

**«Утверждено»
протоколом
Наблюдательного совета
АО «Узкимёсаноат»
от 11.10.2021 г. №3**

**БИЗНЕС – ПЛАН
АО «УЗКИМЕСАНОАТ»
НА 2021 ГОД**

г. Ташкент – 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
1. О структурных преобразованиях АО «Узкимёсаноат»	3
2. Существующий и прогнозируемый потенциал отрасли	8
3. Рынок и концепция маркетинга	11
4. Краткие итоги работы за 2020 год	19
5. Задачи отрасли на 2021 год	20
6. Прогноз финансовых показателей в 2021 году	23

1. О структурных преобразованиях АО «Узкимёсаноат».

В 2001 году в целях совершенствования системы управления химической промышленностью и углубления процессов акционирования постановлением Кабинета Министров от 13.03.2001 года № 124 «О мерах по совершенствованию структуры управления химической промышленностью» была образована государственно-акционерная компания «Узкимесаноат» в форме открытого акционерного общества взамен ликвидированной Узбекской ассоциации предприятий химической промышленности «Узхимпром».

В 2004 году в целях создания целостной структуры по производству и реализации минеральных удобрений постановлением Кабинета Министров от 23.01.2004 года №33 «О совершенствовании структуры управления предприятиями химической промышленности и мерах по улучшению агрохимического обслуживания сельского хозяйства» было принято решение о передаче в состав ГАК «Узкимесаноат» территориальных акционерных обществ «Кишлокхужаликкиме» ликвидированной ГАК «Узкишлокхужаликкиме».

Постановлениями Кабинета Министров от 31.03.2004 года № 154 «О частичном изменении организационной структуры ГАК «Узкимёсаноат» и от 5.05.2004 года №208 «О мерах по реформированию машиностроительной отрасли» в состав предприятий, входящих в структуру ГАК «Узкимесаноат», включен СП ЗАО «Электрохимзавод» и Государственно-унитарное предприятие «Ташкентский научно-исследовательский институт химической технологии».

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 24.04.2015 года №УП-4720 ГАК «Узкимёсаноат» переименован в АО «Узкимёсаноат».

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 24 октября 2016 года №ПП-2640 «О мерах по совершенствованию системы защиты растений и агрохимического обслуживания сельского хозяйства» создано АО «Узагрокимёхимоя» в структуру которого, вошли 13 ТАО «Кишлокхужаликкимё» с последующим выводом из структуры АО «Узкимёсаноат».

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 12 апреля 2017 года №ПП-2884 «О мерах по совершенствованию структуры управления АО «Узкимёсаноат» одобрена организационная структура АО «Узкимёсаноат» и определены основные задачи и направления деятельности АО «Узкимёсаноат»:

проведение глубокого анализа факторов, влияющих на уровень издержек производства и себестоимости производимой химическими предприятиями продукции, выработку конкретных мер по их кардинальному снижению за счет внедрения современных ресурсо- и энергосберегающих технологий и оборудования, новейших электронно-информационных систем

управления продукции, оптимизации численности управленческого персонала и непроизводительных затрат;

проведение единой технической политики в отрасли, направленной на дальнейшую диверсификацию производства, более глубокую переработку отечественных запасов минерально-сырьевых ресурсов, широкое внедрение в отрасли современного высокотехнологического оборудования и инновационных технологий, обеспечивающих производство пользующейся спросом качественной химической продукции с высокой стоимостью и технологическую безопасность на предприятиях отрасли;

глубокое изучение тенденций мировой конъюнктуры на продукцию химической промышленности и на этой основе выпуска широкой номенклатуры химических изделий, пользующейся спросом на мировых рынках, продвижение отечественной продукции на новые внешние рынки;

анализ завозимой в республику по импорту химической продукции и постоянное углубление уровня локализации химических производств, расширение межотраслевой промышленной кооперации, в том числе с субъектами малого предпринимательства и крупными предприятиями республики;

устойчивое обеспечение сельскохозяйственных товаропроизводителей республики азотными, фосфорными, калийными и комплексными удобрениями в их сбалансированном соотношении в соответствии с агротехнологическими нормами;

проведение активной инвестиционной политики, совершенствование проектных работ, их экспертизы, привлечение в отрасль прямых иностранных инвестиций;

содействие в повышении эффективности деятельности акционерных обществ, входящих в структуру АО «Узкимёсаноат», внедрение и совершенствование в них современных методов корпоративного управления;

поддержка и стимулирование научных исследований, в том числе межотраслевых, направленных на создание и внедрение новых конкурентных, инновационных технологий, видов продукции, снижение энерго- и ресурсоемкости, издержек производства;

повышение квалификации и переподготовка инженерно-технических и управленческих кадров, владеющих современными методами корпоративного управления, способных организовать эффективную работу в рыночных условиях.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 29 августа 2017 года №ПП-3246 «О мерах по совершенствованию экспортно-импортной деятельности организаций химической промышленности» системе АО «Узкимёсаноат» создана внешнеторговая компания - единый агент по экспортно-импортным операциям ООО «Узкимёимпэкс», основными задачами которой определены:

проведение глубоких маркетинговых исследований, изучение тенденций мировой конъюнктуры на продукцию химической промышленности и на этой основе определение перспективных зарубежных рынков сбыта и расширение географии экспортных поставок;

продвижение продукции, производимой отечественными предприятиями, на внешние рынки, в том числе путем широкого внедрения современной системы логистики, создания торговых домов и представительств за рубежом с отгрузкой товаров в их адреса на основе консигнации и иных форм договоров;

участие в проводимых за пределами Республики Узбекистан тендерных (конкурсных) торгах, международных торгово-промышленных выставках, ярмарках и других аналогичных мероприятиях, с целью обеспечения широкой демонстрации продукции и стимулирования ее сбыта, распространения информации об экспортном потенциале химической отрасли;

организация закупа за рубежом оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов для производственных нужд организаций АО «Узкимёсаноат»;

установление долгосрочных партнерских отношений с надежными иностранными покупателями, заключение с ними контрактов по экспорту химической продукции и импорту оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов, необходимых для производственных нужд организаций АО «Узкимёсаноат»;

изучение перспективных рынков сбыта и тенденций спроса на продукцию химической промышленности с подготовкой маркетинговых отчетов и предложений по организации производства новых видов продукции;

анализ цен на продукцию химической промышленности, заключение контрактов по наиболее выгодным ценам и направлениям поставки с учетом изменяющейся конъюнктуры внешних рынков;

обеспечение своевременного поступления средств за реализованную продукцию на экспорт, а также поставки в установленные контрактами сроки импортируемого оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов;

экспорт химической продукции, а также размещение заказов иностранных партнеров на производство конкурентоспособной, экспортоориентированной продукции на отечественных предприятиях.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 25 октября 2018 года №ПП-3983 «О мерах по ускоренному развитию химической промышленности Республики Узбекистан» определены основные направления дальнейшего развития и диверсификации химической отрасли республики:

расширение номенклатуры производимой химической продукции с высокой добавленной стоимостью, востребованной в отраслях экономики и на внешнем рынке, на основе глубокой переработки углеводородного сырья и минеральных ресурсов;

создание новых и модернизацию действующих производственных мощностей, направленных на удовлетворение потребностей республики в минеральных удобрениях и укрепление экспортного потенциала;

сокращение участия государства в уставном капитале предприятий химической промышленности, привлечение прямых инвестиций в отрасль, углубление переработки базовой продукции путем развития кооперационных связей между предприятиями отрасли и субъектами предпринимательства;

активное развитие науки и отраслевых научных исследований, а также интеграцию в производство передовых научных разработок, направленных, в первую очередь, на глубокую переработку углеводородного сырья и минеральных ресурсов;

повышение качества проектно-инжиниринговых работ и диагностических исследований, организацию эффективной системы подготовки и переподготовки кадров по всем направлениям химии и химических технологий.

