

**«Утверждено»
Протоколом
Наблюдательного совета
АО «Узкимёсаноат»
от 22.05.2020 г.**

**БИЗНЕС – ПЛАН
АО «УЗКИМЕСАНОАТ»
НА 2020 ГОД**

г. Ташкент – 2020 г.

СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
1. Информация об АО «Узкимёсаноат»	3
2. Существующий и прогнозируемый потенциал отрасли	7
3. Рынок и концепция маркетинга	10
4. Краткие итоги работы за 2019 год	18
5. Задачи отрасли на 2020 год	19
6. Прогноз финансовых показателей в 2020 году	22

1. Информация об АО «Узкимёсаноат».

В 2001 году в целях совершенствования системы управления химической промышленностью и углубления процессов акционирования постановлением Кабинета Министров от 13.03.2001 года № 124 «О мерах по совершенствованию структуры управления химической промышленностью» была образована государственно-акционерная компания «Узкимесаноат» в форме открытого акционерного общества взамен ликвидированной Узбекской ассоциации предприятий химической промышленности «Узхимпром».

В 2004 году в целях создания целостной структуры по производству и реализации минеральных удобрений постановлением Кабинета Министров от 23.01.2004 года №33 «О совершенствовании структуры управления предприятиями химической промышленности и мерах по улучшению агрохимического обслуживания сельского хозяйства» было принято решение о передаче в состав ГАК «Узкимесаноат» территориальных акционерных обществ «Кишлокхужаликкиме» ликвидированной ГАК «Узкишлокхужаликкиме».

Постановлениями Кабинета Министров от 31.03.2004 года № 154 «О частичном изменении организационной структуры ГАК «Узкимёсаноат» и от 5.05.2004 года №208 «О мерах по реформированию машиностроительной отрасли» в состав предприятий, входящих в структуру ГАК «Узкимесаноат», включен СП ЗАО «Электрохимзавод» и Государственно-унитарное предприятие «Ташкентский научно-исследовательский институт химической технологии».

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 24.04.2015 года №УП-4720 ГАК «Узкимёсаноат» переименован в АО «Узкимёсаноат».

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 24 октября 2016 года №ПП-2640 «О мерах по совершенствованию системы защиты растений и агрохимического обслуживания сельского хозяйства» создано АО «Узагрокимёхимоя» в структуру которого, вошли 13 ТАО «Кишлокхужаликкимё» с последующим выводом из структуры АО «Узкимёсаноат».

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 12 апреля 2017 года №ПП-2884 «О мерах по совершенствованию структуры управления АО «Узкимёсаноат» одобрена организационная структура АО «Узкимёсаноат» и определены основные задачи и направления деятельности АО «Узкимёсаноат»:

проведение глубокого анализа факторов, влияющих на уровень издержек производства и себестоимости производимой химическими предприятиями продукции, выработку конкретных мер по их кардинальному снижению за счет внедрения современных ресурсо- и энергосберегающих технологий и оборудования, новейших электронно-информационных систем

управления продукции, оптимизации численности управленческого персонала и непроизводительных затрат;

проведение единой технической политики в отрасли, направленной на дальнейшую диверсификацию производства, более глубокую переработку отечественных запасов минерально-сырьевых ресурсов, широкое внедрение в отрасли современного высокотехнологического оборудования и инновационных технологий, обеспечивающих производство пользующейся спросом качественной химической продукции с высокой стоимостью и технологическую безопасность на предприятиях отрасли;

глубокое изучение тенденций мировой конъюнктуры на продукцию химической промышленности и на этой основе выпуска широкой номенклатуры химических изделий, пользующейся спросом на мировых рынках, продвижение отечественной продукции на новые внешние рынки;

анализ завозимой в республику по импорту химической продукции и постоянное углубление уровня локализации химических производств, расширение межотраслевой промышленной кооперации, в том числе с субъектами малого предпринимательства и крупными предприятиями республики;

устойчивое обеспечение сельскохозяйственных товаропроизводителей республики азотными, фосфорными, калийными и комплексными удобрениями в их сбалансированном соотношении в соответствии с агротехнологическими нормами;

проведение активной инвестиционной политики, совершенствование проектных работ, их экспертизы, привлечение в отрасль прямых иностранных инвестиций;

содействие в повышении эффективности деятельности акционерных обществ, входящих в структуру АО «Узкимёсаноат», внедрение и совершенствование в них современных методов корпоративного управления;

поддержка и стимулирование научных исследований, в том числе межотраслевых, направленных на создание и внедрение новых конкурентных, инновационных технологий, видов продукции, снижение энерго- и ресурсоемкости, издержек производства;

повышение квалификации и переподготовка инженерно-технических и управленческих кадров, владеющих современными методами корпоративного управления, способных организовать эффективную работу в рыночных условиях.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 29 августа 2017 года №ПП-3246 «О мерах по совершенствованию экспортно-импортной деятельности организаций химической промышленности» системе АО «Узкимёсаноат» создана внешнеторговая компания - единый агент по экспортно-импортным операциям ООО «Узкимёимпэкс», основными задачами которой определены:

проведение глубоких маркетинговых исследований, изучение тенденций мировой конъюнктуры на продукцию химической промышленности и на этой основе определение перспективных зарубежных рынков сбыта и расширение географии экспортных поставок;

продвижение продукции, производимой отечественными предприятиями, на внешние рынки, в том числе путем широкого внедрения современной системы логистики, создания торговых домов и представительств за рубежом с отгрузкой товаров в их адреса на основе консигнации и иных форм договоров;

участие в проводимых за пределами Республики Узбекистан тендерных (конкурсных) торгах, международных торгово-промышленных выставках, ярмарках и других аналогичных мероприятиях, с целью обеспечения широкой демонстрации продукции и стимулирования ее сбыта, распространения информации об экспортном потенциале химической отрасли;

организация закупа за рубежом оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов для производственных нужд организаций АО «Узкимёсаноат»;

установление долгосрочных партнерских отношений с надежными иностранными покупателями, заключение с ними контрактов по экспорту химической продукции и импорту оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов, необходимых для производственных нужд организаций АО «Узкимёсаноат»;

изучение перспективных рынков сбыта и тенденций спроса на продукцию химической промышленности с подготовкой маркетинговых отчетов и предложений по организации производства новых видов продукции;

анализ цен на продукцию химической промышленности, заключение контрактов по наиболее выгодным ценам и направлениям поставки с учетом изменяющейся конъюнктуры внешних рынков;

обеспечение своевременного поступления средств за реализованную продукцию на экспорт, а также поставки в установленные контрактами сроки импортируемого оборудования, запасных частей, комплектующих, сырья и материалов;

экспорт химической продукции, а также размещение заказов иностранных партнеров на производство конкурентоспособной, экспортноориентированной продукции на отечественных предприятиях.

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 25 октября 2018 года №ПП-3983 «О мерах по ускоренному развитию химической промышленности Республики Узбекистан» определены основные направления дальнейшего развития и диверсификации химической отрасли республики:

расширение номенклатуры производимой химической продукции с высокой добавленной стоимостью, востребованной в отраслях экономики и на внешнем рынке, на основе глубокой переработки углеводородного сырья и минеральных ресурсов;

создание новых и модернизацию действующих производственных мощностей, направленных на удовлетворение потребностей республики в минеральных удобрениях и укрепление экспортного потенциала;

сокращение участия государства в уставном капитале предприятий химической промышленности, привлечение прямых инвестиций в отрасль, углубление переработки базовой продукции путем развития кооперационных связей между предприятиями отрасли и субъектами предпринимательства;

активное развитие науки и отраслевых научных исследований, а также интеграцию в производство передовых научных разработок, направленных, в первую очередь, на глубокую переработку углеводородного сырья и минеральных ресурсов;

повышение качества проектно-инжиниринговых работ и диагностических исследований, организацию эффективной системы подготовки и переподготовки кадров по всем направлениям химии и химических технологий.

В целях практической реализации намеченной Программы, ускоренного развития и диверсификации химической промышленности, повышения инвестиционной привлекательности отрасли, прежде всего, путем сокращения доли государства в предприятиях за счет реализации государственных активов в частную собственность 3 апреля 2019 года принято постановление Президента Республики Узбекистан за №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности», которым утвержден План мероприятий по поэтапной реализации реформ в химической отрасли, предусматривающий:

стимулирование привлечения прямых инвестиций в модернизацию и расширение действующих производств путем реализации активов отдельных предприятий отрасли отечественным и иностранным инвесторам;

совершенствование организационной структуры АО «Узкимёсаноат» и внедрение современных методов корпоративного управления, направленных на повышение самостоятельности и ответственности органов управления общества;

повышение эффективности деятельности и дальнейшее улучшение финансового состояния предприятий химической отрасли.

