегического развития

химической и газохимической промышленности до 2035 года, а также создание инновационного химического научно-производственного и образовательного кластера для химической промышленности.

Кроме того, в 2023 году будут продолжены работы по развитию цифровой экономики и широкому внедрению информационно-коммуникационных технологий согласно Указа Президента Республики Узбекистан от 05.10.2020 г. «Об утверждении стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030» и мерах по её эффективной реализации».

На реализацию вышеуказанных мероприятий предусматривается направить собственные средства АО «Узкимёсаноат» с их включением в смету расходов.

Расчет ожидаемых доходов Общества в виде дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ за 2023 год произведен с учетом принятой правительством республики налоговой политики.

Основные финансово-экономические показатели  
 бизнес плана АО "Узкимёсаноат" на 2023 год

№	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт за 2021 год	2022 год		Темп роста, %	Прогноз на 2023 год	Темп роста, %
				прогноз	факт			
1.	Объем товарной продукции	млрд. сум	11 065	14 605	15 270	104,2	15 140,0	109,9
2.	Производство минеральных удобрений (в 100% п.в.), всего	тыс.тонн	1 510,5	1 558,7	1 483,9	98,2	1 552,8	104,6
	азотные удобрения	тыс.тонн	1 173,1	1 179,7	1 123,0	95,7	1 171,4	104,3
	фосфорные удобрения	тыс.тонн	139,9	148,0	163,1	116,6	163,9	100,5
	калийные удобрения	тыс.тонн	197,4	231,0	197,8	100,2	217,5	109,9
3.	Экспорт	млн. долл	382,0	400,8	482,0	126,2	493,0	102,3
4.	Освоение инвестиций	млн. долл	139,9	402,7	275,4	196,8	417,5	151,6
5.	Чистая прибыль	млрд. сум	1 640,1	1 361,2	2 808,5	x	525,1	x

## Прогноз освоения инвестиций в рамках реализуемых инвестиционных проектов АО "Узкимёсаноат" в 2023 году

млн. долл.

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта	Прогноз освоения на 2023 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
	<b>АО "Узкимёсаноат" - ВСЕГО</b>	<b>3 269,5</b>	<b>417,5</b>	<b>38,6</b>	<b>69,9</b>	<b>158,3</b>	<b>150,7</b>
	<i>собственные средства</i>	3 086,8	28,8	2,8	5,5	8,2	12,3
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	182,7	357,1	33,7	56,1	139,6	127,7
	<i>гарантированные иностранные кредиты и инвестиции</i>	40,0	11,6	1,2	2,3	3,5	4,6
	<i>средства Фонда реконструкции и развития РУ</i>	200,0	20,0	1,0	6,0	7,0	6,0
1	<b>Строительство комплекса по производству минеральных удобрений на базе АО "Самаркандкимё"</b>	<b>200,0</b>	<b>75,5</b>	<b>10,6</b>	<b>15,1</b>	<b>49,8</b>	
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	0,0	75,5	10,6	15,1	49,8	
2	<b>Организация производства технического газа (CO2) на АО "Навоиазот"</b>	<b>20,0</b>	<b>6,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>5,0</b>	<b>0,0</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>		6,0	0,5	0,5	5,0	0,0
3	<b>Расширение производства поливинилхлорида и каустической соды на АО "Навоиазот" (II этап)</b>	<b>400,0</b>	<b>85,0</b>	<b>11,0</b>	<b>16,0</b>	<b>24,0</b>	<b>34,0</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	400,0	85,0	11,0	16,0	24,0	34,0
4	<b>Строительство установки разделения воздуха на АО "Навоиазот"</b>	<b>74,0</b>	<b>24,0</b>		<b>1,0</b>	<b>8,0</b>	<b>15,0</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	74,0	24,0		1,0	8,0	15,0
5	<b>Создание научно-исследовательского и проектного института корейско-узбекского химико-технологического инновационного центра</b>	<b>53,8</b>	<b>18,4</b>	<b>1,9</b>	<b>3,3</b>	<b>5,5</b>	<b>7,7</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	13,8	6,8	0,7	1,0	2,0	3,1
	<i>гарантированные иностранные кредиты</i>	40,0	11,6	1,2	2,3	3,5	4,6