В целях практической реализации намеченной Программы, ускоренного развития и диверсификации химической промышленности, повышения инвестиционной привлекательности отрасли, прежде всего, путем сокращения доли государства в предприятиях за счет реализации государственных активов в частную собственность 3 апреля 2019 года принято постановление Президента Республики Узбекистан за №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности», которым утвержден План мероприятий по поэтапной реализации реформ в химической отрасли, предусматривающий:

стимулирование привлечения прямых инвестиций в модернизацию и расширение действующих производств путем реализации активов отдельных предприятий отрасли отечественным и иностранным инвесторам;

совершенствование организационной структуры АО «Узкимёсаноат» и внедрение современных методов корпоративного управления, направленных на повышение самостоятельности и ответственности органов управления общества;

повышение эффективности деятельности и дальнейшее улучшение финансового состояния предприятий химической отрасли.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 13 февраля 2021 года №ПП-4992 «О мерах по дальнейшему реформированию и финансовому оздоровлению предприятий химической промышленности,

развитию производства химической продукции с высокой добавленной стоимостью» в целях стратегического реформирования развития химической промышленности в новых условиях реформирования экономики Узбекистана определены основные долгосрочные стратегические направления трансформации химической промышленности, включая

технологическую трансформацию — создание многозвенных цепочек добавленной стоимости от сырья до готовой продукции на базе новых мощностей по производству полуфабрикатов из отечественного сырья, в том числе путем органического синтеза и нанотехнологий. При этом поэтапное сокращение экспорта непереработанных сырьевых ресурсов (природного газа, технической соли, хлопковой целлюлозы, уксусной кислоты и другого) путем, организации их глубокой переработки на территории страны;

трансформацию системы хозяйственных отношений — ограничение вмешательства государства, в первую очередь в сфере взаимоотношений производителей сельскохозяйственной продукции и предприятий химической промышленности и полный отказ от устаревшей планово-распределительной системы;

трансформацию системы имущественных отношений — кардинальное сокращение доли государства на предприятиях химической отрасли путем привлечения частного капитала, в том числе иностранных инвестиций, в создание новых производственных мощностей в отрасли и приватизации предприятий химической промышленности, а также предотвращение вмешательства органов государственной власти в деятельность предприятий;

цифровую трансформацию — внедрение в сферу современных систем программного обеспечения для управления движением финансовых, материальных и кадровых ресурсов, маркировки производимой продукции, внедрения систем ведения бухгалтерского учета на основе международных стандартов финансовой отчетности;

трансформацию взаимодействия науки и производства — налаживание новой системы взаимодействия науки и производства в организации инновационных процессов и трансфере современных технологий на основе передового зарубежного опыта;

трансформацию системы подготовки кадров — коренное совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в отрасли, а также обеспечение укомплектования действующих и создаваемых новых производственных мощностей высококвалифицированными отечественными и зарубежными специалистами.

2. Существующий и прогнозируемый потенциал отрасли.

Химическая промышленность Узбекистана является одной из базовых сегментов экономики страны, которая закладывает основы ее долгосрочного и стабильного развития. Именно химическая промышленность является крупным поставщиком сырья, различных материалов и изделий почти во все отрасли промышленности, и оказывает существенное влияние на масштабы, направления и эффективность их развития.

Сегодня на узбекском рынке осуществляют деятельность ряд крупных предприятий, такие как АО «Навоиазот», АО «Максам-Чирчик», АО «Ферганаазот», АО «Аммофос–Максам», АО «Дехканабадский калийный завод», ООО «Кунградский содовый завод», ООО «Биринчи резинотехника заводи» и др.

Основные факторы деловой привлекательности сферы химической индустрии Узбекистана, прежде всего, заключаются в наличии необходимых сырьевых ресурсов, квалифицированных трудовых ресурсов, развитой сети коммуникаций, банковских и юридических услуг, а также относительно недорогих энергоресурсов.

Химическая промышленность Узбекистана со времени её создания ориентировалась преимущественно на производство минеральных удобрений. Комплексное развитие предприятий химической промышленности Республики Узбекистан отнесено к приоритетным общегосударственным задачам современного этапа развития экономики. На сегодняшний день химическая отрасль располагает значительным производственным, сырьевым и научно-техническим потенциалом. На её долю приходится около 2% продукции промышленного производства республики. Численность занятых в отрасли - около 30 тыс. человек.

Производимая химическая продукция, поставляется для нужд многих отраслей экономики: сельское хозяйство (минеральные удобрения, дефолианты, химические средства защиты растений), мебельная промышленность (формалин, карбамид, смола КФЖ), горнодобывающий комплекс (водный раствор цианистого натрия, полиакриламиды, тиомочевина, азотная кислота, аммиачная вода), электронная и электротехническая промышленности (эпоксидные смолы), нефтегазовая промышленность (унифлок, препарат К-9, буровой реагент), строительная промышленность (сода кальцинированная, нитрат натрия), пищевая промышленность (уксусная кислота, сода и соль пищевая), и др.

Предприятия АО «Узкимёсаноат» можно разделить на следующие основные производственные комплексы по типу производимой продукции:

комплекс производств минеральных удобрений,

комплекс производств неорганических веществ и химических реагентов для энергетической, золотодобывающей, химической промышленности;

производство химических средств защиты растений;

производство кальцинированной соды;

производство полимерной и резинотехнической продукции.

В настоящее время на предприятиях АО «Узкимёсаноат» вырабатывается более 170 наименований химической продукции.

На современном этапе основной задачей отрасли является существенное сокращение объемов импорта сырья путем освоения новых видов продукции, с целью достижения сырьевой независимости по особо важным видам продукции. Достижение поставленной цели предполагает расширение номенклатуры и повышение конкурентоспособности экспортируемой продукции, повышение экспортного потенциала отрасли за счет использования местных ресурсов, осуществления технического перевооружения и реконструкции действующих производств, создания совместных с иностранными партнерами предприятий и привлечения иностранных инвестиций. Основу современной структуры отрасли определяет, главным образом, развитое производство минеральных удобрений, прежде всего азотных и фосфорных, на долю которых приходится более половины валовой продукции отрасли.

Ускоренными темпами в последние годы развивается производство и переработка синтетических материалов и полимеров, а также производство товаров народного потребления.

В настоящее время на предприятиях отрасли идет процесс модернизации, переоснащения производственных цехов и обновления оборудования на основе высоких технологий.

Создание современных предприятий по выпуску конкурентоспособной, на мировом рынке, химической продукции и реализация проектов по модернизации и реконструкции имеющихся производственных мощностей, в т.ч. расширение производства фосфорных удобрений путем привлечения как иностранных, так и отечественных инвестиций остаются основными приоритетами развития химической индустрии в ближайшей перспективе.

В целом можно отметить, что имеются широкие перспективные возможности для развития химической отрасли, являющейся одной из ключевых составляющих промышленности Узбекистана. При этом важным направлением остается привлечение ведущих мировых производителей для реализации инвестиционных проектов, направленных на создание современных высокотехнологичных производств, а также освоение новых рынков сбыта продукции.

За годы независимости в республике введены в строй ряд новых объектов, в связи с чем, появляется потребность в развитии сырьевой базы для смежных отраслей промышленности.

В специальной индустриальной зоне «Ангрен» в Ташкентской области совместно с китайской компанией «Poly Technologies» реализован проект

«Организация производства конвейерных лент, сельскохозяйственных и автомобильных шин», который введен в эксплуатацию в декабре 2018 года.

На сегодняшний день ООО «Биринчи резинотехника заводи» является единственным производителем шинной продукции в Центральной Азии. Производственные мощности предприятия составляют 3 млн. автомобильных шин, 200 тыс. сельскохозяйственных шин и 100 тыс.п.м. конвейерной ленты.

На крупнейшем предприятии отрасли АО «Навоизот»:

в декабре 2019 года запущен в работу комплекс по производству 100 тысяч тонн ПВХ, 75 тысяч тонн каустической соды;

в I полугодии 2020 года введено в эксплуатацию современное производство азотной кислоты мощностью 500 тысяч тонн в год;

в декабре 2020 года запущен в работу комплекс по производству аммиака мощностью 660 тысяч тонн и карбамида мощностью 577,5 тысяч тонн в год.

С учетом возрастающей потребности отраслей народного хозяйства в химической продукции в 2021 году предусматривается организация новых производств:

карбамидно-формальдегидного концентрата (КФК-85) и карбамидно-формальдегидной смолы на базе метанола в АО "Навоизот";

лауретсульфата натрия (ЛСН), линейной алкилбензолсульфоновой кислоты (ЛАБСК) и стиральных порошков на ООО "CENTRAL ASIA CHEMICAL";

ванадиевого катализатора на базе АО «Максам-Чирчик»;

реагентов на основе карбоксиметилцеллюлозы для буровой, строительной, продовольственной и медицинской отрасли;

медицинского кислорода на базе ГУП «Ташкентский кислородный завод».

В настоящее время предприятиями АО «Узкимёсаноат» экспортируется порядка 30 процентов выпускаемой химической продукции на рынки Юго-Восточной Азии, Китая, Ирана, а также в соседние страны.