2. Существующий и прогнозируемый потенциал отрасли.

Химическая промышленность Узбекистана является одной из базовых сегментов экономики страны, которая закладывает основы ее долгосрочного и стабильного развития. Именно химическая промышленность является крупным поставщиком сырья, различных материалов и изделий почти во все отрасли промышленности, и оказывает существенное влияние на масштабы, направления и эффективность их развития.

Сегодня на узбекском рынке осуществляют деятельность ряд крупных предприятий, такие как АО «Навоiazот», АО «Максам-Чирчик», АО «Ферганаазот», АО «Аммофос–Максам», АО «Дехканабадский калийный завод», ООО «Кунградский содовый завод», ООО «Биринчи резинотехника заводи» и др.

Основные факторы деловой привлекательности сферы химической индустрии Узбекистана, прежде всего, заключаются в наличии необходимых сырьевых ресурсов, квалифицированных трудовых ресурсов, развитой сети коммуникаций, банковских и юридических услуг, а также относительно недорогих энергоресурсов.

Химическая промышленность Узбекистана со времени её создания ориентировалась преимущественно на производство минеральных удобрений. Комплексное развитие предприятий химической промышленности Республики Узбекистан отнесено к приоритетным общегосударственным задачам современного этапа развития экономики. На сегодняшний день химическая отрасль располагает значительным производственным, сырьевым и научно-техническим потенциалом. На её долю приходится около 2% продукции промышленного производства республики. Численность занятых в отрасли - более 30 тыс. человек.

Производимая химическая продукция, поставляется для нужд многих отраслей экономики: сельское хозяйство (минеральные удобрения, дефолианты, химические средства защиты растений), мебельная промышленность (формалин, карбамид, смола КФЖ), горнодобывающий комплекс (водный раствор цианистого натрия, полиакриламиды, тиомочевина, азотная кислота, аммиачная вода), электронная и электротехническая промышленности (эпоксидные смолы), нефтегазовая промышленность (унифлок, препарат К-9, буровой реагент), строительная промышленность (сода кальцинированная, нитрат натрия), пищевая промышленность (уксусная кислота, сода и соль пищевая), и др.

Предприятия АО «Узкимёсанoат» можно разделить на следующие основные производственные комплексы по типу производимой продукции:

комплекс производств минеральных удобрений,

комплекс производств неорганических веществ и химических реагентов для энергетической, золотодобывающей, химической промышленности;

производство химических средств защиты растений;
производство кальцинированной соды;
производство полимерной и резинотехнической продукции.

В настоящее время на предприятиях АО «Узкимёсаноат» вырабатывается более 100 наименований химической продукции.

На современном этапе основной задачей отрасли является существенное сокращение объемов импорта сырья путем освоения новых видов продукции, с целью достижения сырьевой независимости по особо важным видам продукции. Достижение поставленной цели предполагает расширение номенклатуры и повышение конкурентоспособности экспортируемой продукции, повышение экспортного потенциала отрасли за счет использования местных ресурсов, осуществления технического перевооружения и реконструкции действующих производств, создания совместных с иностранными партнерами предприятий и привлечения иностранных инвестиций. Основу современной структуры отрасли определяет, главным образом, развитое производство минеральных удобрений, прежде всего азотных и фосфорных, на долю которых приходится более половины валовой продукции отрасли.

Ускоренными темпами в последние годы развивается производство и переработка синтетических материалов и полимеров, а также производство товаров народного потребления.

В настоящее время на предприятиях отрасли идет процесс модернизации, переоснащения производственных цехов и обновления оборудования на основе высоких технологий.

Создание современных предприятий по выпуску конкурентоспособной, на мировом рынке, химической продукции и реализация проектов по модернизации и реконструкции имеющихся производственных мощностей, в т.ч. расширение производства фосфорных удобрений путем привлечения как иностранных, так и отечественных инвестиций остаются основными приоритетами развития химической индустрии в ближайшей перспективе.

В целом можно отметить, что имеются широкие перспективные возможности для развития химической отрасли, являющейся одной из ключевых составляющих промышленности Узбекистана. При этом важным направлением остается привлечение ведущих мировых производителей для реализации инвестиционных проектов, направленных на создание современных высокотехнологичных производств, а также освоение новых рынков сбыта продукции.

За годы независимости в республике введены в строй ряд новых объектов, в связи с чем, появляется потребность в развитии сырьевой базы для смежных отраслей промышленности.

В специальной индустриальной зоне «Ангрен» в Ташкентской области совместно с китайской компанией «Poly Technologies» реализован проект «Организация производства конвейерных лент, сельскохозяйственных и автомобильных шин», который введен в эксплуатацию в декабре 2018 года.

На сегодняшний день ООО «Биринчи резинотехника заводи» является единственным производителем шинной продукции в Центральной Азии. Производственные мощности предприятия составляют 3 млн. автомобильных шин, 200 тыс. сельскохозяйственных шин и 100 тыс.п.м. конвейерной ленты.

На крупнейшем предприятии отрасли АО «Навоиазот»:

в декабре 2019 года запущен в работу комплекс по производству 100 тысяч тонн ПВХ, 75 тысяч тонн каустической соды и 300 тысяч тонн метанола;

в декабре 2019 года начались пуско-наладочные работы с вводом в эксплуатацию современного производства азотной кислоты мощностью 500 тысяч тонн в I полугодии 2020 года;

в декабре 2020 года предусматривается завершение реализации проекта по производству аммиака мощностью 660 тысяч тонн и карбамида мощностью 577,5 тысяч тонн.

В настоящее время предприятиями АО «Узкимёсаноат» экспортируется порядка 30 процентов выпускаемой химической продукции на рынки Юго-Восточной Азии, Китая, Ирана, а также в соседние страны.

В целях дальнейшей диверсификации химической отрасли, привлечения прямых инвестиций в создание новых производств и расширение номенклатуры востребованных на внутреннем и внешнем рынках видов продукции, постановлением Президента Республики Узбекистан от 3 апреля 2019 года №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности» одобрена Программа развития химической промышленности на 2019-2030 годы, предусматривающая реализацию 31 инвестиционного проекта расчетной стоимостью 12,1 млрд. долларов США, в том числе 1,7 млрд. долларов США за счет прямых иностранных инвестиций и кредитов.

Программой предусматривается:

модернизация, расширение действующих и создание новых энергоэффективных мощностей по производству азотных, фосфорных, калийных и сложных минеральных удобрений, в том числе на базе АО «Навоиазот», АО «Самаркандкимё», АО «Ферганаазот», АО «Кукон суперфосфат заводи», АО «Аммофос – Максам», ООО «Дехканабадский завод калийных удобрений», а также в городе Янгиере Сырдарьинской области и Тамдынском районе Навоийской области;

создание совместно с АО «Узбекнефтегаз» новых производств по выпуску полимерной продукции, в том числе полиэтилентерефталата (ПЭТ), поливинилхлорида (ПВХ), синтетического каучука, полистирола, полиуретана, полиола, акрилонитрил-бутадиен-стирол (АБС) пластика, полиакрилонитрила (ПАН), с участием ведущих иностранных компаний и применением передовых технологий и современных инновационных разработок;

повышение эффективности использования существующих производственных мощностей предприятий отрасли с созданием на их базе производственных кластеров по выпуску востребованных в отраслях экономики новых видов химической продукции, в том числе меламина, метиламина, формальдегидной, карбамидно-формальдегидной и меламин-формальдегидной смол, этилацетата, пищевой соли, бикарбоната натрия, хлоруксусной кислоты, нитрата натрия, бутилацетата, тринатрий фосфата, нитроцеллюлозы, реагентов, катализаторов и химических добавок для металлургической, нефтегазовой и текстильной промышленности, а также полимерных фитингов, биаксиально-ориентированной полипропиленовой пленки (БОПП), средств химической защиты растений и действующих веществ для их производства.

Интенсивное развитие экономики республики требует разработки инновационных химических технологий, выполнения проектных работ, соответствующих уровню мировых стандартов, а также создание инфраструктуры и соответствующих условий для подготовки высококвалифицированных кадров химического профиля и повышения научного потенциала в отрасли.

В целях повышения уровня профессиональных навыков и знаний, формирования развитой сети научных и производственных контактов, привлечения зарубежного опыта в развитие науки в области химии, вовлечения научного потенциала в инновационные разработки в области химических наук, развитие научных идей, формирования тесных связей между наукой, проектированием и производством, и в соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 25 октября 2018 года №ПП-3983 в сотрудничестве с Корейским исследовательским институтом химических технологий (KRICT) ведутся работы по созданию научно-исследовательского и проектного института – Центр химических технологий на базе ООО «Ташкентский научно-исследовательский институт химической технологии» и АО «Узкимёсаноатлойиха».