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта	Прогноз освоения на 2023 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
6	<b>Организация производства нитрата калия на АО "Навоиазот"</b>	<b>90,0</b>	<b>20,0</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>4,5</b>	<b>12,5</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	15,0					
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	75,0	20,0	1,5	1,5	4,5	12,5
7	<b>Модернизация и расширение производственных мощностей АО «Кукон суперфосфат заводи» и организация производств новых видов продукции (II этап)</b>	<b>31,3</b>	<b>12,0</b>	<b>1,0</b>	<b>4,0</b>	<b>3,8</b>	<b>3,2</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>		12,0	1,0	4,0	3,8	3,2
8	<b>Организация производства сухих цианоселей на базе АО "Навоиазот"</b>	<b>60,0</b>	<b>20,0</b>	<b>2,3</b>	<b>2,5</b>	<b>15,2</b>	
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>		20,0	2,3	2,5	15,2	
9	<b>Организация производства меламина</b>	<b>200,0</b>	<b>10,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,0</b>	<b>4,0</b>	<b>4,0</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	10,0	5,0		1,0	2,0	2,0
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	190,0	5,0		1,0	2,0	2,0
10	<b>Организация производства химической продукции (коллоксилин и пироксилин)</b>	<b>89,7</b>	<b>23,2</b>	<b>1,5</b>	<b>6,5</b>	<b>8,2</b>	<b>7,0</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	10,0	3,2	0,5	0,5	1,2	1,0
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	104,0	20,0	1,0	6,0	7,0	6,0
11	<b>Производство аэрозолей в баллонах</b>	<b>24,5</b>	<b>7,0</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>1,5</b>	<b>4,5</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	24,5	7,0	0,5	0,5	1,5	4,5
12	<b>Проведение геолого-разведочных работ на месторождении Куруккудук и организация производства фосфоритного концентрата</b>	<b>200,0</b>	<b>5,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>3,5</b>
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	200,0	5,0	0,0	0,0	1,5	3,5

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта	Прогноз освоения на 2023 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
13	Строительство современного энергоблока в АО "Навоиозот" для технологического кластера	640,0	20,0	0,5	1,5	5,0	13,0
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	640,0	20,0	0,5	1,5	5,0	13,0
14	Производство фосфорных и сложных минеральных удобрений в Ташкентской области	932,5	15,0		1,0	2,0	12,0
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>		15,0		1,0	2,0	12,0
15	Организация производства полиакрилового волокна в АО "Навоиозот"	34,5	17,2	1,9	3,5	4,8	7,0
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>		4,6	0,6	1,0	1,0	2,0
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>		12,6	1,3	2,5	3,8	5,0
16	Расширение производства соды кальцинированной и другой продукции в ООО "Кунградский содовый завод"	180,0	50,0	4,5	9,0	13,5	23,0
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	180,0	50,0	4,5	9,0	13,5	23,0
17	Организация инновационного научно-производственного и образовательного кластера для химической промышленности	39,2	9,2	1,0	2,0	2,0	4,2
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	39,2	9,2	1,0	2,0	2,0	4,2



**Программа  
создания новых рабочих мест в рамках реализации проектов, включенных в Инвестиционную программу 2023 года  
(согласно постановлению от 28 декабря 2022 года №ПП-459)**

№	Наименование проектов	Программа создания новых рабочих мест				
		Всего	в том числе			
			по инвестиционной программе	по программе локализации	по программе развития отрасли	по программе развития домашнего труда
1	Организация комплекса производств минеральных удобрений в АО "Самарқандкимё"	500	500			
2	Производство сухих цианоселей в АО "Навоиазот"	30	30			
3	Производство технических газов (СО") на базе АО "Навоиазот"	68	68			
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>598</b>	<b>598</b>			

**Прогноз производства промышленной продукции АО "Узкимёсаноат"  
на 2023 год**

(тыс.тонн)

Наименование продукции	Факт 2021 год	2022 год		2023 год всего	в том числе по кварталам			
		прогноз	факт		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Аммиачная селитра	1 778,4	1 707,2	1 716,3	1 710,0	276,9	492,3	497,7	443,2
Карбамид	1 005,2	1 111,0	954,4	1 090,0	126,9	341,1	340,0	282,1
Сульфат аммония	268,9	190,0	216,8	180,0	52,2	51,0	51,6	25,2
Аммофос	236,2	250,0	261,5	267,4	30,6	78,3	79,2	79,2
Суперфосфат	173,0	178,2	235,5	239,7	29,9	70,6	73,5	65,8
Калий хлористый	329,1	385,0	329,7	362,5	78,3	91,0	87,5	105,7
Нитрат аммония низкой плотности	70,2	60,0	51,7	60,0	9,2	17,1	17,1	16,6
Нитрат натрия	5,6	4,1	3,1	4,1	0,5	1,4	1,4	0,9
Бикарбонат натрия	2,7	2,7	2,9	2,9	0,3	1,0	1,0	0,6
Цианистый натрий	43,4	44,0	49,3	48,0	11,8	12,0	12,1	12,1
ПВХ	50,6	95,0	49,5	100,0	24,7	24,9	25,2	25,2
Натр едкий твердый	5,9	12,8	1,7	12,3	1,6	3,4	3,4	3,9
Сода кальцинированная	184,8	200,0	206,1	200,0	53,4	37,8	54,2	54,6