В целях дальнейшей диверсификации химической отрасли, привлечения прямых инвестиций в создание новых производств и расширение номенклатуры востребованных на внутреннем и внешнем рынках видов продукции, постановлением Президента Республики Узбекистан от 3 апреля 2019 года №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности» одобрена Программа развития химической промышленности на 2019-2030 годы, предусматривающая повышение эффективности использования существующих производственных мощностей предприятий отрасли с созданием на их базе производственных

кластеров по выпуску востребованных в отраслях экономики новых видов химической продукции.

Интенсивное развитие экономики республики требует разработки инновационных химических технологий, выполнения проектных работ, соответствующих уровню мировых стандартов, а также создание инфраструктуры и соответствующих условий для подготовки высококвалифицированных кадров химического профиля и повышения научного потенциала в отрасли.

В целях повышения уровня профессиональных навыков и знаний, формирования развитой сети научных и производственных контактов, привлечения зарубежного опыта в развитие науки в области химии, вовлечения научного потенциала в инновационные разработки в области химических наук, развитие научных идей, формирования тесных связей между наукой, проектированием и производством, и в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 25 октября 2018 года №ПП-3983 в сотрудничестве с Корейским исследовательским институтом химических технологий (KRICT) ведутся работы по созданию научно-исследовательского и проектного института – Центр химических технологий на базе ООО «Ташкентский научно-исследовательский институт химической технологии» и АО «Узкимёсаноатлойиха».

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-4992 от 13 февраля 2021 года предусматривается организация трех промышленных кластеров на территории АО «Навоиазот», АО «Ферганаазот» и в Республике Каракалпакстан.

В настоящее время по итогам проработки с иностранными инвесторами в промышленном кластере АО «Навоиазот» предусматривается реализация 16 инвестиционных проектов общей стоимостью 2,6 млрд долл. с созданием 1863 новых рабочих мест для местного населения.

В промышленном кластере Республики Каракалпакстан предусматривается реализация 3 инвестиционных проектов общей стоимостью 686,7 млн долл. с созданием 920 новых рабочих мест.

В промышленном кластере АО «Ферганаазот» прогнозируется реализация 4 инвестиционных проектов общей стоимостью 334,4 млн долл. и созданием 425 новых рабочих мест.

Основным сырьем для организации вышеупомянутых производств является природный газ.

3. Рынок и концепция маркетинга.

Химическая промышленность является одной из важнейших отраслей народного хозяйства, а вещества, произведенные на химических заводах, используются во всех отраслях народного хозяйства и встречаются во всех

сферах повседневной жизни. Развитость химических производств любой страны тесно связана с развитием страны в целом.

Экспорт продукции более высокого передела, означает, экспорт продукции с более высокой добавленной стоимостью.

Кроме того, наличие таких производств может гарантировать независимость от поставок того или иного продукта из-за рубежа.

Большинство продуктов химической промышленности в широком понимании (если мы не говорим о бытовой химии или, например, о строительных красках) часто является сырьем для самих химических предприятий, где оно перерабатывается в продукты более высокого передела. Только после нескольких стадий сырье приходит к конечному потребителю в виде продукции текстильной, деревообрабатывающей, пищевой, строительной, сельскохозяйственной, машиностроительной и всех других отраслей.

На сегодняшний день крупнейшими химическими корпорациями мира являются американские компании, такие как Dow Chemical, LyondellBasell и DuPont, входящие в первую пятерку мировых лидеров. Кроме них, в США существует еще 170 крупных химических компаний. Они имеют 1700 филиалов и 2800 заводов по всему миру.

Европейские химические компании (Западная и Восточная Европа, страны СНГ) сегодня занимают пятую часть рынка, удерживая позиции в производстве классических видов продукции на местном сырье и отходах других отраслей.

Европейский регион является ведущим экспортером (42,5%) и импортером (35,3%) химической продукции в мире. Продукты глубокой переработки углеводородного сырья и спецхимия составляют половину продаж в Евросоюзе. На экспорт идет основная химия, спецхимия и бытовая химия. Экспорт внутри стран Евросоюза почти в два раза больше внешнего экспорта (страны НАФТА (США, Канада и Мексика) и Азии).

Ежегодный **рейтинг Forbes** из 2000 крупнейших публичных компаний мира проанализировал масштабы глобального экономического кризиса, вызванного пандемией COVID-19.

Рыночная стоимость большинства компаний, включенных в список Global 2000 в этом году, значительно упала по сравнению с прошлым годом, в связи с приостановкой деятельности в 2019 году у многих компаний сократились объемы продаж продукции.

На сегодняшний день крупнейшими химическими компаниями остаются:

SINOPEC - китайская интегрированная энергетическая и химическая компания. Вторая по объемам добычи нефтегазовая компания страны (после PetroChina). Бизнес Sinopec Corp. включает в себя нефтегазовую геологоразведку, добычу и транспортировку нефти и газа, нефтепереработку, нефтехимическое производство, производство

минеральных удобрений и другой химической продукции. По объему нефтеперерабатывающих мощностей Sinopec Corp. занимает второе место в мире, по объему этиленовых мощностей - четвертое.

На конец 2018 г. корпорации были выданы лицензии на 219 участков для добычи нефти и газа в КНР общей площадью 31,6 тыс. кв. км, кроме того, имелись лицензии на разведку на 194 участках площадью около 525 тыс. кв. км. В других странах корпорация имеет лицензию на один участок площадью 322,6 кв. км, а также доли в 73 участках.

Корпорации принадлежит 30 нефтеперерабатывающих завода общей производительностью 293,5 млн т в год (2,157 млрд баррелей в год, 5,9 млн баррелей в сутки). Розничная сеть корпорации является крупнейшей в КНР и насчитывает более 30 тыс. автозаправочных станций; в 2018 г. было продано 180 млн тонн нефтепродуктов, из них более 70% в КНР, около 10% выручки дает Сингапур.

В собственности корпорации находятся 353 хранилища для нефтепродуктов общей вместимостью 18,8 млн куб. м.

Власти Китая одобрили слияние двух крупнейших химических компаний страны - Sinochem Group Co. и China National Chemical Corp. (ChemChina), рассчитывая создать ведущего глобального игрока в этой сфере.

Sinochem и ChemChina объединятся в рамках одной холдинговой компании, финансировать и контролировать которую будет государство, сообщила Sinochem.

Сделка, которая планировалась несколько лет, должна минимизировать конкуренцию между двумя компаниями и создать крупнейший в мире химический конгломерат с годовой выручкой в 1 трлн юаней (\$153 млрд). Объем продаж за 2020 год: \$407,0 млрд.

BASF - крупнейший в мире химический концерн. Штаб-квартира — в городе Людвигсхафене в земле Рейнланд-Пфальц на юго-западе Германии. Концерн располагает 160 дочерними предприятиями в Европе, Америке и Азии. Концерн поддерживает связи со 170 странами мира и производит более 7 тыс. наименований продуктов. Около 60% своей продукции BASF реализует в Европе. Объем продаж за 2020 год: \$70,7 млрд.

SABIC - Компания Sabic (Saudi Basic Industries Corporation) в настоящее время работает более чем в 40 странах мира. Общая численность персонала ее предприятий превышает 40 тыс. человек, а стоимость ее активов составляет порядка \$88 млрд.

Наряду с Sabic IP компания Sabic имеет структурное подразделение Sabic Polyolefins, являющееся третьим по величине производителем полиэтилена и четвертым по величине производителем полипропилена в мире.

DowDuPont - крупнейший химический конгломерат в мире. В 2018 г. объем продаж компании составил \$86 млрд, что больше, чем у любой

другой компании на планете. Однако с 1 июня 2019 года американский конгломерат разделился на три самостоятельные химические компании: Dow, DuPont и Corteva.

LyondellBasell Industries - американская нефтехимическая компания. Штаб-квартира — в Хьюстоне. Компания ведет деятельность по всему миру через пять основных сегментов бизнеса и является одним из лидеров в сфере производства полиэтилена и полипропилена, активно используемых в сферах электроники, строительства, упаковки, автомобилестроения и др.

LyondellBasell - независимая химическая компания, которая занимается переработкой и производством пластмассовых смол и других химикатов. Она работает в следующих сегментах: олефины и полиолефины - Америка; Олефины и полиолефины - европейские, азиатские, международные, промежуточные и производные; Передовые полимерные решения; Переработка; и технологии. Сегмент олефинов и полиолефинов в Северной и Южной Америке производит и продает олефины, которые включают побочные продукты этилена и этилена, а также полиолефины.

Объем продаж за 2020 год: \$34,7 млрд.