3. Рынок и концепция маркетинга.

Химическая промышленность является одной из важнейших отраслей народного хозяйства, а вещества, произведенные на химических заводах, используются во всех отраслях народного хозяйства и встречаются во всех сферах повседневной жизни. Развитость химических производств любой страны тесно связана с развитием страны в целом.

Экспорт продукции более высокого передела, означает, экспорт продукции с более высокой добавленной стоимостью. Кроме того, наличие таких производств может гарантировать независимость от поставок того или иного продукта из-за рубежа.

Большинство продуктов химической промышленности в широком понимании (если мы не говорим о бытовой химии или, например, о строительных красках) часто является сырьем для самих химических предприятий, где оно перерабатывается в продукты более высокого передела. Только после нескольких стадий сырье приходит к конечному потребителю в виде продукции текстильной, деревообрабатывающей, пищевой, строительной, сельскохозяйственной, машиностроительной и всех других отраслей.

На сегодняшний день крупнейшими химическими корпорациями мира являются американские компании, такие как Dow Chemical, LyondellBasell и DuPont, входящие в первую пятерку мировых лидеров. Кроме них, в США существует еще 170 крупных химических компаний. Они имеют 1700 филиалов и 2800 заводов по всему миру.

Европейские химические компании (Западная и Восточная Европа, страны СНГ) сегодня занимают пятую часть рынка, удерживая позиции в производстве классических видов продукции на местном сырье и отходах других отраслей.

Европейский регион является ведущим экспортером (42,5%) и импортером (35,3%) химической продукции в мире. Продукты глубокой переработки углеводородного сырья и спецхимия составляют половину продаж в Евросоюзе. На экспорт идет основная химия, спецхимия и бытовая химия. Экспорт внутри стран Евросоюза почти в два раза больше внешнего экспорта (страны НАФТА (США, Канада и Мексика) и Азии).

Для мировой химической индустрии 2018 год стал успешным годом. Несмотря на это, эксперты указывают на признаки замедления роста, отмечается в ежегодном обзоре **C&EN**, эксперты которого составили рейтинг Global Top 50 химических компаний.

В этом секторе уровень продаж существенно вырос в 2018 г., подчеркивают эксперты. За исключением PetroChina, доходы компаний из топ-50 достигли \$926,8 млрд, что на 13,4% выше, чем годом ранее.

Прибыль несильно выросла, отмечают эксперты. Для 48 компаний из списка рост прибыли составил всего 3,4%, прибыль достигла \$110,1 млрд.

В первую десятку мировых лидеров Forbes по результатам 2018 года в первую 10 крупнейших производителей вошли:

DowDuPont - крупнейший химический конгломерат в мире. В 2018 г. объем продаж компании составил \$86 млрд, что больше, чем у любой другой компании на планете. Однако с 1 июня американский конгломерат разделился на три самостоятельные химические компании: Dow, DuPont и Corteva.

BASF - крупнейший в мире химический концерн. Штаб-квартира — в городе Людвигсхафене в земле Рейнланд-Пфальц на юго-западе Германии. Концерн располагает 160 дочерними предприятиями в Европе, Америке и Азии. Концерн поддерживает связи со 170 странами мира и производит более 7 тыс. наименований продуктов. Около 60% своей продукции BASF реализует в Европе. Продажи в 2018 году: \$74,1 млрд.

SINOPEC - китайская интегрированная энергетическая и химическая компания. Вторая по объемам добычи нефтегазовая компания страны (после PetroChina). На конец 2018 г. корпорации были выданы лицензии на 219 участков для добычи нефти и газа в КНР общей площадью 31,6 тыс. кв. км, кроме того, имелись лицензии на разведку на 194 участках площадью около 525 тыс. кв. км. В других странах корпорация имеет лицензию на один участок площадью 322,6 кв. км, а также доли в 73 участках.

Корпорации принадлежит 30 нефтеперерабатывающих завода общей производительностью 293,5 млн т в год (2,157 млрд баррелей в год, 5,9 млн баррелей в сутки). Розничная сеть корпорации является крупнейшей в КНР и насчитывает более 30 тыс. автозаправок; в 2018 г. было продано 180 млн тонн нефтепродуктов, из них более 70% в КНР, около 10% выручки дает Сингапур.

В собственности корпорации находятся 353 хранилища для нефтепродуктов общей вместимостью 18,8 млн куб. м.

Продажи в 2018 году: \$69,2 млрд.

SABIC - Компания Sabic (Saudi Basic Industries Corporation) в настоящее время работает более чем в 40 странах мира. Общая численность персонала ее предприятий превышает 40 тыс. человек, а стоимость ее активов составляет порядка \$88 млрд.

Наряду с Sabic IP компания Sabic имеет структурное подразделение Sabic Polyolefins, являющееся третьим по величине производителем полиэтилена и четвертым по величине производителем полипропилена в мире. Продажи в 2018 году: \$42,1 млрд.

INEOS - это частная британская многонациональная химическая компания со штаб-квартирой в Лондоне. INEOS предлагает продукцию для многих рынков, включая горюче-смазочные материалы (23,3%), упаковку и продукты питания (18,5%) и строительство (16,1%). Продажи в 2018 году: \$37 млрд.

Formosa Plastics - в компании работает около 2900 человек, которые управляют более чем 20 производственными подразделениями в пяти бизнес-единицах - олефины, полиолефины, винил, специализированный поливинилхлорид и хлор-щелочь. Основной бизнес - производство пластиковых смол и продуктов нефтехимии. Продажи в 2018 году: \$36,9 млрд.

ExxonMobil Chemical - подразделение американской Exxon Mobil Corporation. У ExxonMobil Chemical новый президент – Карен Макки, под

руководством которого компания планирует расширять и развивать свою деятельность. Было сделано множество крупных инвестиций, в частности компания планирует строительство крупного завода по производству этилена в Китае. Продажи в 2018 году: \$32,4 млрд.

LyondellBasell Industries - американская нефтехимическая компания. Штаб-квартира — в Хьюстоне. Компания ведет деятельность по всему миру через пять основных сегментов бизнеса и является одним из лидеров в сфере производства полиэтилена и полипропилена, активно используемых в сферах электроники, строительства, упаковки, автомобилестроения и др. Продажи в 2018 году: \$30,8 млрд.

Mitsubishi Chemical - входит в состав корпорации Mitsubishi Corporation. В прошлом году компания приобрела Cleanpart Group, немецкую компанию, предоставляющую услуги клининга и покрытия оборудования. Mitsubishi уже предоставляла аналогичные услуги через дочернее предприятие Shinryo. Продажи в 2018 году: \$28,7 млрд.

LG Chem — крупнейшая химическая компания Южной Кореи. Входит в состав чеболя LG Group. У компании 8 производственных площадок в Южной Корее, 14 заводов в других странах (12 из них - в странах Азии, 1 - в Польше и 1 в США), 10 маркетинговых подразделений, 5 представительств (включая офис в Москве) и 2 центра исследований и разработок. Продажи в 2018 году: \$25,6 млрд.

Промышленно развитые страны сосредоточили в своих руках основную часть производства высокотехнологичных материалов специального назначения за счет инноваций и длительной целенаправленной структурной перестройки. При этом крупнотоннажные производства, которые не утратили своего значения в качестве основных поставщиков базовых продуктов для химической промышленности, активно переносятся в регионы, обеспеченные недорогим сырьем и дешевой рабочей силой. Так, например, если на создание мощности по полиэтилену в Венесуэле на единицу продукции (1 тн) требуется 0,9 тыс. долл. США, то в Швеции почти 1,5 тыс. долл. США.

Серьезным фактором, изменяющим облик мировой химической промышленности, служит активное развитие нефтехимии в странах Ближнего Востока и переход некоторых крупных потребителей российской продукции - например, КНР - от импорта продукции к собственному производству и экспорту.

По оценкам международных экспертов ежегодные темпы развития мировой химической индустрии ожидаются на уровне 3,1%, в том числе в развивающихся странах этот показатель составит 5,5%, в ЕС — 2%.

В соответствии с прогнозом экспертов CEFIC к 2030 году мировое производство химической и нефтехимической продукции возрастет почти вдвое относительно уровня 2014 г. и составит 6,25 трлн. евро. При этом доля китайской продукции поднимется до 44%.