**Критерии  
оценки эффективности деятельности заместителей председателя правления АО "Узкимёсаноат"  
на 2023 год**

*(в соответствии с приложением №11 к постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2021 года №467)*

N	Основные показатели	Ед. изм.	2023 год, прогноз			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
<b>I. Первый заместитель председателя правления</b>						
<i>(по производству, локализации, расширению кооперационных связей в промышленности и информационным технологиям)</i>						
1	Производство товарной продукции	млрд. сум	2 727,73	4 207,86	4 190,03	4 014,36
2	Темп роста производства продукции	%	87,2	111,6	104,4	138,0
3	Производство минеральных удобрений (в 100% п.в.), в том числе:	тыс.тонн	234,72	454,5	454,56	409,01
	азотные	тыс.тонн	168,68	351,62	353,0	298,1
	фосфорные	тыс.тонн	19,06	48,28	49,1	47,5
	калийные	тыс.тонн	46,98	54,6	52,5	63,4
4	Производство новых видов продукции за счет ввода инвестиционных проектов	кол-во	2	2	2	3
		млрд. сум	4,8	3,2	4,9	11,5
5	Производство продукции по программе локализации	кол-во	21	22	17	23
		млрд. сум	675,9	744,0	528,9	964,8
6	Сокращение импорта за счет:	экв. млн.долл	60,28	66,68	47,62	85,59
	локализации производства	экв. млн.долл	58,78	64,70	46,00	83,90
	расширения кооперационных связей в промышленности	экв. млн.долл	1,50	1,99	1,62	1,70
7	Экономия ТЭР, в том числе:	тут				
	по природному газу	тыс.куб.м.	4,31	5,31	5,31	4,98
	электроэнергии	тыс. кВт.ч.	1,27	4,29	4,30	3,29
8	Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу	тонн	300,00	300,00	300,00	300,00

N	Основные показатели	Ед. изм.	2023 год, прогноз			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
9	Энергоэффективность	коэффициент	0,39	0,44	0,44	0,43
10	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	%	100	100	100	100
<b>II. Первый заместитель председателя правления</b> <i>(по вопросам трансформации)</i>						
1	Разработка сетевого графика по направлениям стратегии трансформации	кол-во		1		
2	Заключение контрактов с консалтинговыми организациями в области реализации цифровой трансформации	кол-во	1	1	1	1
3	Разработка проектной документации по реструктуризации собственности и бизнес-модели	кол-во		1		1
4	Разработка проектной документации в рамках цифровой трансформации	кол-во	1	2	1	1
5	Внедрение системы маркировки готовой продукции на предприятиях общества в рамках цифровой трансформации	кол-во	0	0	2	2
6	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	процент	100	100	100	100
<b>III. Заместитель председателя правления (по экономике и финансам)</b>						
1	Выручка от реализации продукции	млрд. сум	1 115,45	2 264,59	1 746,19	1 773,11
2	Выставление минеральных удобрений на биржевые торги (в физ. весе)	тыс. тонн	481,14	1 213,29	733,80	509,93
3	Коэффициент оборачиваемости:					
	- дебиторской задолженности	дни	90	90	90	90
	- кредиторской задолженности	дни	90	90	90	90
4	Чистая прибыль и рентабельность от продажи продукции	процент	3,0%	10,5%	6,6%	9,3%
		млрд. сум	33,7	237,2	115,2	164,7
5	Снижение себестоимости и затрат на производство	процент	0,5	0,8	1,0	1,0
		млрд. сум	57,3	98,9	118,3	115,7