Mitsubishi Chemical - входит в состав корпорации Mitsubishi Corporation. В прошлом году компания приобрела Cleanpart Group, немецкую компанию, предоставляющую услуги клининга и покрытия оборудования. Mitsubishi уже предоставляла аналогичные услуги через дочернее предприятие Shinryo. Объем продаж за 2020 год: \$33,4 млрд.

LG Chem — крупнейшая химическая компания Южной Кореи. Входит в состав чеболя LG Group. У компании 8 производственных площадок в Южной Корее, 14 заводов в других странах (12 из них - в странах Азии, 1 - в Польше и 1 в США), 10 маркетинговых подразделений, 5 представительств (включая офис в Москве) и 2 центра исследований и разработок.

Промышленно развитые страны сосредоточили в своих руках основную часть производства высокотехнологичных материалов специального назначения за счет инноваций и длительной целенаправленной структурной перестройки. При этом крупнотоннажные производства, которые не утратили своего значения в качестве основных поставщиков базовых продуктов для химической промышленности, активно переносятся в регионы, обеспеченные недорогим сырьем и дешевой рабочей силой.

Серьезным фактором, изменяющим облик мировой химической промышленности, служит активное развитие нефтехимии в странах Ближнего Востока и переход некоторых крупных потребителей российской продукции - например, КНР - от импорта продукции к собственному производству и экспорту.

По оценкам международных экспертов ежегодные темпы развития мировой химической индустрии ожидаются на уровне 3,1%, в том числе в развивающихся странах этот показатель составит 5,5%, в ЕС — 2%.

В соответствии с прогнозом экспертов CEFIC к 2030 году мировое производство химической и нефтехимической продукции возрастет почти вдвое относительно уровня 2014 г. и составит 6,25 трлн. евро. При этом доля китайской продукции поднимется до 44%.

Расширение производственного потенциала химической промышленности Китая, стран Ближнего Востока и Юго-Западной Азии существенным образом меняет позиции этих стран на мировом рынке химической и нефтехимической продукции и обостряет конкурентную борьбу за покупателя.

При современном технологическом уровне производства многотоннажных продуктов (аммиака, полиэтилена, полипропилена и др.) возможности повышения эффективности за счет увеличения единичных мощностей практически исчерпаны (практически достигнут оптимальный уровень).

Основной задачей АО «Узкимёсаноат» на современном этапе является диверсификация производств и организация новых продуктов высоких переделов.

АО «Узкимёсаноат» - целостная корпоративная структура, представляющая химическую промышленность Республики Узбекистан.

В состав АО «Узкимёсаноат» входит 9 крупных промышленных предприятий.

По итогам 2020 года производство товарной продукции составило 7,3 трлн. сум, темп роста к 2019 году 108,2%.

Ценовая политика мирового рынка минеральных удобрений.

Карбамид

Согласно данным информационно-аналитических агентств цены на карбамид с января по май 2021 г. повысились в среднем на 70 долл/тн практически во всех регионах мира. Цены растут на фоне тендера ММТС.

Конъюнктура рынка карбамида улучшилась благодаря высоким ценам на кукурузу и ожиданиям того, что Индия приобретет крупные объемы в ходе тендера. Это указывает на потенциально высокий спрос на карбамид в США, Бразилии и Аргентине.

Ставки аренды сухогрузов стали меняться непредсказуемым образом. Сейчас фрахт балкеров снова дорожает, что указывает на увеличение торговых рисков для поставщиков.

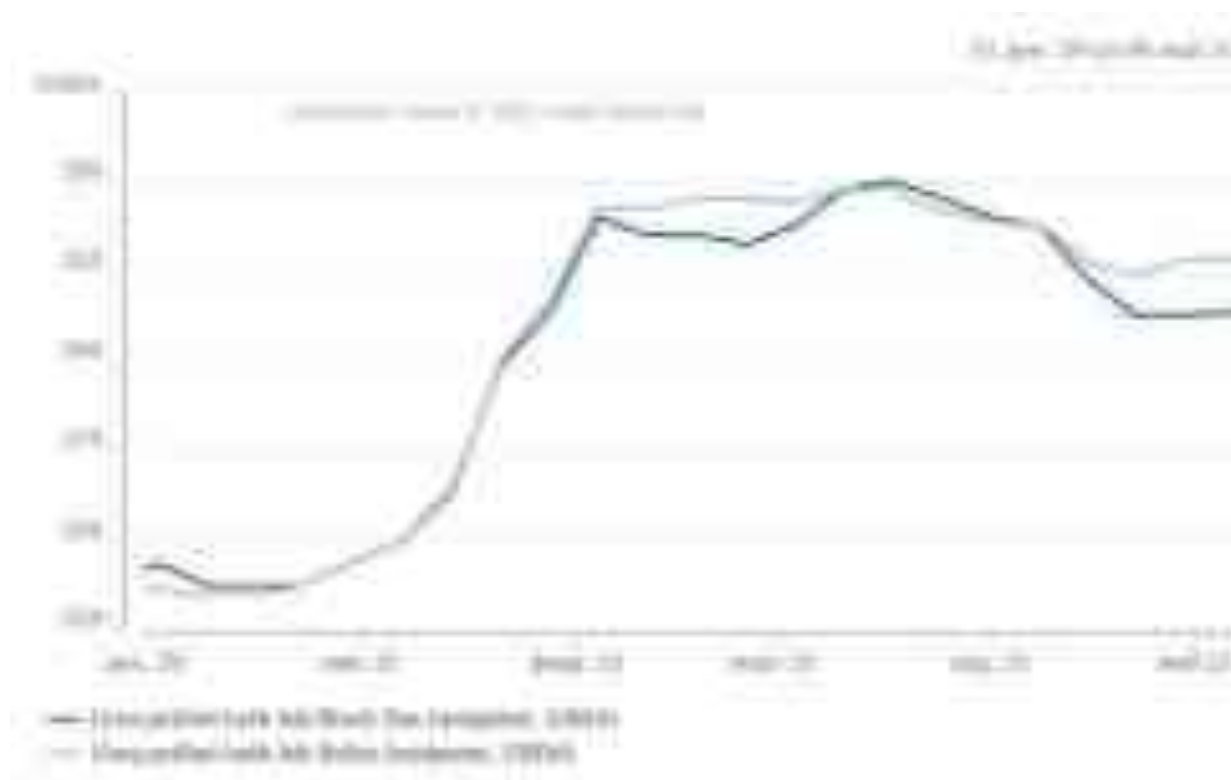
Цены растут, но в дальнейшем будут снижаться

После индийского тендера может наступить период неактивного спроса на приллированный карбамид, и цены на партии с поставкой в июне

и позднее, станут снижаться. Тем не менее у продавцов гранулированного продукта будет больше возможностей для реализации объемов.

Удобрение пользуется активным сезонным спросом, прогноз до конца года с возможностью снижения на 30-40 долларов.

Динамика цен на карбамид с января по май 2021г.



ЧЕРНОЕ МОРЕ

Карбамид с отгрузкой из украинских портов сейчас почти не продается. Апрельские партии уже полностью реализованы, а объемы с отправкой в мае есть только у Одесского припортового завода (ОПЗ), но данный производитель будет дожидаться продаж в ходе индийского тендера.

«Днепрзот» 15 мая приступит к профилактическим работам, которые продлятся месяц. Заводы компании Ostchem в мае будут отгружать карбамид на внутренний рынок, а к продажам экспортных партий вернуться только в июне.

БАЛТИЙСКОЕ МОРЕ

По словам заказчиков, у российских поставщиков почти не осталось свободных объемов прилливированного карбамида с отгрузкой в мае. Часть прилливированного продукта, который обычно экспортируется в качестве удобрения, сейчас поступает на внутренний рынок или в адрес заказчиков из промышленного сектора.

Аммиачная селитра

МИРОВОЙ РЫНОК

Грузинская аммиачная селитра по-прежнему доступна на свободном рынке по 235 долларов за тонну FOB Грузия (навал). Российский нитрат аммония предлагается по 225—230 долларов за тонну FOB порты Балтийского моря (навал). Спрос в регионах Черного и Балтийского морей остается низким. Турецкий производитель «Gemlik» предлагает аммиачную селитру по 275 долларов за тонну FOB Турция (навал), однако зарубежные импортеры не готовы платить больше, чем 220 долларов за тонну FOB Турция (навал). Согласно информации, предоставленной игроками рынка, «Toros» сейчас отгружает партию ИАС в Африку, которая была продана по 240 долларов за тонну FOB Турция (навал) три недели назад. Спрос на аммиачную и известково-аммиачную селитру остается низким в странах Западной Европы. Европейские производители еще не установили прайсовую стоимость удобрений для следующей кампании внесения в 2022 году.