Расширение производственного потенциала химической промышленности Китая, стран Ближнего Востока и Юго-Западной Азии существенным образом меняет позиции этих стран на мировом рынке химической и нефтехимической продукции и обостряет конкурентную борьбу за покупателя.

При современном технологическом уровне производства многотоннажных продуктов (аммиака, полиэтилена, полипропилена и др.) возможности повышения эффективности за счет увеличения единичных мощностей практически исчерпаны (практически достигнут оптимальный уровень).

Основной задачей на современном этапе является организация производств высоких переделов.

АО «Узкимёсаноат» - целостная корпоративная структура, представляющая химическую промышленность Республики Узбекистан.

В состав АО «Узкимёсаноат» входит 9 крупных промышленных предприятий. По итогам 2019 года промышленными предприятиями АО «Узкимёсаноат» произведено товарной продукции на сумму 6,3 трлн. сум (экв. 663,2 млн.долл).

Структура товарной продукции АО «Узкимёсаноат» по итогам 2019 года выглядит следующим образом: производство агрохимической продукции составило на уровне 76,2%, органической химии – 5,5%, неорганической химии – 11,5%, химических реагентов и прочей продукции – 6,8%.

Это свидетельствует о низком уровне развития органической и неорганической химии, где требуется внедрение инновационных разработок и технологий. Данная сфера представлена производствами кальцинированной соды (188,1 тыс.тн), каустической соды (21,5 тыс. тн), цианистого натрия (32,5 тыс. тн), хлора (7,6 тыс. тн), метанола (7,6 тыс. тн), соляной кислоты (40,4 тыс. тн), препарата К-4 (1,0 тыс. тн), формалина (7,8 тыс. тн), уксусной кислоты (2,5 тыс. тн), ацетона (0,5 тыс. тн) и др.

Ценовая политика мирового рынка минеральных удобрений.

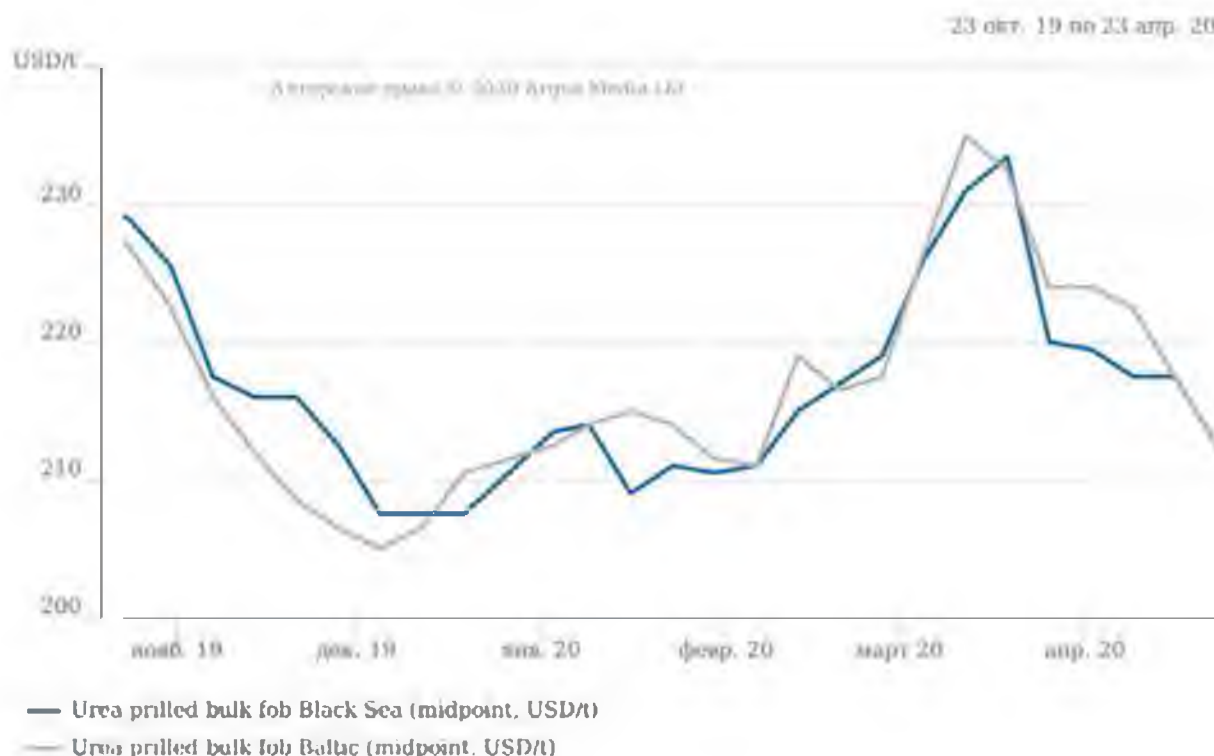
Согласно данным информационно-аналитических агентств цены на карбамид с марта-апреля 2020 г. снизились практически во всех регионах мира. Ранее в апреле это удобрение пользовалось активным сезонным спросом, но майские и июньские партии, скорее всего, заметно подешевеют. Конечные потребители почти не выходят на рынок и проявляют крайнюю осторожность в условиях пандемии Covid-19. Однако торговые компании покупают объемы для выполнения имеющихся обязательств.

Участники рынка ждут нового закупочного тендера в Индии. Если проведение очередного конкурса задержится, это негативно скажется на стоимости карбамида на мировом рынке. В случае скорого объявления

индийского тендера поставщика, особенно в Азии, будут обеспечены заказами на майские партии. Индийский рынок – один из самых крупных. Согласно предварительным правительственным данным, импорт карбамида в Индию за 2019/2020 сельскохозяйственный год (с апреля по март) вырос на 22% по сравнению с предыдущим годом и достиг 9,12 млн т.

Удешевление карбамида продолжится, пока поставщики не распродадут часть имеющихся экспортных партий.

Динамика цен на карбамид с ноября 2019г. по апрель 2020г.



Черное море. Цены спроса опустились до \$210-213/т (fob), после того как в начале недели египетский приллированный продукт, который не облагается в Евросоюзе ввозной пошлиной, был реализован по \$227/т (fob).

Балтийское море. Ориентировочные цены на приллированный карбамид с отгрузкой в мае опустились до \$210—215/т (fob). Российский продукт по-прежнему поступает в основном в Мексику и другие latinoамериканские страны, но производители теперь начинают оценивать расчетную эквивалентную стоимость объемов с отправкой в Индию, учитывая заметное снижение ставок фрахта судов.

Турция. Местная промышленная компания Kastamonu 21 апреля завершила аукцион по закупке 4 тыс. т. карбамида с отгрузкой в порты на Мраморном море и 3 тыс. т. в Самсун. Заказчик приобрел второй лот по S244-246/T (cfr Самсун) с уплатой пошлины и отсрочкой платежа на 180 дней, что соответствует менее \$210/т. (fob Черное море). Покупка партии объемом 4 тыс. т. отложена.

Американский выпуск карбамида в США в 2020 г. будет привлекательнее по сравнению с КАС. Американским производителям в 2020 году будет выгоднее выпускать карбамид вместо КАС, цены на которую остаются под давлением. Участники отрасли ожидают, что продажи баржевых партий карбамида в период до августа текущего года будут более прибыльными с учетом стоимости производства этого удобрения, чем реализация объемов КАС. Стоимость форвардных свопов на поставку КАС в период до марта 2020 г. почти не отличается от текущих цен на спотовом рынке физических объемов: около \$135/м. т (fob). Партии с поставкой в июль-август и позднее стоят на 6% дороже. В то же время фьючерсы на карбамид за следующие шесть месяцев постепенно снижаются из-за пандемии COVID-19, и цены на это удобрение будут в целом ниже. Однако в этом году цены на КАС в Новом Орлеане были относительно устойчивыми, в результате стоимость карбамида оставалась на значительно более высоких уровнях, учитывая рост предложения импортных объемов и слабый спрос со стороны аграриев.

Аммиачная селитра не пользуется спросом на мировом рынке. Цены турецкой аммиачной селитры снизились на 20 долларов, до диапазона 175—185 долларов за тонну FOB Турция (навал). Известковоаммиачная селитра этих же поставщиков предлагается на свободном рынке по 150 долларов за тонну FOB Турция (навал). Российские производители продолжают предлагать свою продукцию по 165—175 долларов за тонну FOB Черное море и 170—175 долларов за тонну FOB Балтика (навал). В Бразилии продукция доступна по цене, эквивалентной 175 долларам за тонну FOB Балтика. В Германии стоимость ИАС уменьшилась на 10 евро, до 180 евро за тонну CIF Германия (навал), по сравнению с ценами, зафиксированными в середине октября. Во Франции номинальные цены аммиачной селитры производителей «Yara» и «Borealis» — на высоком уровне 285—287 евро за тонну СРТ Франция (навал) с условием поставки в ноябре.