N	Основные показатели	Ед. изм.	2023 год, прогноз			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
6	Выполнение прогноза платежей в бюджет	%	100	100	100	100
7	Выполнение графика погашения задолженности по внешним долгам	млрд. сум	798,9	0,0	788,7	0,0
8	Коэффициент платежеспособности или покрытия	коэффициент	>1,25	>1,25	>1,25	>1,25
9	Коэффициент финансовой устойчивости собственного капитала	коэффициент	>0,2	>0,2	>0,2	>0,2
10	Средняя заработная плата	млн сум	5,5	6,0	6,2	6,4
11	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	%	100	100	100	100
<b>IV. Заместитель председателя правления (по инвестициям и инновациям)</b>						
1	Освоение инвестиций всего	млн.долл	38,62	69,94	158,3	150,7
2	Освоение прямых иностранных инвестиций	млн.долл	33,66	56,12	139,6	127,7
3	Подготовка предпроектной документации в рамках Инвестиционной программы	кол-во	1	1	4	2
		млн.долл	8,9	170	313,0	802,0
	разработка	кол-во	1	1	4	2
		млн.долл	8,9	170	313,0	802,0
	утверждение	кол-во		1	1	6
		млн.долл		8,9	170,0	1 115,0
4	Создание совместных предприятий, привлечение инвесторов на предприятия отрасли в рамках приватизации.	кол-во		1	1	1
5	В рамках инвестиционной программы стоимость и количество вводимых объектов, создание рабочих мест	млн.долл				280,0
		кол-во				3
		единиц				598

N	Основные показатели	Ед. изм.	2023 год, прогноз			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
6	Реализация инвестиционных проектов при технологических кластерах					
	количество и стоимость проектов, по которым требуется определение источников финансирования	кол-во	1	1	1	1
		млн.долл	1200	3000	1 280,0	200,0
	количество и стоимость проектов, по которым разрабатывается предпроектная документация	кол-во		1	1	2
		млн.долл		1200	3 000,0	1 480,0
	количество и стоимость проектов, подлежащих утверждению	кол-во			1,0	3
млн.долл				1 200,0	4 480,0	
7	Внедрение технологии получения катализатора марки ГИАП-8 круглой формы, используемого для конверсии метана (объем и стоимость получаемого продукта)	тонн	15			
		млрд сум	1			
8	Совершенствование технологий производства (количество проектов, себестоимость)	кол-во				2,0
		млрд сум				2,0
9	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	%	100	100	100	100

## ПРОГРАММА

реализации проектов на предприятиях АО "Узкимёсаноат" по возобновляемым источникам энергии, в том числе за счёт установки солнечных батарей в 2023 году

№ п/п	Наименование	Стоимость проекта по установке солнечных панелей, млн сум	Прогнозные показатели на 2023 год				
			Площадь установки солнечных панелей, тыс м2	Мощность солнечной панели		Экономия	
				кВт/час	тыс кВт/год	количество, тыс кВт	сумма, млн сум
	<b>АО "Узкимёсаноат" - всего</b>	<b>15 495,3</b>	<b>17,8</b>	<b>1 753,9</b>	<b>3 221,7</b>	<b>2 509,0</b>	<b>1 992,0</b>
	в том числе:						
1	АО "Навоиазот"	1 000,0	1,0	100,0	186,0	186,0	132,9
2	АО "Максам-Чирчик"	6 000,0	6,0	600,0	889,2	889,2	711,4
3	АО "Аммофос-Максам"	1 740,0	2,0	200,0	864,0	230,4	184,3
4	АО "Дехканабадский калийный завод"	1 855,3	4,4	462,9	677,8	677,8	542,2
5	СП ООО "Кунградский содовый завод"	900,0	0,9	100,0	255,5	176,4	141,1
6	ООО "Кызылкумский фосфоритный комплекс"	4 000,0	3,4	291,0	349,2	349,2	280,1

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ  
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА АО "УЗКИМЁСАНОАТ"  
за 2021-2023 годы**

(тыс. сум)