Хлористый калий.

Стоимость гранулированного хлористого калия в Европе не изменилась, тогда как в США котировки снизились, поскольку многие покупатели уже приобрели необходимые объемы. В большинстве случаев стандартный продукт предлагается в Юго-Восточной Азии как минимум по \$280/т (сfr). Однако насколько эта цена окажется актуальной, еще предстоит проверить, если учесть, что в странах, где производится пальмовое масло, сейчас проходит мало тендеров.

Растущая разница между ценами на хлористый калий в различных ключевых регионах сбыта, по-видимому, в ближайшие несколько месяцев не исчезнет. Перспектива удорожания объемов в США и странах Европы минимальная, поскольку у большинства покупателей уже имеются объемы, необходимые им для дальнейшего внесения в почву. Однако увеличение стоимости в Бразилии и Юго-Восточной Азии продолжится за счет ограниченного предложения, а в случае с Юго-Восточной Азией - еще и в связи с очередными закупочными тендерами.

КИТАЙ

Спрос на продукт на внутреннем рынке страны стабильный, поскольку весенний сезон внесения удобрений в почву подошел к концу. Производители NPK-удобрений приобрели немного хлористого калия из-за слабых продаж своей продукции. Запасы в портах немного увеличились, до 2,5 млн т с 2,4-2,45 млн т недель ранее. Российский белый хлористый калий с содержанием питательного вещества 62% со складов в портах подорожал до 2 550-2 560 юаней/т с 2 550 юаней/т недель ранее. Цены на гранулированный продукт в портах не изменились и составили 2 350

юаней/т. Однако большой спрос, ограниченное предложение и рост котировок осенью в США в конечном итоге могут привести к значительному росту цен в Латинской Америке, даже в Бразилии, где уже завершился основной сезон покупок. Цены в Юго-Восточной Азии также могут вырасти. Однако в этом регионе сохраняются факторы, которые будут и в дальнейшем сдерживать удорожание.

ИНДОНЕЗИЯ

В стране завершился сезон тендеров на закупку стандартного продукта, которые проводят владельцы местных плантаций. Местные участники рынка ожидают, что в текущем квартале цены на стандартный хлористый калий в местной валюте достигнут уровня, соответствующего \$280/т (cfr), а в III квартале составят максимум \$300/т (cfr).

Реализация минеральных удобрений предприятиями АО «Узкимёсаноат»

Оптовая реализация минеральных удобрений предприятиями, входящими в состав АО «Узкимёсаноат», осуществляется на товарно-сырьевой бирже, при этом оптовыми покупателями на биржевых торгах являются территориальные АО «Агрокимёхимоя», кластеры и другие потребители.

Объёмы экспорта минеральных удобрений и другой химической продукции определяются ежегодно принимаемым решением правительства по Балансу производства и реализации минеральных удобрений, а также постановлением Президента Республики Узбекистан «О прогнозе экспорта товаров, услуг».

Предприятиями отрасли ежегодно осуществляется экспорт 42-44 наименования товаров. Основными товарами являются: аммиачная селитра, карбамид, сульфат аммония, калий хлористый, сода кальцинированная, аммофос, аммиак, хлорат натрия и др.

Минеральные удобрения, производимые предприятиями республики, поставляются на экспорт более чем в 30 стран мира.

Приоритетными направлениями для экспорта остаются страны Юго-Восточной Азии (Индия, Вьетнам, Шри-Ланка, Бангладеш, Малайзия, и др.). Экспортный потенциал – 350-400 тыс. тн.

Стратегическими и экономически выгодными для экспорта минеральных удобрений остаются соседние страны (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан), потенциал, которых составляет до 450 тыс. тн в год минеральных удобрений и страны ближнего зарубежья (Афганистан, Иран, Турция) – более 100 тыс. тн.

4. Краткие итоги работы за 2020 год.

4.1. Основные показатели отрасли.

Исходя из приоритетных направлений социально-экономического развития республики на 2020 год были определены следующие основные задачи:

обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции;

обеспечение реализации инвестиционных проектов;

повышение экспортного потенциала отрасли;

реализация мер по стимулированию привлечения прямых инвестиций в модернизацию и расширение действующих производств путем реализации активов отдельных предприятий отрасли отечественным и иностранным инвесторам;

реализация мер по повышению финансовой устойчивости предприятий отрасли.

Правлением АО «Узкимёсаноат» продолжается работа, направленная на стабилизацию и увеличение загрузки действующих производств, снижение энергопотребления и увеличение выпуска импортозамещающей продукции, усилены работы по реализации стратегически значимых инвестиционных проектов.

По итогам 2020 года в целом по отрасли достигнуты следующие показатели:

- прогноз производства товарной продукции выполнен на 94%;
- темп роста производства составил – 108,2%;
- прогноз экспорта продукции выполнен на 67,7%;
- по Инвестиционной программе освоение составило 102,0%;
- выполнение прогноза производства минеральных удобрений составило 91,1%.

Основными причинами невыполнения прогнозных параметров производства по азотным и фосфорным удобрениям являются:

ограничения в обеспечении природным газом в осенний-зимний период (январь-февраль, ноябрь-декабрь);

нехватка фосфоритного сырья на АО «Аммофос-Максам» из-за дефицита финансовых средств по причине несвоевременного приобретения готовой продукции со стороны сельхозтоваропроизводителей.

4.2. Выполнение баланса реализации минеральных удобрений.

В 2020 году произведено минеральных удобрений в 100% питательных веществ всего в объеме 1 180,8 тыс. тн, в том числе: азотных

– 859,2 тыс. тн (90,5%, -90,3 тыс.тн), фосфорных – 111,6 тыс. тн (81,5%, - 25,4 тыс.тн), калийных – 210,0 тыс. тн (100%).

Реализация минеральных удобрений через биржевые торги в 100% п.в. составила всего 856,8 тыс. тн (85%, -151,5 тыс. тн), в том числе: азотных – 704,3 тыс. тн (87,4%, - 101,9 тыс. тн), фосфорных – 103,0 тыс. тн (72,5%, - 39,2 тыс. тн), калийных – 46,9 тыс. тн (82,6%, - 10,4 тыс. тн).

С учетом конъюнктуры цен и спроса на внешних рынках экспортировано минеральных удобрений в объеме 318,8 тыс. тн (84,0%, - 60,9 тыс. тн), в том числе: азотных – 168,8 тыс. тн (87,8%, -23,4 тыс. тн), фосфорных – 8,8 тыс. тн (118,1%, +1,4 тыс. тн), калийных – 141,2 тыс. тн (78,4%, -38,8 тыс.тн).

При этом объем экспорта в стоимостном выражении составил 131,9 млн. долларов или 69,2% к прогнозу.

5. Задачи отрасли на 2021 год.

На 2021 год основными задачами являются:

- обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции;
- обеспечение реализации инвестиционных проектов с освоением в 2021 году капвложений в сумме 281,4 млн.долл. в экв.;
- повышение экспортного потенциала отрасли;
- повышение финансовой устойчивости предприятий отрасли, в том числе за счет реализации мер по снижению себестоимости продукции;
- создание новых рабочих мест за счет реализации инвестиционных проектов.

5.1. Обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции.

На 2021 году прогнозируется производство товарной продукции с темпом роста 126,9%.

Рост производства товарной продукции предусматривается за счет:

увеличения загрузки мощностей по производству ПВХ, каустической соды и метанола в АО «Навоiazот»;

увеличения загрузки производственных мощностей и выпуска аммиачной селитры в АО «Навоiazот» с учетом ввода нового производства азотной кислоты;

ввода мощностей по производству аммиака и карбамида в АО «Навоiazот»;

увеличения загрузки производственных мощностей в АО «Аммофос-Максам»;

увеличения загрузки производственных мощностей и выпуска резинотехнической продукции в ООО «Биринчи резинотехника заводи».

Прогнозные показатели баланса минеральных удобрений.

Производство минеральных удобрений предусматривается в объеме 1 454,8 тыс. тонн (темп роста 123,2%), в том числе азотных удобрений 1 105,4 тыс. тонн (128,7%), фосфорных удобрений 133,4 тыс. тонн (119,5%) и калийных удобрений 216,0 тыс. тонн (102,9%).

Реализация минеральных удобрений республиканским потребителям всего в объеме 1 038,01 тыс. тонн, в том числе азотных удобрений 851,06 тыс.тонн, фосфорных удобрений 126,95 тыс.тонн и калийных удобрений 60,0 тыс.тонн.