Импорт хлористого калия в начале 2020 г. замедлился. Объемы поставок продукта на рынки разных стран с начала текущего года, судя по полученным статистическим данным, сокращались по сравнению с предыдущим годом еще до начала эпидемии Covid-19, которая привела к снижению спроса в мире и проблемам с поставками. Совокупный глобальный импорт хлористого калия в январе - феврале 2020 г. уменьшился на 27% относительно аналогичного периода прошлого года.

Юго-Восточная Азия. Спотовые котировки стандартного хлористого калия к маю месяцу т.г. снизились до \$232-255/т. (cfr) с \$263-275/т. (cfr) в начале января. Погодные условия, влияние ситуации с Covid-19, сложности с осуществлением платежей, большие запасы хлористого калия в начале прошлого года и колебания цен на сырое пальмовое масло по-прежнему способствуют ослаблению спроса со стороны владельцев плантаций в Малайзии и Индонезии. Режим строгой изоляции оказал существенное влияние на ситуацию в странах Юго-Восточной Азии, способствуя

уменьшению интереса к хлористому калию. Импорт во Вьетнам в феврале сократился на 50% относительно февраля 2019 г. В Таиланд было ввезено на 72% меньше продукта.

Китай. Весенний сезон подходит к концу. По мнению участников рынка, потребление калийных удобрений, скорее всего, сократится примерно на 5% по сравнению с прошлым годом. Консорциум китайских покупателей согласовал первый с сентября 2018г. контракт о поставках хлористого калия. Соглашение подписано с Белорусской калийной компанией (БКК) по \$220/т. (cfr). Это на \$70/т. ниже цены, зафиксированной в предыдущем контракте.

По полученным данным объемы поставок составляют 7,0 млн. тонн. Однако БКК сообщила, что будет поставлять хлористый калий в Китай по контракту до конца 2020 г., первая партия 70,0 тыс. тонн. Компания отметила сложные макроэкономические условия, в которых шли переговоры, особенно резкое ослабление национальных валют, беспрецедентное падение цен на нефть и другие сырьевые товары, а также пандемию Covid-19.

«Цена нового китайского контракта создает прочный фундамент для стабилизации, восстановления и последующего поступательного развития мирового калийного рынка», — сообщила БКК 30 апреля.

Учитывая вышеизложенное может привести к значительному снижению стоимости данного продукта на портах Юго-Восточной Азии.

Оптовая реализация минеральных удобрений, химических средств защиты растений и дефолиантов производителями, входящими в состав АО «Узкимесаноат», осуществляется на товара-сырьевой бирже, при этом оптовыми покупателями на ярмарочных торгах являются территориальные АО «Агрохимхимоя».

Объемы экспорта минеральных удобрений и другой химической продукции определяются ежегодно принимаемым постановлением Президента Республики Узбекистан «О прогнозе экспорта товаров, услуг».

Предприятиями отрасли ежегодно осуществляется экспорт 42-44 наименования товаров. Основными товарами являются: аммиачная селитра, карбамид, сульфат аммония, калий хлористый, сода кальцинированная, NPK-удобрения, аммофос, супрефос, аммиак, хлорат натрия и др.

Минеральные удобрения, производимые предприятиями республики, поставляются на экспорт более чем в 30 стран мира.

Приоритетными направлениями для экспорта остаются страны Юго-Восточной Азии (Индия, Вьетнам, Шри-Ланка, Бангладеш, Малайзия, и др.). Экспортный потенциал – 350-400 тыс. тн.

Стратегическими и экономически выгодными для экспорта минеральных удобрений остаются соседние страны (Казахстан,

Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан), потенциал, которых составляет до 450 тыс. тн в год минеральных удобрений и страны ближнего зарубежья (Афганистан, Иран, Турция) – более 100 тыс. тн.

4. Краткие итоги работы за 2019 год.

4.1. Основные показатели отрасли.

Исходя из приоритетных направлений социально-экономического развития республики на 2019 год были определены следующие основные задачи:

обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции;

обеспечение реализации инвестиционных проектов с освоением в 2019 году капвложений на сумму 457,1 млн.долл. в экв.;

повышение экспортного потенциала отрасли;

реализация мер по стимулированию привлечения прямых инвестиций в модернизацию и расширение действующих производств путем реализации активов отдельных предприятий отрасли отечественным и иностранным инвесторам;

реализация мер по повышению финансовой устойчивости предприятий отрасли.

Правлением АО «Узкимёсаноат» продолжается работа, направленная на стабилизацию и увеличение загрузки действующих производств, снижение энергопотребления и увеличение выпуска импортозамещающей продукции, усилены работы по реализации стратегически значимых инвестиционных проектов.

По итогам 2019 года в целом по отрасли достигнуты следующие показатели:

- прогноз производства товарной продукции выполнен на 90,7%;
- темп роста производства составил – 102,7%;
- прогноз экспорта продукции выполнен на 91,7%;
- по Инвестиционной программе освоение составило 131,9% (с учетом откорректированного прогноза 107,8%).

При этом, выполнение прогноза производства минеральных удобрений составило 95,8%.

4.2. Выполнение баланса реализации минеральных удобрений.

За 2019 год с учетом платежеспособного спроса участников биржевых торгов реализовано минеральных удобрений в физическом весе 2 172,5

тыс. тн, в том числе: азотных – 1 761,9 тыс. тн, фосфорных – 332,1 тыс. тн, калийных – 78,4 тыс. тн.

При этом, в общем объеме закупок доля АО «Узгрокимёхимоя» составила 63%, хлопково-текстильных кластеров – 17,9%, других сельскохозяйственных производителей – 7,2%, промышленных предприятий – 11,9%.

В результате, фактическое выполнение статьи баланса «реализация через биржевые торги» в 100% п.в. составило всего 790,9 тыс. тн (85,2%, - 137,3 тыс. тн), в том числе: азотных – 637,5 тыс. тн (90,3%, -68,6 тыс. тн), фосфорных – 106,3 тыс. тн (72,4%, -40,5 тыс. тн), калийных – 47,1 тыс. тн (62,6%, -28,2 тыс. тн).

С учетом конъюнктуры цен и спроса на внешних рынках экспортировано минеральных удобрений в объеме 266,9 тыс. тн (84,9%, - 47,5 тыс. тн), в том числе: азотных – 160,4 тыс. тн (80%, -40,2 тыс. тн), фосфорных – 5,5 тыс. тн (41,7%, -7,6 тыс. тн), калийных – 101,0 тыс. тн (100,2%).

При этом объем экспорта в стоимостном выражении составил 174,9 млн. долларов или 91,7% к прогнозу.

5. Задачи отрасли на 2020 год.

На 2020 год основными задачами являются:

- обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции;
- обеспечение реализации инвестиционных проектов с освоением в 2020 году капвложений в сумме 386,7 млн.долл. в экв.;
- повышение экспортного потенциала отрасли;
- повышение финансовой устойчивости предприятий отрасли, в том числе за счет реализации мер по снижению себестоимости продукции;
- создание новых рабочих мест за счет реализации инвестиционных проектов.

5.1. Обеспечение устойчивого роста производства промышленной продукции.

В 2020 году прогнозировалось производство товарной продукции с темпом роста 124,7%.

Рост производства товарной продукции предусматривался за счет:

освоения вновь введенных мощностей по производству ПВХ и каустической соды в АО «Навоиазот»;

увеличения загрузки производственных мощностей и выпуска аммиачной селитры в АО «Навоiazот» с учетом ввода нового производства азотной кислоты;

ввода мощностей по производству аммиака и карбамида в АО «Навоiazот»;

увеличения загрузки производственных мощностей в АО «Аммофос-Максам» с учетом завершения работ по модернизации производства фосфорных удобрений (I этап);

увеличения загрузки мощностей и выпуска калийных удобрений в АО «Дехканабадский калийный завод» с учетом завершения горно-подготовительных работ на 7, 8 и 9 панелях;

увеличения выпуска продукции ООО «Биринчи резинотехника заводи».

В тоже время начавшаяся в мире пандемия коронавируса оказала негативное влияние на своевременном завершении инвестиционных проектов и вводе в эксплуатацию производств. Сроки завершения отдельных инвестиционных проектов увеличились до 3-х и более месяцев.

В связи с этим прогнозные параметры производств были пересмотрены.

Согласно откорректированному прогнозу по итогам 2020 года предусматривается темп роста на уровне 118% к факту 2019 года.