Показатели	№ строк	2021 год		2022 год		2023 год прогноз			
		прогноз	факт	прогноз	факт	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	10								
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	20								
<b>Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)</b>	<b>30</b>								
<b>Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:</b>	<b>40</b>	<b>94 540 516</b>	<b>62 103 250</b>	<b>130 775 001</b>	<b>94 893 876</b>	<b>281 938 549</b>	<b>316 496 561</b>	<b>366 541 967</b>	<b>403 402 114</b>
Расходы по реализации	50								
Административные расходы	60	35 320 554	30 436 521	50 332 280	43 440 417	8 643 022	20 561 320	42 055 505	59 214 123
Прочие операционные расходы	70	59 219 962	31 666 729	80 442 721	51 453 459	273 295 527	295 935 241	324 486 461	344 187 991
Расходы отчетного периода, исключаемые из налогооблагаемой базы в будущем	80								
Прочие доходы от основной деятельности	90	15 995 269	16 915 774	305 942	2 942 533	229 177 380	165 963 380	205 883 279	206 383 279
<b>Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)</b>	<b>100</b>	<b>-78 545 247</b>	<b>-45 187 476</b>	<b>-130 469 060</b>	<b>-91 951 344</b>	<b>-52 761 169</b>	<b>-150 533 181</b>	<b>-160 658 688</b>	<b>-197 018 835</b>
<b>Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:</b>	<b>110</b>	<b>126 590 521</b>	<b>99 343 964</b>	<b>186 094 733</b>	<b>526 324 169</b>	<b>168 915 729</b>	<b>182 711 865</b>	<b>198 504 189</b>	<b>327 152 816</b>
Доходы в виде дивидендов	120	121 628 212	91 134 944	182 680 852	522 094 064	164 099 757	173 669 044	188 461 368	316 509 995
Доходы в виде процентов	130		7 114 399	2 399 178	3 363 097	3 826 849	7 653 698	8 153 698	8 653 698
Доходы от финансовой аренды	140								
Доходы от валютных курсовых разниц	150	1 806	1 094 621	1 014 703	867 008	989 123	1 389 123	1 889 123	1 989 123
Прочие доходы от финансовой деятельности	160	4 960 503							
<b>Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:</b>	<b>170</b>	<b>260 000</b>	<b>797 889</b>	<b>310 957</b>	<b>443 355</b>	<b>2 092 815</b>	<b>3 232 613</b>	<b>3 532 613</b>	<b>3 632 613</b>
Расходы в виде процентов	180	260 000							
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (финансовому лизингу)	190								
Убытки от валютных курсовых разниц	200		278 160	310 957	443 355	2 092 815	3 232 613	3 532 613	3 632 613
Прочие расходы по финансовой деятельности	210		519 730						
<b>Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности (стр.100+110-170)</b>	<b>220</b>	<b>47 785 274</b>	<b>53 358 598</b>	<b>55 314 716</b>	<b>433 929 470</b>	<b>114 061 745</b>	<b>28 946 071</b>	<b>34 312 888</b>	<b>126 501 368</b>
Чрезвычайные прибыли и убытки	230								
<b>Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль) (стр.220+/-230)</b>	<b>240</b>	<b>47 785 274</b>	<b>53 358 598</b>	<b>55 314 716</b>	<b>433 929 470</b>	<b>114 061 745</b>	<b>28 946 071</b>	<b>34 312 888</b>	<b>126 501 368</b>
Налог на доходы (прибыль)	250								
Налог на сверхприбыль	251								
Прочие налоги и сборы от прибыли	260								
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)</b>	<b>270</b>	<b>47 785 274</b>	<b>53 358 598</b>	<b>55 314 716</b>	<b>433 929 470</b>	<b>114 061 745</b>	<b>28 946 071</b>	<b>34 312 888</b>	<b>126 501 368</b>



## Ключевые показатели эффективности деятельности исполнительного органа АО "Узкимёсаноат"

№	Показатель	Един. измер.	2023 год, прогноз			
			1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
<b>I. Основные показатели (исполнительный аппарат)</b>						
1	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка)	тыс. сум	114 061 745	28 946 071	34 312 888	126 501 368
2	Рентабельность активов	коэффициент	0,034	0,009	0,009	0,033
3	Коэффициент финансовой независимости	коэффициент	2,18	21,93	41,38	420,32
4	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	коэффициент	5,86	93,42	414,98	6 402,16
<b>II. Дополнительные показатели</b>						
<b>Показатели исполнительного аппарата</b>						
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	коэффициент	0,36	0,74	8,11	62,86
2	Развитие системы антикоррупционного комплаенс в Обществе (выполнение намеченных мероприятий по итогам года)	%				100,0
<b>Отраслевые показатели</b>						
3	Темп роста производства промышленной продукции	%	87,2	100,9	102,3	109,9
4	Освоение инвестиций	млн. долл	38,6	108,6	266,8	417,5
5	Объем экспорта продукции	млн. долл	64,1	162,7	300,7	493,0
6	Производство продукции по программе локализации	млрд. сум	675,9	1 420,0	1 948,9	2 913,7
7	Чистая прибыль	млрд. сум	0,0	231,2	345,6	525,1
8	Рентабельность продаж	%	0,0%	6,9%	6,8%	7,6%

Примечание: показатели могут корректироваться с учетом принятых решений Правительства.