Объемы экспорта минеральных удобрений прогнозируются в объеме 463,41 тыс. тонн, в том числе азотных удобрений 268,9 тыс.тонн, фосфорных удобрений 14,51 тыс.тонн и калийных удобрений 180,0 тыс.тонн.

Прогнозные параметры баланса производства и использования минеральных удобрений утверждены постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 29 марта 2021 года №162.

В целом прогноз бизнес-плана АО «Узкимёсаноат» разработан на основе прогнозных параметров производства промышленной продукции предприятий отрасли.

5.2. Реализация инвестиционных проектов в 2021 году.

В 2021 году в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 28 декабря 2020 года №ПП-4937 предусматривается реализация инвестиционных проектов с годовым освоением **281,4** млн. долл. с завершением **3** инвестиционных проектов:

Организация производства карбамидно-формальдегидного концентрата (КФК-85) на базе метанола в АО "Навоиазот";

Организация производства лауретсульфата натрия (ЛСН), линейной алкилбензолсульфоновой кислоты (ЛАБСК) и стиральных порошков на ООО "CENTRAL ASIA CHEMICAL";

Организация опытно-промышленного производства ванадиевого катализатора на базе АО «Максам-Чирчик».

Кроме того, согласно предложениям АО «Узкимёсаноат», постановлением Президента Республики Узбекистан от 13 февраля 2021 года №ПП-4992 «О мерах по дальнейшему реформированию и финансовому оздоровлению предприятий химической промышленности, развитию производства химической продукции с высокой добавленной стоимостью» в 2021 году предусмотрено завершение дополнительно 6 инвестиционных проектов:

Организация в Юкоричирчикском районе Ташкентской области производства реагентов на основе карбоксиметилцеллюлозы для буровой, строительной, продовольственной и медицинской отрасли (II этап);

Модернизация производства медицинского кислорода на базе ГУП «Ташкентский кислородный завод»;

Организация производства соды из карбонат-ангидрид-газа на ООО «Кунградский содовый завод»;

Организация производства кармабидо-формальдегидной смолы на базе АО «Навоiazот»;

Организация производства полиэтиленовых мешков на АО «Жиззах пластмасса» (II этап);

Организация производства серной кислоты на базе АО «Навоiazот».

5.3. Повышение экспортного потенциала отрасли.

В целях повышения экспортного потенциала предприятий отрасли в системе АО «Узкимесаноат» создана внешнеторговая компания - единый агент по экспортно-импортным операциям ООО «Узкимеимпэкс».

Преимуществом организации является:

- создание единой внешнеторговой маркетинговой стратегии при экспорте продукции, а также при импорте сырья и материалов для производственных нужд предприятий;

- участие при экспорте продукции на внешнем рынке под единым брендом, а также защита марки от недобросовестной конкуренции;

- наличие сырьевой базы, для бесперебойного обеспечения сырьём для производственных нужд предприятий;

- организация надежной дистрибьюторской сети основанной на долгосрочных партнерских отношениях;

В целях выполнения прогнозных параметров экспорта продукции в 2021 году со стороны ООО «Узкимеимпэкс» заключены соответствующие договора и соглашения.

В 2021 году предприятия АО «Узкимесаноат» совместно с ООО «Узкимеимпэкс» продолжают работу по освоению новых рынков сбыта за счёт усиления маркетинговых исследований.

Будет проводиться работа по продвижению продукции на экспорт, в том числе по участию ООО «Узкимеимпэкс» и предприятий АО «Узкимёсаноат» на выставках и ярмарках, проводимых как в республике, так и за рубежом.

В повестки дня межправительственных комиссий будут включаться предложения по организации экспорта химической продукции предприятий АО «Узкимёсаноат» (Туркмения, Китай, Турция, Казахстан и другие.);

Будет продолжена работа по оптимизации логистики (автомобильная и контейнерная перевозка) и эффективному использованию транспортных коридоров (отгрузка удобрений в страны Южной и Юго-Восточной Азии через порт Бандар-Аббас).

5.4. Реализация мер по повышению финансовой устойчивости предприятий отрасли.

В 2021 году будет продолжена работа по повышению финансовой устойчивости предприятий, в том числе за счет:

- поэтапного освоения производственных мощностей по вновь введенным производства и увеличения выпуска высоколиквидной востребованной на внутреннем и внешнем рынках продукции;
- выполнения Комплекса мер по снижению себестоимости продукции;
- реализации непрофильных активов и неиспользуемых объектов (включая цеха, объекты и прилегающие к ним территории) и др.

5.5. Создание новых рабочих мест.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 28 декабря 2020 года №ПП-4937 «О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2021-2023 годы» за счет ввода новых производств предусматривается создание **125** новых рабочих мест, в том числе:

Организация производства карбамидно-формальдегидного концентрата (КФК-85) на базе метанола в АО "Навоиазот" – 45 рабочих мест;

Организация производства лауретсульфата натрия (ЛСН), линейной алкилбензолсульфоновой кислоты (ЛАБСК) и стиральных порошков на ООО "CENTRAL ASIA CHEMICAL" – 70 рабочих мест;

Организация опытно-промышленного производства ванадиевого катализатора на базе АО «Максам-Чирчик» - 10 рабочих мест.

6. Прогноз финансовых показателей в 2021 году.

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 13 марта 2001 года №124 «О мерах по совершенствованию структуры управления химической промышленностью» содержание исполнительного управления АО «Узкимесаноат» осуществляется за счет доходов Общества (в основном за счёт дивидендов по доле АО «Узкимёсаноат» в уставных фондах организаций отрасли).

Согласно Уставу Общества исполнительный аппарат финансово-хозяйственной деятельностью не занимается.

Финансовый результат деятельности исполнительного аппарата по итогам 2021 года формируется из поступлений от предприятий в виде дивидендов и других отчислений по итогам 2020 года и расходов на содержание аппарата в 2021 году.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 13 февраля 2021 года №ПП-4992 «О мерах по дальнейшему реформированию и финансовому оздоровлению предприятий химической промышленности, развитию производства химической продукции с высокой добавленной стоимостью» определены стратегические направления трансформации химической промышленности.

В рамках реализации мероприятий по трансформации химической промышленности предусматривается разработка Программы стратегического развития химической и газохимической промышленности до 2035 года, а также создание инновационного химического научно-производственного и образовательного кластера для химической промышленности.

Кроме того, в 2021 году будут продолжены работы по развитию цифровой экономики и широкому внедрению информационно-коммуникационных технологий согласно Указа Президента Республики Узбекистан от 05.10.2020 г. «Об утверждении стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030» и мерах по её эффективной реализации».

На реализацию вышеуказанных мероприятий предусматривается направить собственные средства АО «Узкимёсаноат» с их включением в смету расходов.

Расчет ожидаемых доходов Общества в виде дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ за 2021 год произведен с учетом принятой правительством республики налоговой политики.

Приложение №1

Основные финансово-экономические показатели на 2021 год
по промышленным предприятиям АО "Узкимёсаноат"

№	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт за 2020 год	Прогноз на 2021 год	Темп роста к 2020 г.,%
1.	Объем товарной продукции	млрд.сум	7 305,6	9 969,8	126,9
2.	Производство минеральных удобрений (в 100% п.в.), всего	тыс.тонн	1 180,8	1 454,8	123,2
	в том числе:				
	азотные удобрения	тыс.тонн	859,2	1 105,4	128,7
	фосфорные удобрения	тыс.тонн	111,6	133,4	119,5
	калийные удобрения	тыс.тонн	210,0	216,0	102,9
3.	Чистая прибыль	млрд.сум	436,2	808,2	185,3

Прогноз освоения инвестиций в рамках реализуемых инвестиционных проектов АО "Узкимёсаноат" в 2021 году

млн. долл.