Прогнозные показатели баланса минеральных удобрений.

Производство минеральных удобрений предусмотрено в объеме 1 296,5 тыс. тонн (темп роста 106,5%), в том числе азотных удобрений 949,48 тыс. тонн (105,7%), фосфорных удобрений 137,0 тыс. тонн (114,7%) и калийных удобрений 210,0 тыс. тонн (105,5%).

Предусматривается реализация минеральных удобрений через биржевые торги всего в объёме 1 008,31 тыс. тонн, в том числе азотных удобрений 806,16 тыс.тонн, фосфорных удобрений 142,15 тыс.тонн и калийных удобрений 60,0 тыс.тонн.

Внутриотраслевая поставка минеральных удобрений предусматривается в объеме 14,43 тыс. тонн, в том числе азотных удобрений 5,43 тыс.тонн, калийных удобрений 9,0 тыс.тонн.

Объемы экспорта минеральных удобрений прогнозируются в объёме 379,67 тыс. тонн, в том числе азотных удобрений 192,21 тыс.тонн, фосфорных удобрений 7,46 тыс.тонн и калийных удобрений 180,0 тыс.тонн.

Прогноз бизнес-плана АО «Узкимёсаноат» разработан на основе прогнозных параметров производства промышленной продукции предприятий отрасли.

5.2. Реализация инвестиционных проектов в 2020 году.

В 2020 году предусматривается реализация инвестиционных проектов с годовым освоением 386,7 млн.долл.

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 3 апреля 2019 года №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности» и Программой развития химической промышленности на 2019-2030 годы, в 2020 году предусмотрено завершение 3 инвестиционных проектов, общей стоимостью 1 272,32 млн.долл:

«Строительство производств аммиака и карбамида на АО «Навоиазот» - 985,74 млн.долл, срок ввода - **декабрь 2020года**;

«Организация производства азотной кислоты на АО «Навоиазот» - 216,58 млн.долл., срок ввода – **до 1 июля 2020года**;

«Модернизация и расширение производственных мощностей АО «Кукон суперфосфат заводи» -70 млн.долл, срок ввода - **декабрь 2020 года**.

5.3. Повышение экспортного потенциала отрасли.

В целях повышения экспортного потенциала предприятий отрасли в системе АО «Узкимесаноат» создана внешнеторговая компания - единый агент по экспортно-импортным операциям ООО «Узкимеимпэкс».

Преимуществом организации является:

- создание единой внешнеторговой маркетинговой стратегии при экспорте продукции, а также при импорте сырья и материалов для производственных нужд предприятий;

- участие при экспорте продукции на внешнем рынке под единым брендом, а также защита марки от недобросовестной конкуренции;

- наличие сырьевой базы, для бесперебойного обеспечения сырьём для производственных нужд предприятий;

-организация надежной дистрибьюторской сети основанной на долгосрочных партнерских отношениях;

В целях выполнения прогнозных параметров экспорта продукции в 2020 году со стороны ООО «Узкимеимпэкс» заключены соответствующие договора и соглашения.

В 2020 году предприятия АО «Узкимесаноат» совместно с ООО «Узкимеимпэкс» продолжают работу по освоению новых рынков сбыта за счёт усиления маркетинговых исследований.

Будет проводиться работа по продвижению продукции на экспорт, в том числе по участию ООО «Узкимеимпэкс» и предприятий АО «Узкимёсаноат» на выставках и ярмарках, проводимых как в республике, так и за рубежом.

В повестки дня межправительственных комиссий будут включаться предложения по организации экспорта химической продукции предприятий АО «Узкимёсаноат» (Туркмения, Китай, Турция, Казахстан и другие.);

Будет продолжена работа по оптимизации логистики (автомобильная и контейнерная перевозка) и эффективному использованию транспортных коридоров (отгрузка удобрений в страны Южной и Юго-Восточной Азии через порт Бандар-Аббас).

5.4. Реализация мер по повышению финансовой устойчивости предприятий отрасли.

В 2020 году будет продолжена работа по повышению финансовой устойчивости предприятий, в том числе путем:

- выполнения Комплекса мер по снижению себестоимости продукции;
- реализации частным инвесторам по рыночной стоимости государственной доли и доли АО «Узкимёсаноат» в уставных капиталах АО «Ферганаазот», АО «Дехканабадский калийный завод», ООО «Кунградский содовый завод» и СП АО «Электрохимзавод»;
- реализации непрофильных активов и неиспользуемых объектов (включая цеха, объекты и прилегающие к ним территории) и др.

5.5. Создание новых рабочих мест.

В 2020 году предусмотрено завершение реализации проекта «Строительство производства аммиака и карбамида в АО «Навоиазот» за счет чего будет создано 491 новых рабочих мест.

6. Прогноз финансовых показателей в 2020 году.

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 13 марта 2001 года №124 «О мерах по совершенствованию структуры управления химической промышленностью» содержание исполнительного управления АО «Узкимесаноат» осуществляется за счет доходов Общества (в основном за счёт дивидендов по доле АО «Узкимёсаноат» в уставных фондах организаций отрасли). Согласно Уставу Общества исполнительный аппарат финансово-хозяйственной деятельностью не занимается.

Финансовый результат деятельности исполнительного аппарата по итогам 2020 года формируется из поступлений от предприятий в виде

дивидендов и других отчислений по итогам 2019 года и расходов на содержание аппарата в 2020 году.

Во исполнение постановления Президента Республики Узбекистан от 03.04.2019г. №ПП-4265 «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности» бизнес-планом предусмотрены расходы по внедрению международных стандартов финансовой отчетности (МСФО)».

Во исполнение постановления Президента Республики Узбекистан от 07.06.2019 г. №ПП-4352 «О создании филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева» в городе Ташкенте» сметой расходов предусмотрены расходы по созданию филиала.

Кроме того, в 2020 году предусматриваются расходы на содержание ООО «Дирекция по строительству завода аммиака и карбамида».

Также предусмотрены расходы, связанные с выполнением мероприятий по внедрению цифровой экономики согласно протоколу по итогам совещания у Президента Республики Узбекистан №14 от 24.02.2020г.

Расчет доходов Общества в виде дивидендов по итогам финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ за 2019 год произведен с учетом принятой правительством республики налоговой политики.

Приложение №1

Основные финансово-экономические показатели на 2020 год
по промышленным предприятиям АО "Узкимёсаноат"

№	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт за 2019 год	Прогноз на 2020 год	Темп роста к 2019 г.,%
1.	Объем товарной продукции	млрд.сум	6 298,0	7 753,5	118,0
2.	Основная номенклатура				
	минеральные удобрения, всего	тыс.тонн	1 216,9	1 296,5	106,5
	азотные удобрения	тыс.тонн	898,3	949,5	105,7
	фосфорные удобрения	тыс.тонн	119,4	137,0	114,7
	калийные удобрения	тыс.тонн	199,1	210,0	105,5
3.	Чистая прибыль	млрд.сум	190,1	442,5	232,8

Инвестиционные проекты АО "Узкимёсаноат" реализуемые в 2020 году

млн. долл.

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта*	Прогноз освоения на 2020 год	I-квартал	II-квартал	III-квартал	IV-квартал
	АО "Узкимёсаноат" - всего	1 875,2	386,7	131,5	108,7	115,7	30,8
	собственных средств	134,6	26,8	14,4	5,0	2,4	5,0
	кредиты Фонда реконструкции и развития	392,7	23,4	21,4	2,0		
	иностранные кредиты под гарантию Республики Узбекистан	692,6	284,9	92,2	95,6	97,1	
	кредиты коммерческих банков	5,7	4,1	1,5		0,8	1,8
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	655,2	47,5	2,0	6,1	15,4	24,0
1	Строительство производств аммиака и карбамида на АО "Навоиазот"	985,7	317,9	124,4	95,6	93,8	4,1
	собственных средств	88,7	14,9	10,8			4,1
	кредиты Фонда реконструкции и развития	320,0	21,4	21,4			
	иностранные кредиты под гарантию Республики Узбекистан	577,0	281,6	92,2	95,6	93,8	
2	Строительство комплекса по производству минеральных удобрений на базе АО "Самаркандкимё"	450,00	20,0			10,0	10,0
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	450,0	20,0			10,0	10,0
3	Модернизация и расширение производственных мощностей АО "Кукон суперфосфат заводи" и организация производств новых видов продукции	70,0	13,5	2,0	5,0	2,0	4,5
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	70,0	13,5	2,0	5,0	2,0	4,5
4	Организация переработки и утилизации отходов химического производства капролактама	3,0	1,6		0,1	0,3	1,2
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	3,0	1,6		0,1	0,3	1,2
5	Организация производства технического газа (CO2) на АО "Навоиазот"	16,0	2,0			0,5	1,5
	собственных средств	3,0					
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	13,0	2,0			0,5	1,5