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта	Прогноз освоения на 2021 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
	АО "Узкимёсаноат" - ВСЕГО:	1 326,8	281,4	30,9	37,4	60,4	152,7
	собственные средства	89,5	40,7	5,1	0,9	8,5	26,2
	прямые иностранные инвестиции и кредиты МФИ	1 231,6	239,1	24,2	36,5	51,9	126,5
	кредиты коммерческих банков	5,7	1,6	1,6	0,0	0,0	0,0
1	Строительство комплекса по производству минеральных удобрений на базе АО "Самаркандкимё"	200,0	40,0	10,0	10,0	10,0	10,0
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	200,0	40,0	10,0	10,0	10,0	10,0
2	Организация производства карбамидно-формальдегидного концентрата (КФК-85) на базе метанола в АО "Навоиазот"	18,1	15,6	15,6			
	<i>в том числе:</i>						
	собственные средства	3,5	3,5	3,5			
	прямые иностранные инвестиции	14,6	12,1	12,1			
3	Организация производства технического газа (CO2) на АО "Навоиазот"	16,0	12,0		1,0	1,5	9,5
	<i>в том числе:</i>						
	собственные средства	3,0	2,0		0,2	0,3	1,5
	прямые иностранные инвестиции	13,0	10,0		0,8	1,2	8,0
4	Организация производства технических и кордных тканей, полиэфирно-штапельного волокна	88,0	10,0		0,1	2,9	7,0
	<i>в том числе:</i>						
	собственные средства	28,0	4,0		0,1	0,9	3,0
	прямые иностранные инвестиции	60,0	6,0		0,0	2,0	4,0

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта	Прогноз освоения на 2021 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
5	Организация производства лауретсульфата натрия (ЛСН), линейной алкилбензолсульфоновой кислоты (ЛАБСК) и стиральных порошков на ООО "CENTRAL ASIA CHEMICAL"	9,9	3,0	3,0			
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	4,2	1,4	1,4			
	<i>кредиты коммерческих банков</i>	5,7	1,6	1,6			
6	Организация производства сухих цианоселей на базе АО "Навоiazот"	30,0	11,0		0,2	2,1	8,7
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	5,0	0,7		0,2	0,1	0,4
	<i>прямые иностранные инвестиции</i>	25,0	10,3			2,0	8,3
7	Организация производства тиомочевины на основе роданистого аммония и полисульфида натрия на базе АО "Навоiazот"	50,0	21,0		0,2	3,0	17,8
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	10,0	10,3		0,2	2,0	8,1
	<i>прямые иностранные инвестиции</i>	40,0	10,7			1,0	9,7
8	Установка разделения воздуха на АО "Навоiazот"	52,0	25,0	1,0	6,5	7,5	10,0
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции</i>	52,0	25,0	1,0	6,5	7,5	10,0
9.	Расширение производства поливинилхлорида и каустической соды на АО "Навоiazот" (II этап)	442,0	60,0	0,5	18,5	21,0	20,0
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции</i>	442,0	60,0	0,5	18,5	21,0	20,0
10	Расширение действующего производства кальцинированной соды и организация производства других видов продукции на ООО «Кунградский содовый завод»	180,0	30,0		0,1	3,9	26,0
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты (инвестобязательства)</i>	180,0	30,0		0,1	3,9	26,0

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта	Прогноз освоения на 2021 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
11	Организация производства протеина (белка) на АО «МАХАМ-ЧИРЧИҚ	50,0	10,0	0,2		3,3	6,5
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	10,0	4,0	0,2		2,3	1,5
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	40,0	6,0			1,0	5,0
12	Создание научно-исследовательского и проектного института корейско-узбекского химико-технологического инновационного центра	53,8	2,8			1,3	1,5
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	13,8	2,8			1,3	1,5
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	40,0					
13	Организация производства ванадиевых катализаторов на АО "Максам-Чирчик"	2,0	2,0		0,2	0,6	1,2
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	2,0	2,0		0,2	0,6	1,2
14	Организация производства серной кислоты на АО "Навоiazот"	5,0	4,0	0,6	0,6	1,3	1,5
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	5,0	4,0	0,6	0,6	1,3	1,5
15	Организация производства нитрат калия на АО "Навоiazот"	90,0	30,0			1,5	28,5
	<i>в том числе:</i>						
	<i>собственные средства</i>	10,0	10,0			1,0	9,0
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	80,0	20,0			0,5	19,5
16	Модернизация и расширение производственных мощностей АО «Кукон суперфосфат заводи» и организация производств новых видов продукции (II этап)	40,0	5,0			0,5	4,5
	<i>в том числе:</i>						
	<i>прямые иностранные инвестиции и кредиты</i>	40,0	5,0			0,5	4,5

**Сводные целевые параметры сокращения производственных затрат и снижения себестоимости продукции
в разрезе промышленных предприятий АО «Узкимёсаноат» на 2021 год**

№	Наименование предприятия	Единица измерения	Прогноз снижения	в том числе:								
				производственных затрат						косвенных затрат		
				всего	из них:					всего	из них:	
					экономия энерго-ресурсов	оптимизация затрат на сырье и материалы	снижение технологических и других потерь	оптимизация численности промышленно-производственного персонала	снижение прочих производственных затрат и эксплуатационных расходов		сокращение расходов на содержание АУП	снижение накладных затрат
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
АО "Узкимёсаноат"		%	4,1	3,9	3,4	0,4	0	0,03	0,2	0,2	0	0,2
		млн.сум	380 185	364 235	313 272	33 969	0	2 386	14 609	15 950	0	15 950
в том числе:												
1.	АО "Навоиазот"	%	7,2	7,2	7,2					0,03		0,03
		млн.сум	309 078	307 704	307 704					1 374		1 374
2.	АО "Максам-Чирчик"	%	0,6	0,6	0,2	0,1		0,1	0,1			
		млн.сум	10 125	10 125	3 981	1 382		2 386	2 376			
3.	АО "Ферганаазот"	%	1,8	0,8		0,7			0,1	1,0		1,0
		млн.сум	24 907	10 996		9 075			1 921	13 911		13 911
4.	АО "Аммофос-Максам"	%	2,7	2,7	0,2	2,5				0,1		0,1
		млн.сум	25 365	24 798	1 411	23 387				567,3		567
5.	АО "Дехканабадский калийный завод"	%	1,1	1,0	0,01				1,0	0,02		0,02
		млн.сум	5 429	5 331	70				5 261	98		98
6.	ООО "Кунградский содовый завод"	%	1,4	1,4	0,03	0,03			1,4			
		млн.сум	5 281	5 281	105	126			5 050,0			

Программа

новых рабочих мест, создаваемых за счет реализации проектов, включенных в Инвестиционную программу, программу локализации, а также программу развития надомного труда на 2021 год

№	Наименование проектов	Программа создания новых рабочих мест				
		Всего	в том числе			
			по инвестиционной программе	по программе локализации	по программе развития отрасли	по программе развития надомного труда
1	Организация производства карбамидно-формальдегидного концентрата (КФК-85) на базе метанола в АО "Навоиазот"	45	45			
2	Организация производства лауретсульфата натрия (ЛСН), линейной алкилбензолсульфоновой кислоты (ЛАБСК) и стиральных порошков на ООО "CENTRAL ASIA CHEMICAL"	70	70			
3	Организация производства ванадиевых катализаторов на АО "Максам-Чирчик"	10	10			
	ВСЕГО:	125	125			

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА АО "УЗКИМЁСАНОАТ"
за 2018-2021 годы**

(тыс. сум)

Показатели	№ строк	2018 год		2019 год		2020 год		2021 год прогноз				
		прогноз	факт	прогноз	факт	прогноз	факт	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год	
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	10											
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	20											
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)	30											
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	40	18 878 947	17 903 898	28 919 648	27 187 182	60 872 023	55 511 248	7 213 581	26 416 765	52 589 475	94 540 516	
Расходы по реализации	50											
Административные расходы	60	11 950 431	10 448 990	19 392 586	17 373 099	23 616 366	16 244 946	4 058 910	11 352 793	21 677 594	35 320 554	
Прочие операционные расходы	70	6 928 516	7 454 908	9 527 062	9 814 082	37 255 658	39 266 302	3 154 672	15 063 973	30 911 881	59 219 962	
Расходы отчетного периода, исключаемые из налогооблагаемой базы в будущем	80											
Прочие доходы от основной деятельности	90	239 432	420 241	167 271	4 084 533	404 789	564 346	145 175	15 695 269	15 845 269	15 995 269	
Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)	100	-18 639 515	-17 483 657	-28 752 377	-23 102 648	-60 467 234	-54 946 902	-7 068 406	-10 721 497	-36 744 207	-78 545 247	
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:	110	22 201 636	36 802 178	55 144 464	60 411 887	84 493 964	104 039 281	1 699 886	73 621 479	82 924 991	126 590 521	
Доходы в виде дивидендов	120	22 006 023	36 703 151	55 117 229	58 439 554	79 461 546	96 592 640	264 827	69 660 420	78 463 332	121 628 212	
Доходы в виде процентов	130							1 291 618	3 960 503	4 460 503	4 960 503	
Доходы от финансовой аренды	140											
Доходы от валютных курсовых разниц	150	195 613	99 026	27 235	1 972 333	2 164 748	1 635 340	143 442	556	1 156	1 806	
Прочие доходы от финансовой деятельности	160					2 867 670	5 811 301					
Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:	170	57 569	113 484	21 963	11 963 086	19 504 769	8 341 451				260 000	
Расходы в виде процентов	180					9 500 000	7 477 931				260 000	
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (финансовому лизингу)	190											
Убытки от валютных курсовых разниц	200	57 569	113 484	21 963	11 963 086	10 004 769	863 520					
Прочие расходы по финансовой деятельности	210											
Прибыль (убыток) от общеозйственной деятельности (стр.100+110-170)	220	3 504 552	19 205 037	26 370 124	25 346 153	4 521 961	40 750 929	-5 368 520	62 899 983	46 180 785	47 785 274	
Чрезвычайные прибыли и убытки	230											
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль) (стр.220+/-230)	240	3 504 552	19 205 037	26 370 124	25 346 153	4 521 961	40 750 929	-5 368 520	62 899 983	46 180 785	47 785 274	
Налог на доходы (прибыль)	250											
Налог на сверхприбыль	251											
Прочие налоги и сборы от прибыли	260											
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	270	3 504 552	19 205 037	26 370 124	25 346 153	4 521 961	40 750 929	-5 368 520	62 899 983	46 180 785	47 785 274	

**Прогноз финансовых результатов
по исполнительному аппарату АО "Узкимесаноат" на 2021 год**

(тыс. сум)

п/п №	Наименование показателей	2020 год		Прогноз на 2021 г.	в том числе по кварталам:		
		прогноз	факт		I полугодие	3 кв.	4 кв.
1	Расходы периода	60 872 023	55 511 248	94 540 516	26 416 765	26 172 710	41 951 040
	- административные расходы	23 616 366	16 244 946	35 320 554	11 352 793	10 324 802	13 642 959
	- прочие операционные расходы	37 255 658	39 266 302	59 219 962	15 063 973	15 847 908	28 308 081
2	Прочие доходы от основной деятельности	404 789	564 346	15 995 269	15 695 269	150 000	150 000
3	Прибыль (убыток) от основной деятельности	-60 467 234	-54 946 902	-78 545 247	-10 721 497	-26 022 710	-41 801 040
4	Доходы от финансовой деятельности	84 493 964	104 039 281	126 590 521	73 621 479	9 303 512	43 665 530
	- доходы в виде дивидендов и отчислений	79 461 546	96 592 640	121 628 212	69 660 420	8 802 912	43 164 880
	- доходы от валютных курсовых разниц	2 164 748	1 635 340	1 806	556	600	650
5	- прочие доходы (проценты)	2 867 670	5 811 301	4 960 503	3 960 503	500 000	500 000
6	Расходы по финансовой деятельности	19 504 769	8 341 451	260 000	0	0	260 000
	- расходы в виде процентов	9 500 000	7 477 931	260 000			260 000
	- убытки от курсовых разниц	10 004 769	863 520	0			
7	Финансовый результат от общехозяйственной деятельности	4 521 961	40 750 929	47 785 274	62 899 983	-16 719 198	1 604 490
8	Финансовый результат до уплаты налогов	4 521 961	40 750 929	47 785 274	62 899 983	-16 719 198	1 604 490
9	Налог на прибыль						
10	Прочие налоги						
11	Чистая прибыль	4 521 961	40 750 929	47 785 274	62 899 983	-16 719 198	1 604 490

Ключевые показатели эффективности деятельности исполнительного органа АО "Узкимёсаноат"

№	Показатель	Един. измер.	2021 год, прогноз			
			1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
I. Основные показатели (исполнительный аппарат)						
1	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка)	тыс. сум	-5 525 587	62 899 983	46 180 785	47 785 274
2	Рентабельность активов	коэффициент	-0,003	0,029	0,022	0,022
3	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	коэффициент	14,30	6,83	4,92	3,52
4	Коэффициент финансовой независимости	коэффициент	229,84	94,66	72,68	46,55
II. Дополнительные показатели						
Показатели исполнительного аппарата						
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	коэффициент	4,06	2,12	1,13	0,78
2	Развитие системы антикоррупционного комплаенс в Обществе (выполнение намеченных мероприятий по итогам года)	%				100,0
Отраслевые показатели						
3	Темп роста производства промышленной продукции	%	105,8	110,3	118,3	126,9
4	Освоение инвестиций	млн. долл	30,9	68,3	128,7	281,4
5	Объем экспорта продукции	млн. долл	38,5	80,9	167,1	256,9
6	Производство продукции по программе локализации	млрд. сум	312,5	664,4	1 082,0	1 467,1
7	Чистая прибыль	млрд. сум	-50,8	491,5	773,0	808,2
8	Рентабельность продаж	%	-2,0	15,6	16,6	13,3

Примечание: показатели могут корректироваться с учетом принятых решений Правительства.

**Критерии
оценки эффективности деятельности заместителей председателя правления АО "Узкимёсаноат"
на 2021 год**

(в соответствии с приложением №11 к постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2021 года №467)

N	Основные показатели	Ед. изм.	2021 год, прогноз	
			III квартал	IV квартал
I. Первый заместитель председателя правления <i>(по производству, локализации, расширению кооперационных связей в промышленности и информационным технологиям)</i>				
1	Производство товарной продукции	млрд. сум	2 542,7	2 401,7
2	Темп роста производства продукции	%	121,5	134,4
3	Производство минеральных удобрений (в 100% п.в.), в том числе:	тыс.тонн	392,7	372,9
	азотные	тыс.тонн	302,3	280,5
	фосфорные	тыс.тонн	33,6	30,8
	калийные	тыс.тонн	56,8	61,5
4	Производство новых видов продукции за счет ввода инвестиционных проектов	кол-во	3	4
		млрд. сум	20,9	56,8
5	Производство продукции по программе локализации	кол-во	26	26
		млрд. сум	417,6	385,1
6	Сокращение импорта за счет:	экв. млн.долл	18,2	17,6
	локализации производства	экв. млн.долл	16,7	16,1
	расширения кооперационных связей в промышленности	экв. млн.долл	1,5	1,5
7	Экономия ТЭР, в том числе:	тут	27 605	27 625
	по природному газу	тыс.куб.м.	3 814	3 121
	электроэнергии	тыс. кВт.ч.	188 463	195 163
8	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	%	100	100

N	Основные показатели	Ед. изм.	2021 год, прогноз	
			III квартал	IV квартал
II. Заместитель председателя правления (по экономике и финансам)				
1	Выручка от реализации продукции	млрд. сум	2 357	2 070
2	Выставление минеральных удобрений на биржевые торги (в физ. весе)	тыс. тонн	540,2	482,8
3	Коэффициент оборачиваемости:			
	- дебиторской задолженности	дни	90	90
	- кредиторской задолженности	дни	90	90
4	Чистая прибыль и рентабельность от продажи продукции	процент	12	8
		млрд. сум	231,9	118,5
5	Снижение себестоимости и затрат на производство	процент	1,6	1,5
		млрд. сум	143,8	144,2
6	Выполнение прогноза платежей в бюджет	%	100	100
7	Выполнение графика погашения задолженности по внешним долгам	млрд. сум	855,3	
8	Проведение аудита в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности	кол-во предприятий	-	4
9	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	%	100	100
III. Заместитель председателя правления (по инвестициям и инновациям)				
1	Освоение инвестиций всего	млн.долл	60,4	152,7
2	Освоение прямых иностранных инвестиций	млн.долл	51,9	126,5
3	Подготовка предпроектной документации в рамках Инвестиционной программ	кол-во	2	2
		млн.долл	100,0	950,0
	разработка	кол-во	2	2
		млн.долл	100,0	950,0

N	Основные показатели	Ед. изм.	2021 год, прогноз	
			III квартал	IV квартал
	утверждение	кол-во	2	2
		млн.долл	100,0	950,0
4	Создание совместных предприятий, привлечение инвесторов на предприятия отрасли в рамках приватизации.	кол-во	1	2
5	В рамках инвестиционной программы стоимость и количество вводимых объектов, создание рабочих мест	млн.долл	14,6	11,9
		кол-во	2	4
		единиц	74	71
6	Реализация инвестиционных проектов при технологических кластерах			
	количество и стоимость проектов, по которым требуется определение источников финансирования	кол-во	2	10
		млн.долл	21,8	1 856,8
	количество и стоимость проектов, по которым разрабатывается предпроектная документация	кол-во	5	10
		млн.долл	222,6	2 140,0
	количество и стоимость проектов, подлежащих утверждению	кол-во	-	8
млн.долл		-	1 202,6	
7	Обеспечение исполнения поручений, поступающих по межведомственной единой электронной системе "ijro.gov.uz"	%	100	100