№	Наименование инициаторов и проектов	Общая стоимость проекта*	Прогноз освоения на 2020 год	I-квартал	II-квартал	III-квартал	IV-квартал
6	Организация производства карбамидоформальдегидного концентрата (КФК-85) на базе метаноал на АО "Навоиазот"	18,1	2,5		0,5	0,5	1,5
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	18,1	2,5		0,5	0,5	1,5
7	Организация производства лауретсульфата натрия (ЛСН), линейной алкилбензолсульфоновой кислоты (ЛАБСК) и стиральных порошков на ООО "CENTRAL ASIA CHEMICAL"	9,9	6,9	1,5		2,9	2,5
	собственных средств	4,2	2,8			2,1	0,7
	кредиты коммерческих банков	5,7	4,1	1,5		0,8	1,8
8	Увеличение мощностей действующих производств нитрата натрия и бикарбоната натрия на АО "Ферганаазот"	0,5	0,5			0,3	0,2
	собственных средств	0,5	0,5			0,3	0,2
9	Организация производства азотной кислоты на АО "Навоиазот"	216,6	8,9	3,60	2,0	3,3	
	собственных средств	28,3	3,6	3,6			
	иностранные кредиты под гарантию Республики Узбекистан	115,6	3,3			3,3	
	кредиты Фонда реконструкции и развития	72,7	2,0		2,0		
10	Организация производства кордной и технической ткани на АО "Ферганаазот"	80,0	2,0				2,0
	собственных средств	4,8					
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	75,2	2,0				2,0
11	Организация производства пероксида водорода	25,0	5,0			2,0	3,0
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	25,0	5,0			2,0	3,0
12	Организация производства химически стойких изделий в Джиззакской области	0,4	0,4			0,1	0,3
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	0,4	0,4			0,1	0,3
13	"Производство буровых строительных, пищевых и медицинских реагентов на основе карбоксиметилцеллюлозы (КМЦ) из хлопковой целлюлозы" - I - этап.	4,5	4,5		4,5		
	собственные средства	4,5	4,5		4,5		
14	"Организация производства полипропиленовых мешков для упаковки минеральных удобрений"	1,0	1,0		1,0		
	собственные средства	0,5	0,5		0,5		
	прямые иностранные инвестиции и кредиты	0,5	0,5		0,5		

**Сводные целевые параметры сокращения производственных затрат и снижения себестоимости продукции
в разрезе промышленных предприятий АО «Узкимёсаноат» на 2020 год**

№	Наименование предприятия	Единица измерения	Прогноз снижения	шу жумладан ҳисобидан:								
				производственных затрат						косвенных затрат		
				всего	из них:					всего	из них:	
					экономия энерго-ресурсов	оптимизация затрат на сырье и материалы	снижение технологических и других потерь	оптимизация численности промышленно-производственного персонала	снижение прочих производственных затрат и эксплуатационных расходов		сокращение расходов на содержание АУП	снижение накладных затрат
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
АО "Узкимёсаноат"		%	4,8	4,6	3,4	0,4	1	0,03	0,2	0,2	0	0,2
		млн.сум	296 528	168 216	77 128	46 158	34 755	3 796	6 378	128 312	60	128 252
в том числе:												
1.	АО "Навоиазот"	%	4,6	3,2	1,4	1,0	0,6		0,1	1,5		1,5
		млн.сум	136 167	93 267	41 794	29 588	19 029		2 857	42 900		42 900
2.	АО "Максам-Чирчик"	%	2,7	0,9	0,7	0,02		0,1	0,02	1,9		1,9
		млн.сум	45 631	14 446	11 754	319		2 117	256	31 186		31 186
3.	АО "Ферганаазот"	%	5,1	3,4	1,4	0,9	0,95	0,1	0,1	1,6		1,6
		млн.сум	83 998	56 640	22 546	14 269	15 726	1 679	2 421	27 357,6		27 358
4.	АО "Дехканабадский калийный завод"	%	3,9	0,2	0,03				0,2	3,8		3,8
		млн.сум	20 556	960	168				792	19 597		19 597
5.	ООО "Кунградский содовый завод"	%	3,0	0,8	0,25	0,6			0,015	2,1	0,018	2,1
		млн.сум	10 175	2 903	867	1 983			53	7 272	60	7 212

**Программа
новых рабочих мест, создаваемых за счет реализации проектов, включенных в Инвестиционную
программу, программу локализации, а также программу развития надомного труда на 2020 год**

№	Наименование предприятия	Программа создания новых рабочих мест				
		Всего	в том числе			
			по инвестиционной программе	по программе локализации	по программе развития отрасли	по программе развития надомного труда
1	АО "Навоиазот"	491	491			
	ВСЕГО:	491	491			

**Прогноз производства промышленной продукции на 2020 год с разбивкой по кварталам
по АО "Узкимёсаноат"**

(тыс.тонн)

Наименование продукции	Факт за 2019 год	Прогноз на 2020 год	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
Минеральные удобрения (в 100% п.в.)- всего:	1216,9	1296,5	280,5	336,0	346,3	333,7
азотные удобрения	898,3	949,5	214,4	253,8	257,0	224,3
фосфорные удобрения	119,4	137,0	21,1	30,6	37,4	47,9
калийные удобрения	199,1	210,0	45,0	51,6	51,9	61,5
Нитрат аммония низкой плотности	40,9	60,0	15,0	15,0	15,0	15,0
ХМД	5,0	5,0	1,3	1,4	1,5	1,0
Нитрат натрия	3,9	3,8	1,0	1,1	1,1	0,7
Бикарбонат натрия	1,9	2,0	0,5	0,5	0,6	0,4
Цианистый натрий	32,5	31,0	7,6	7,7	7,8	7,8
ПВХ (поливинилхлорид)	0,1	66,6	7,4	14,2	22,5	22,5
Натр едкий 50%		24,4	1,5	5,1	8,9	8,9
Натр едкий твердый		23,2	1,5	4,9	8,4	8,4
Сода кальцинированная	188,1	192,0	51,9	33,4	53,4	53,4
Пленка полиэтиленовая	0,9	1,1	0,20	0,05	0,45	0,40
Трубы полиэтиленовые	3,0	3,2	0,32	0,18	1,38	1,32
Автомобильные шины (тыс. шт)	269,6	1171,2	105,3	115,2	347,7	603,0
Сельхозшины (тыс.шт)	14,8	30,0	0,0	0,0	14,4	15,6
Конвейерная лента (тыс.п.м.)	21,9	72,0	11,4	10,5	24,5	25,6

**СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА АО "УЗКИМЁСАНОАТ"
за 2017-2020 годы**

(тыс. сум)

Показатели	№ строк	2017 год		2018 год		2019 год		2020 год прогноз				
		прогноз	факт	прогноз	факт	прогноз	факт	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год	
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	10											
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	20											
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)	30											
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	40	5 965 153	11 532 340	18 878 947	17 903 898	28 919 648	27 187 182	6 437 757	15 097 196	36 688 085	60 872 023	
Расходы по реализации	50											
Административные расходы	60	4 251 290	5 597 300	11 950 431	10 448 990	19 392 586	17 373 099	3 862 654	8 327 414	16 589 633	23 840 710	
Прочие операционные расходы	70	1 713 863	5 935 040	6 928 516	7 454 908	9 527 062	9 814 082	2 575 103	6 769 782	20 098 453	37 031 314	
Расходы отчетного периода, исключаемые из налогооблагаемой базы в будущем	80							1 437 208	3 237 208	53 888 434	84 898 754	
Прочие доходы от основной деятельности	90	184 819	401 349	239 432	420 241	167 271	4 084 533	104 789	204 789	304 789	404 789	
Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)	100	-5 780 334	-11 130 991	-18 639 515	-17 483 657	-28 752 377	-23 102 648	-6 332 968	-14 892 407	-36 383 296	-60 467 234	
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:	110	6 943 390	12 766 427	22 201 636	36 802 178	55 144 464	60 411 887	1 332 418	3 032 418	53 583 644	84 493 964	
Доходы в виде дивидендов	120	4 256 523	9 230 482	22 006 023	36 703 151	55 117 229	58 439 554			49 551 226	79 461 546	
Доходы в виде процентов	130							867 670	1 867 670	2 367 670	2 867 670	
Доходы от финансовой аренды	140											
Доходы от валютных курсовых разниц	150	2 686 867	3 427 795	195 613	99 026	27 235	1 972 333	464 748	1 164 748	1 664 748	2 164 748	
Прочие доходы от финансовой деятельности	160		108 150									
Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:	170	28 635	156 344	57 569	113 484	21 963	11 963 086	804 769	6 004 769	16 504 769	19 504 769	
Расходы в виде процентов	180									8 500 000	9 500 000	
Расходы в виде процентов по долгосрочной аренде (финансовому лизингу)	190											
Убытки от валютных курсовых разниц	200	28 635	156 344	57 569	113 484	21 963	11 963 086	804 769	6 004 769	8 004 769	10 004 769	
Прочие расходы по финансовой деятельности	210											
Прибыль (убыток) от общеозяйственной деятельности (стр.100+110-170)	220	1 134 421	1 479 092	3 504 551	19 205 037	26 370 124	25 346 153	-5 805 319	-17 864 758	695 579	4 521 961	
Чрезвычайные прибыли и убытки	230											
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль) (стр.220+/-230)	240	1 134 421	1 479 092	3 504 551	19 205 037	26 370 124	25 346 153	-5 805 319	-17 864 758	695 579	4 521 961	
Налог на доходы (прибыль)	250											
Налог на сверхприбыль	251											
Прочие налоги и сборы от прибыли	260											
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	270	1 134 421	1 479 092	3 504 551	19 205 037	26 370 124	25 346 153	-5 805 319	-17 864 758	695 579	4 521 961	

**Прогноз финансовых результатов
по исполнительному аппарату АО "Узкимесаноат" на 2020 год**

(тыс. сум)

п/п №	Наименование показателей	2019 год		Прогноз на 2020 г.	в том числе по кварталам:			
		прогноз	факт		1 кв	2 кв.	3 кв.	4 кв..
1	Расходы периода	28 919 648	27 187 182	60 872 023	6 437 757	8 659 439	21 590 889	24 183 938
	- административные расходы	19 392 586	17 373 099	23 840 710	3 862 654	4 464 760	8 262 219	7 251 077
	- прочие операционные расходы	9 527 062	9 814 082	37 031 314	2 575 103	4 194 679	13 328 670	16 932 861
2	Прочие доходы от основной деятельности	167 271	4 084 533	404 789	104 789	100 000	100 000	100 000
3	Прибыль (убыток) от основной деятельности	-28 752 377	-23 102 648	-60 467 234	-6 332 968	-8 559 439	-21 490 889	-24 083 938
4	Доходы от финансовой деятельности	55 144 464	60 411 887	84 493 964	1 332 418	1 700 000	50 551 226	30 910 320
	- доходы в виде дивидендов и отчислений	55 117 229	58 439 554	79 461 546			49 551 226	29 910 320
	- доходы от валютных курсовых разниц	27 235	1 972 333	2 164 748	464 748	700 000	500 000	500 000
5	- прочие доходы (проценты)			2 867 670	867 670	1 000 000	500 000	500 000
6	Расходы по финансовой деятельности	21 963	11 963 086	19 504 769	804 769	5 200 000	10 500 000	3 000 000
	- расходы в виде процентов			9 500 000			8 500 000	1 000 000
	- убытки от курсовых разниц	21 963	11 963 086	10 004 769	804 769	5 200 000	2 000 000	2 000 000
7	Финансовый результат от общехозяйственной деятельности	26 370 124	25 346 153	4 521 961	-5 805 319	-12 059 439	18 560 337	3 826 382
8	Финансовый результат до уплаты налогов	26 370 124	25 346 153	4 521 961	-5 805 319	-12 059 439	18 560 337	3 826 382
9	Налог на прибыль							
10	Прочие налоги							
11	Чистая прибыль	26 370 124	25 346 153	4 521 961	-5 805 319	-12 059 439	18 560 337	3 826 382

I. Перечень основных ключевых показателей эффективности АО "Узкимёсаноат"

№	Показатель	Един. измер.	Норматив	2020 год, прогноз			
				1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
1	Рентабельность активов	коэффициент	0,05	0,05	0,05	0,05	0,05
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	коэффициент	0,2	19,55	4,44	3,57	4,13
3	Коэффициент финансовой независимости	коэффициент	1,0	1 170,5	155,8	431,6	542,8
4	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	коэффициент	1,25	44,7	6,2	8,13	16,0
II. Дополнительные ключевые показатели эффективности (отраслевые показатели деятельности промышленных предприятий АО "Узкимёсаноат")							
1.	Темп роста производства промышленной продукции	%		95,1	100,2	107,0	118,0
2.	Освоение инвестиций	млн.долл		133,7	239,2	355,3	386,7
3.	Объем экспорта продукции	млн. долл		41,9	139,5	214,8	279,0
4.	Производство продукции по программе локализации (с учетом дополнительных проектов)	млрд. сум		190,9	346,6	537,8	767,3
5.	Выручка от реализации промышленной продукции	млрд. сум		1 853,4	4 105,7	6 315,2	8 432,9
6.	Чистая прибыль	млрд. сум		85,9	245,5	370,7	442,5
7.	Рентабельность (отношение финансового результата до уплаты налогов к себестоимости реализованной продукции)	%		7,7	10,0	9,7	8,5

Примечание: показатели могут корректироваться с учетом принятых решений Правительства.

**Критерии
оценки эффективности деятельности членов правления АО "Узкимёсаноат"
на 2020 год**

N	Показатель	Ед. изм.	Балы	2020 год, прогноз			
				1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
Председатель правления							
1	Выполнение прогноза производства товарной продукции	%	1	100	100	100	100
2	Привлечение инвестиций	млн.долл	1	162,2	247,3	349,5	386,7
3	Привлечение прямых инвестиций	млн.долл	1	0	12,5	22,4	47,5
4	Экспорт продукции	млн.долл	1	41,9	139,5	214,8	279,0
5	Снижение себестоимости производимой продукции	%	1	0,77	1,7	2,8	4,2
6	Создание новых рабочих мест	ед.	1	0	491	491	491
	Итого:		6				
Первый заместитель председателя правления по производству, локализации, расширению кооперационных связей в промышленности и информационным технологиям							
1	Темп роста производства продукции	%	1	95,1	100,2	107,0	118,0
2	Выполнение прогноза производства минеральных удобрений	%	1	100,0	100,0	100,0	100,0
3	Производство продукции по программе локализации	млрд. сум	1	190,9	346,6	537,8	767,3
4	Сокращение импорта за счет:	экв. млн.долл	2	13,5	28,2	48,0	72,2
	локализации производства	экв. млн.долл	1	12,5	25,0	42,9	65,2
	расширения кооперационных связей в промышленности	экв. млн.долл	1	1,0	3,2	5,1	7,0
5	Экономия ТЭР	тут	1	4 443,7	12 837,7	21 166,9	29 667,9
6	Замена устаревшего оборудования на современное в рамках техаудита	единиц	1	29	98	184	262
	Итого:		7				

N	Показатель	Ед. изм.	Балы	2020 год, прогноз			
				1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
Заместитель председателя правления по экономике и финансам							
1	Выручка от реализации продукции	млрд. сум	1	1 853	4 106	6 315	8 433
2	Выполнение прогноза реализации минеральных удобрений (в 100% п.в.)	%	1	100,0	100,0	100,0	100,0
	- через биржевые торги на внутренний рынок	%		100,0	100,0	100,0	100,0
	- экспорт	%		100,0	100,0	100,0	100,0
3	Рентабельность продаж (нарастающим итогом)	%	1	7,7	10,0	9,7	8,5
4	Коэффициент оборачиваемости:						
	- дебиторской задолженности	дни	1	90	180	270	360
	- кредиторской задолженности	дни	1	90	180	270	360
5	Выполнение прогноза платежей в бюджет	%	1	100	100	100	100
6	Среднемесячная заработная плата работников отрасли	тыс. сум	1	2 506	2 560	2 649	2 705
	Итого:		7				
Заместитель председателя правления по инвестициям и инновациям							
1	Освоение инвестиций всего	млн.долл	1	133,7	236,6	349,5	386,7
2	в т.т. освоение прямых иностранных инвестиций	млн.долл	1	2,2	6,8	22,4	47,5
3	Доля привлеченных инвестиций к выручке от реализации продукции	%	1	71,9%	57,4%	55,1%	45,7%
4	Количество завершенных строительством объектов и инвестиционных проектов	кол-во	1	0	3	4	7
5	Привлечение инвесторов на предприятия отрасли в рамках приватизации, создание совместных производств, количество объектов	кол-во	1	0	1	1	3
	Итого:		5				

Примечание: показатели могут корректироваться с учетом принятых решений Правительства.